

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖  
ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕



เทศบาลตำบลบันนังสตา  
อำเภอบันนังสตา จังหวัดยโสธร

สำนักปลัดเทศบาล  
งานการเจ้าหน้าที่  
โทร. ๐ ๗๓๒๔๘ ๙๕๖๓



ประกาศเทศบาลตำบลบันนังสตา

เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้วยเทศบาลตำบลบันนังสตา ได้ขอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ ภารกิจ และนโยบาย การบริหารงานของเทศบาลตำบลบันนังสตา

เพื่อให้การบริหารงานบุคคลของเทศบาล เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ มาตรา ๒๓ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับมติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดยะลา ในประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๕ จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ รายละเอียดตามเอกสารแนบท้าย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัน្តเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๙ เดือนสิงหาคม ๒๕๖๕

(นายสาการียา ยะหริ่ง)  
นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕)  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อําเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา

\*\*\*\*\*

**สารบัญ**

**หน้า**

หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่จะได้รับ	๒
กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
สภาพปัจุบันของพื้นที่ และความต้องการของประชาชน	๑๔
ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลบันนังสตา	๑๖
ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่เทศบาลตำบลบันนังสตาจะดำเนินการ	๒๑
สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๒๑
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ	๒๒
ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๓๗
แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓๖
บัญชีแสดงการจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๔
แนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาล	๔๙
ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล	๖๑
ภาคผนวก	

\*\*\*\*\*

## ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงานรัฐ เป็นสิ่งที่สำคัญและต้องดำเนินการต่อเนื่อง เนื่องจาก การกำหนดอัตรากำลังคนในองค์กรหนึ่งจะมีความสัมพันธ์กับการทำหน้าที่ ค่าจ้าง ค่าตอบแทน ประโยชน์ตอบแทนอื่น และสวัสดิการอื่น ๆ ยิ่งมากเท่าไร ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวนี้ ก็จะต้องสอดคล้องกัน ประกอบเทศบาลตำบลบันนังสตา จำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้สอดรับและสัมพันธ์กับแผนอัตรากำลังฉบับเดิมเป็นสำคัญ เพื่อให้การบริหารจัดการอัตรากำลังของหน่วยงาน มีความสมบูรณ์และต่อเนื่อง ใช้ประกอบการบริหารจัดการ อัตรากำลังของบุคลากรในสังกัด โดยหลักการดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังอยู่ภายใต้เงื่อนไข ดังนี้

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตรา ตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด (ก.ท.จ.) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่าย ของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาล จัดทำแผนอัตรากำลัง เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดย ความเห็นชอบของคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด (ก.ท.จ.) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่ คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.) กำหนด

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดยะลา เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๗ และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๓ ลงวันที่ ๒๒ กรกฎาคม ๒๕๕๗ หมวด ๓ การจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานจ้าง ข้อ ๑๒ การกำหนดจำนวนตำแหน่งพนักงานจ้างเทศบาล ในส่วนราชการต่างๆ ของเทศบาล ให้เทศบาลจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนด ตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานจ้างของเทศบาล และเสนอคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยจัดทำและกำหนดรวมไว้ในแผนอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ข้อ ๑๓ การจัดทำ แผนอัตรากำลังพนักงานจ้างให้คำนึงถึงภารกิจอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงานและปริมาณงานตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่ต้องจ่ายในด้านบุคคล

๑.๓ คณะกรรมการพนักงานเทศบาล ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่ง พนักงานเทศบาล โดยกำหนดแนวทางให้เทศบาล จัดทำแผนอัตรากำลังเพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยให้เสนอให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล จังหวัดยะลา พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้เทศบาล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจของเทศบาล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผน การใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่งตามแผน อัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๔ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลบันนังสตา จึงได้ปรับปรุงแผนอัตรา กำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่จะได้รับ

### ๒.๑ วัตถุประสงค์การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๑.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลบันนังสตา มีโครงสร้างการบริหาร และระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๑.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลบันนังสตา มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ และแก้ไขเพิ่มเติม ถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๑.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.จ.) จังหวัดยะลา สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่ง และการใช้ตำแหน่งข้าราชการส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๑.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากร ของเทศบาลตำบลบันนังสตา

๒.๑.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลบันนังสตา สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้ง ข้าราชการ และการใช้อัตรากำลังของบุคลากรเพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการ ของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๑.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลบันนังสตา ดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังบุคลากร ให้เหมาะสม การพัฒนาบุคลากรได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๑.๗ เพื่อให้เทศบาลตำบลบันนังสตา มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากร ที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบาย ของรัฐบาล หรือมติคณะกรรมการเทศบาลตำบลบันนังสตาเอง

### ๒.๒ ประโยชน์จากการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๒.๑ ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเข้าใจชัดเจนถึงกรอบอัตรา กำลังคน ตำแหน่งและหน้าที่รับผิดชอบที่เหมาะสมตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

๒.๒.๒ เทศบาลตำบลบันนังสตา มีอัตรากำลังที่เหมาะสม เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหาร สร้างขวัญกำลังใจ และเก็บรักษากำลังคนได้และคนเก่งไว้ในหน่วยงาน

๒.๒.๓ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ทำให้สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และสามารถเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้าได้

๒.๒.๔ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้าน จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในอนาคต สามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมต่าง ๆ

๒.๒.๕ การจัดทำแผนอัตรากำลัง เป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคล และวางแผนให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่เป้าหมายในภาพรวมได้

## ๓. กรอบแนวคิด ทฤษฎี ขอบเขตความสำคัญและกระบวนการในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

### กรอบแนวคิด เรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

#### ๓.๑ กรอบแนวคิดเรื่องการวางแผนอัตรากำลัง

การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนนั้นจะเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนกำลังคนในภาพรวมขององค์กร ซึ่งนักวิชาการในต่างประเทศ นักวิชาการไทย และองค์กรต่างๆ ได้ให้ความหมาย ดังนี้

● **The State Auditor's Office** ของรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “กระบวนการที่เป็นระบบในการระบุความต้องการทุนมนุษย์ เพื่อมาทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร และดำเนินการพัฒนากลยุทธ์ต่างๆ เพื่อให้บรรลุความต้องการดังกล่าว” ดังนั้นในการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจหมายถึงกระบวนการกำหนดจำนวนและคุณภาพของทุนมนุษย์ ที่องค์กรต้องการเพื่อให้สามารถทำงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

● **International Personnel Management Association (IPMA)** ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน คือ “การวางแผนกลยุทธ์ด้านกำลังคนให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจขององค์กร โดยการวิเคราะห์สภาพกำลังคนขององค์กรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับความต้องการกำลังคนในอนาคต ว่ามีส่วนต่างของความต้องการอย่างไร เพื่อที่จะพัฒนาหรือวางแผนดำเนินการให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ที่วางไว้” โดยการกำหนดกรอบอัตรากำลังในความหมายนี้อาจเป็นการหาความต้องการกำลัง ในอนาคตที่จะทำให้องค์กรบรรลุภารกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ (Mission-based manpower planning)

● **ศุภชัย ยะวงศ์ประภาษ** ให้ความหมายการวางแผนทรัพยากรบุคคลว่า “เป็นกระบวนการในการกำหนดความต้องการบุคลากรล่วงหน้าในแต่ละช่วงเวลา ว่า องค์กรต้องการบุคลากรประเภทใด จำนวนเท่าไร และรวมถึงวิธีการในการได้มาซึ่งบุคลากรที่กำหนดไว้ล่วงหน้านี้ด้วย การได้มาซึ่งบุคลากรนี้ รวมตั้งแต่ การสรรหาคัดเลือกจากภายนอกองค์กร ภายในองค์กร ตลอดจนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพของบุคลากรภายใน ให้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ต้องการ นอกจากนั้น ยังรวมถึงการรักษาไว้ซึ่งบุคลากร ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากบุคลากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์การ”

● **สำนักงาน ก.พ.** ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคนในเอกสารเรื่องการวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ในส่วนราชการ ว่าหมายถึง “การดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์และพยากรณ์ เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานด้านกำลังคน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนในจำนวนและสมรรถนะที่เหมาะสมมาปฏิบัติงานในเวลาที่ต้องการ โดยมีแผนการใช้และพัฒนากำลังคนเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อรักษากำลังคนที่เหมาะสมไว้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง”

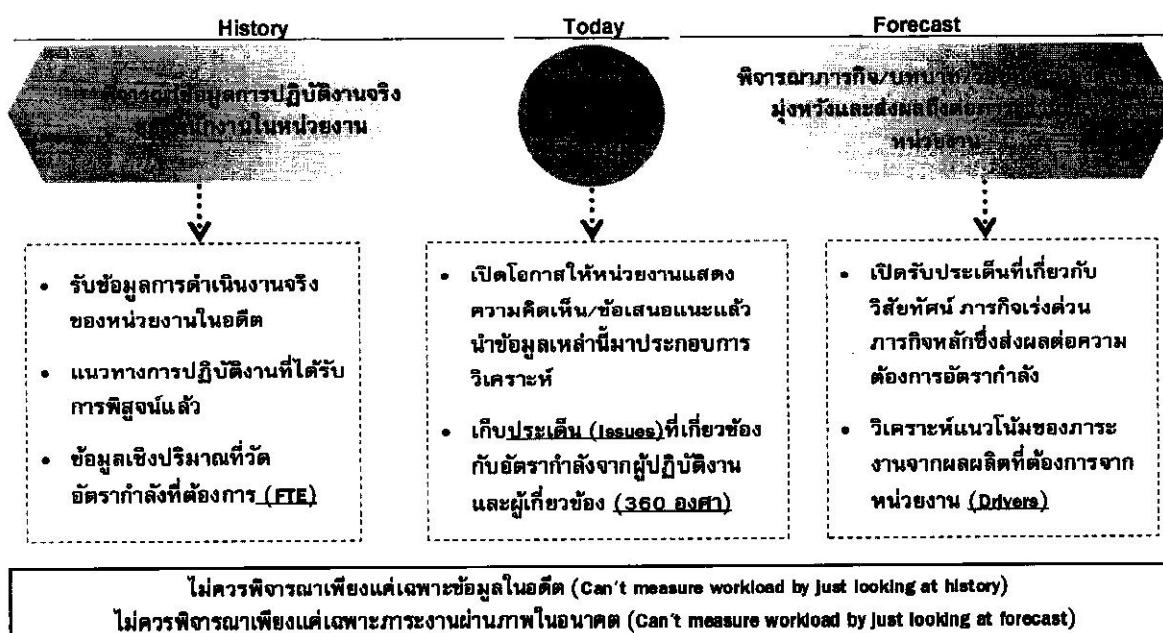
● **กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น** ได้ให้ความหมายของการวางแผนกำลังคน ในคุณวิธีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ว่า การวางแผนกำลังคน (Manpower Planning) หรือการวางแผนทรัพยากรบุคคล เป็นกิจกรรมหรืองาน ในการกำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย และวิธีปฏิบัติที่ดีที่สุดไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นแนวทางสำหรับดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการอย่างเป็นระบบในการวิเคราะห์ และวิเคราะห์เกี่ยวกับอุปสงค์ และอุปทานกำลังงาน เพื่อนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ที่จะให้ได้กำลังคนที่มีความรู้ ความสามารถอย่างเพียงพอ หรือกล่าวโดยทั่วไป การมีจำนวนและคุณภาพที่จะปฏิบัติงานในเวลา

ต้องการ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรจำนวนอัตรากำลังที่เหมาะสม และคัดเลือกทีมคุณสมบัติ ตรงตามที่ต้องการเข้ามาทำงานในองค์กรในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อปฏิบัติงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร หรือ อภินัยหนึ่ง การวางแผนกำลังคนคือ วิธีการที่จะให้ได้มาซึ่งทรัพยากรมนุษย์และรู้จักปรับปรุงพัฒนาบุคคล เหล่านี้ให้อยู่กับองค์กรต่อไป

จากคำจำกัดความของนักวิชาการต่างๆ จึงอาจสรุปได้ว่าการกำหนดกรอบอัตรากำลังนั้น เป็นการระบุว่าองค์กรต้องการจำนวน ประเภท และลักษณะของต้นทุนมนุษย์มากน้อยเพียงใดทั้งในปัจจุบัน และอนาคตเพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจบรรลุตามยุทธศาสตร์ ภารกิจและเป้าหมายที่กำหนดไว้

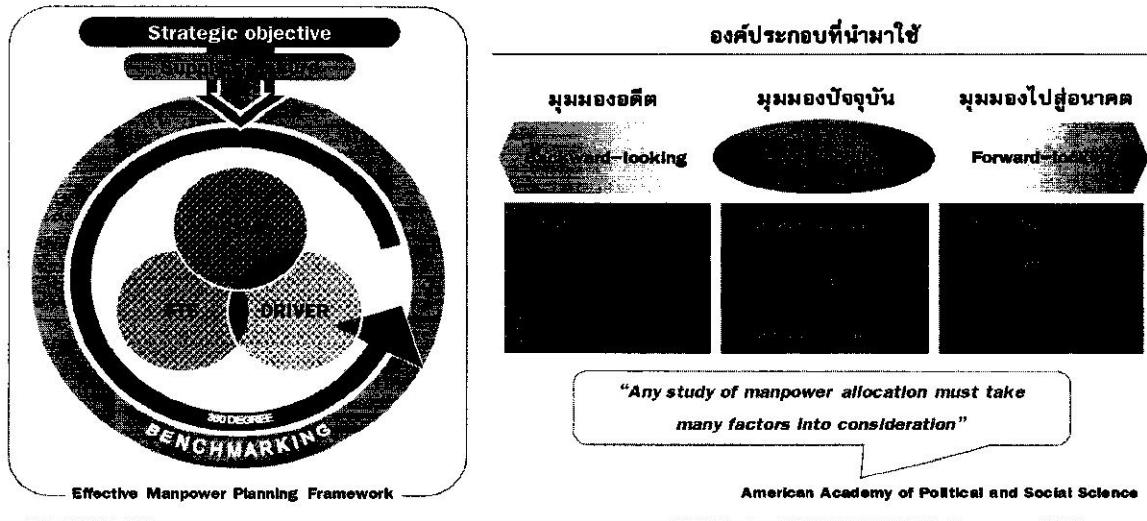
### ๓.๒ แนวคิดในการวิเคราะห์อุปสงค์กำลังคน (Demand Analysis)

เพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังให้สอดคล้องกับภาระงาน จำเป็นต้องสร้างกระบวนการรวบรวม ข้อมูลที่สะท้อนภาระงานจริงของหน่วยงาน แบบ ๓๖๐ องศา โดยแบ่งออกเป็น ๓ มิติเชิงเวลาคือ มิติข้อมูล ในอดีต มิติข้อมูลในปัจจุบัน และมิติข้อมูลในอนาคต ดังตาราง (ตารางการวิเคราะห์ที่นำมาจากเอกสาร ประกอบการบรรยายเรื่องการบริหารกำลังคนภาครัฐ โครงการศึกษาวิจัยการปรับปรุงระบบตำแหน่ง และค่าตอบแทนของข้าราชการส่วนท้องถิ่น ระยะที่ ๒ สำนักงานคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น (ก.ส.) )



จากโดยรวมที่แสดงเบื้องต้นสะท้อนให้เห็นว่าวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังของเทศบาลตำบลบันนังสตา ไม่อาจขึ้นอยู่กับกระบวนการจัดสรรการหนึ่งอย่างเดียวได้ ต้องอาศัยการ ผสมผสานและความสอดคล้องสม่ำเสมอ (Consistency) ของหลายมิติที่มั่นยั่นคง เช่นเดียวกับ American Academy of Political and Social Science ที่ได้ให้ความเห็นว่า “การจัดสรรอัตรากำลังนั้นควรคำนึงถึงปัจจัยและกระบวนการต่างๆ มากกว่าหนึ่งตัวในการพิจารณา”

จากมิติการพิจารณาอัตรากำลังด้านบนนั้นสามารถนำมาสร้าง “กรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework)” ได้ดังนี้



การพิจารณาอัตรากำลังด้วยการใช้เพียงวิธีการเดียว อาจเกิดความคลาดเคลื่อนขึ้นได้  
จึงควรพิจารณาผ่านวิธีการที่หลากหลายและยืดหยุ่นกันเพื่อให้ผลลัพธ์มีความน่าเชื่อถือยิ่งขึ้น

เมื่อนำกรอบแนวความคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Manpower Planning Framework) มาพิจารณาอัตรากำลังของหน่วยงานโดยเปรียบเสมือนกระจก ๖ ด้าน สะท้อนและตรวจสอบ ความเหมาะสมของอัตรากำลัง ในเทศบาลตำบลลับบันนังสตา ที่มีอยู่ดังนี้

**ผลกระทบด้านที่ ๑ Strategic objective:** เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลตำบลลับบันนังสตา บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยจะเป็น การพิจารณาว่างานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ย่างไร หากงานที่ทำอยู่ ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทาง ในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วน ราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

การวางแผนอัตรากำลังคนในด้านนี้ เทศบาลตำบลลับบันนังสตา จะพิจารณาคุณวุฒิการศึกษา ทักษะ และประสบการณ์ ในการบรรจุบุคคลากรเป็นสำคัญ

**ผลกระทบด้านที่ ๒ Supply pressure:** เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่เข้ามาร่วม ในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลมีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยในส่วนนี้จะคำนึงการจัดสรร ประเภทของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง โดยในหลักการแล้วการจัดประเทลักษณะงาน ผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพและต้นทุนในการทำงานของเทศบาลตำบลลับบันนังสตา ดังนั้น ในการกำหนด อัตรากำลังจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยน ลักษณะการทำงานตำแหน่ง เพื่อให้การทำงานเป็นอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การวางแผนอัตรากำลังในด้านนี้ เทศบาลตำบลลับบันนังสตา ได้กำหนดอัตรากำลัง ในแต่ละส่วนราชการประกอบด้วย หัวหน้าส่วนราชการ ๑ อัตรา ตำแหน่งระดับผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่ บังคับบัญชาบุคลากรในส่วนราชการนั้น ๆ ทุกด้าน ตำแหน่ง ตำแหน่งรองลงมา จะเป็น ตำแหน่งแต่ละงาน ซึ่ง กำหนดเป็นสายงานวิชาการ ผู้มีคุณวุฒิระดับปริญญาตรี ตำแหน่งสายงานทั่วไป ผู้มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างตามภารกิจ และพนักงานจ้างทั่วไป ตามลำดับ การกำหนดในลำดับชั้น เพื่อสะดวกในการบังคับบัญชาและมีผู้รับผิดชอบสายงานนั้น ๆ เป็นผู้มีความรู้ประสบการณ์ ที่แต่ละตำแหน่ง ความมีเป็นสำคัญ

เทศบาลตำบลบันนังสตา นำผลวิเคราะห์การกำหนดอัตรากำลัง มาคำนวณภาระค่าใช้จ่าย  
ซึ่งประกอบด้วย

๑. เงินเดือน
๒. เงินประจำตำแหน่ง
๓. เงินค่าตอบแทนที่จ่ายนอกเหนือจากเงินเดือน
๔. เงินเพิ่มอื่น ๆ ที่จ่ายควบกับเงินเดือน เช่น
  - เงินเพิ่มพิเศษสำหรับการสู้รบ (พ.ส.ร.)
  - เงินประจำตำแหน่งนิติกร (พ.ต.ก.)
  - เงินเพิ่มสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของผู้ปฏิบัติงาน ด้านการสาธารณสุข (พ.ต.ส.)
  - เงินวิทยฐานะ

โดยนำเงินเหล่านี้ของบุคลากรในสังกัด เทศบาลตำบลบันนังสตา มาคำนวณเป็นภาระค่าใช้จ่ายทั้งตำแหน่งที่มีคุณครองและตำแหน่งว่าง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ของแผนอัตรากำลัง โดยใช้หลักวิธีการคำนวณดังนี้

๑. ตำแหน่งประเภททั่วไปและวิชาการ มีคุณครองตำแหน่ง ใช้อัตราเงินเดือนของผู้ครองตำแหน่งคุณ ๑๒ เดือน ส่วนตำแหน่งว่าง ใช้หลักการคำนวณโดยประมาณการเงินเดือนขั้นต่ำของตำแหน่งในระดับแรกบรรจุกับอัตราเงินเดือนขั้นสูงเหนือขึ้นไปหนึ่งระดับ รวมกันหารสองคุณ ๑๒ เดือน ส่วนการประเมินการค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นให้ใช้อัตราเงินเดือนที่เพิ่ม ๑ ขั้น

รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	เงิน ตำแหน่ง (๒)	เงิน ตอบ อื่น อื่น (๓)	เงินเพิ่มขึ้น (ปีละ ๑ ขั้น)			ค่าใช้จ่ายรวม		
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
วิชาการ มีคุณ ครอง	๑ เดือน	๑๙,๖๐๐	-	-	๑๙๐	๑๙๐	๑๙๐	-	-	-
	๑๒ เดือน	๒๓๗,๕๐๐	-	-	๗,๖๘๐	๗,๖๘๐	๗,๖๘๐	-	-	-
	รวมทั้งปี	๒๓๙,๑๐๐			๗,๖๘๐	๗,๖๘๐	๗,๖๘๐	๒๒๖,๐๘๐	๒๓๓,๗๖๐	๒๔๑,๔๘๐
รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	เงิน ตำแหน่ง (๒)	เงิน ตอบ อื่น อื่น (๓)	เงินเพิ่มขึ้น (ผลต่าง) (๑ ขั้นต่ำสุด + ๑ ขั้นสูงสุด)/๒			ค่าใช้จ่ายรวม		
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
วิชาการ (ว่าง)	ขั้นต่ำสุด	๙,๗๕๐	-	-	๑๐,๒๕๐-๙,๗๕๐=๑๑๐			-	-	-
	ขั้นสูงสุด	๔๙,๔๘๐			๔๙,๔๘๐-๔๗,๙๘๐=๑,๕๐๐			-	-	-
	ค่ากลาง	๒๙,๖๑๐			(๔๑๐+๑,๕๐๐)/๒ = ๒,๐๐๐			-	-	-
	๑๒ เดือน	๓๕๕,๓๒๐	-	-	๓,๐๐๐ x ๑๒ = ๓๖,๐๐๐			-	-	-
	รวมทั้งปี	๓๕๕,๓๒๐			๗๒,๐๐๐	๗๒,๐๐๐	๗๒,๐๐๐	๓๖๗,๓๒๐	๓๗๔,๓๒๐	๓๗๔,๓๒๐

๒. ตำแหน่งประเภทอำนวยการและบริหารท้องถิ่น มีผู้รองตำแหน่ง ใช้อัตราเงินเดือนของผู้รองตำแหน่งคุณ ๑๒ เดือน ส่วนตำแหน่งว่าง ใช้หลักการคำนวณโดยประมาณการเงินเดือนขั้นต่ำและขั้นสูงของระดับตำแหน่งนั้น รวมกันหารสองคุณ ๑๒ เดือน สำหรับตำแหน่งอำนวยการและบริหารท้องถิ่นเป็นกลุ่มที่ได้รับเงินประจำตำแหน่งและเงินอื่น จะคำนวณเป็นค่าใช้จ่ายด้วย โดยนำเงินดังกล่าวคุณ ๑๒ เดือน ส่วนการประเมินการค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นให้ใช้อัตราเงินเดือนที่เพิ่ม ๑ ขั้น

รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	เงิน ตำแหน่ง (๒)	เงินตอบ แทนอื่น (๓)	เงินเพิ่มขึ้น (ปีละ ๑ ขั้น)			ค่าใช้จ่ายรวม		
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
ปลัด กลาง (เมือง ตำแหน่ง)	ต่อ เดือน	๓๖,๔๕๐	๗,๐๐๐	๗,๐๐๐	๑,๓๘๐	๑,๓๖๐	๑,๓๗๐	-	-	-
	๑๒ เดือน	๔๓๗,๔๐๐	๙๕,๐๐๐	๙๕,๐๐๐	๑๖,๕๖๐	๑๖,๕๒๐	๑๖,๕๔๐	-	-	-
	รวมทั้ง ปี	๖๐๕,๔๐๐			๑๖,๕๖๐	๑๖,๕๒๐	๑๖,๕๔๐	๖๕๔,๓๒๐	๖๗๔,๖๔๐	๖๙๑,๐๘๐
รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	เงิน ตำแหน่ง (๒)	เงินตอบ แทนอื่น (๓)	เงินเพิ่มขึ้น (ผลต่าง) (๑ ขั้นต่ำสุด+๑ ขั้นสูงสุด)/๒			ค่าใช้จ่ายรวม		
ปลัด กลาง (ว่าง)	ขั้น ต่ำสุด	๒๒,๗๐๐	๗,๐๐๐	๗,๐๐๐	๒๓,๘๓๐-๒๒,๗๐๐=๑,๑๓๐			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
	ขั้น สูงสุด	๖๘,๖๔๐			๖๘,๖๔๐-๖๖,๔๘๐=๒,๑๖๐ (๑,๑๓๐+๒,๑๖๐)/๒ = ๑,๖๔๐			-	-	-
	ค่ากากง	๔๕,๖๗๐						-	-	-
	๑๒ เดือน	๕๔๔,๐๔๐			๑,๖๔๐ x ๑๒ = ๑๙,๖๔๐			-	-	-
	รวมทั้ง ปี	๗๗๖,๐๘๐			๑๙,๖๔๐	๑๙,๖๔๐	๑๙,๖๔๐	๗๓๕,๗๒๐	๗๕๕,๔๐๐	๗๗๕,๐๘๐

๓. ตำแหน่งข้าราชการครู พนักงานครู หรือบุคลากรทางการศึกษาคำนวณเฉพาะกลุ่มที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ใช้บประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเอง ใช้อัตราเงินเดือนของผู้รองตำแหน่งคุณ ๑๒ เดือน ส่วนตำแหน่งว่าง ใช้หลักการคำนวณโดยประมาณการเงินเดือนขั้นต่ำของ คศ.๑ และขั้นสูงของ คศ.๒ รวมกันหารสองคุณ ๑๒ เดือน (ผู้บริหารสถานศึกษา ใช้ ขั้นต่ำ คศ.๒ และ ขั้นสูง คศ.๓ รวมกันหารสองคุณ ๑๒) ส่วนประมาณการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ใช้อัตราร้อยละ ๖ ของเงินเดือน

๔. ตำแหน่งลูกจ้างประจำ ใช้อัตราค่าจ้างในแต่ละกลุ่มในการคำนวณ กลุ่ม ๑ - ๓ โดยใช้หลักการเดียวกันกับสายวิชาการและสายทั่วไป

๕. ตำแหน่งพนักงานจ้างตามภารกิจใช้หลักการคิดจากวุฒิที่ใช้ในการแต่งตั้งเป็นหลักในการคำนวณ ส่วนประมาณการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นใช้อัตราร้อยละ ๕ ของค่าตอบแทน

รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	เงิน ตำแหน่ง (๒)	เงินตอบ แทนอื่น (๓)	เงินเพิ่มขึ้น (คุณ ๕ % ปั๊ดฐาน ๑๐)			ค่าใช้จ่ายรวม		
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
พช....	๑เดือน	๑๕,๐๐๐	-	-	๖๐๐	๖๓๐	๖๕๐	-	-	-
	๑๒เดือน	๑๙๐,๐๐๐	-	-	๗,๒๐๐	๗,๕๖๐	๗,๘๐๐	-	-	-
	รวมทั้งปี	๑๙๐,๐๐๐			๗,๒๐๐	๗,๕๖๐	๗,๘๐๐	๑๙๗,๒๐๐	๑๙๗,๕๖๐	๑๙๗,๘๐๐
รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	เงิน ตำแหน่ง (๒)	เงินตอบ แทนอื่น (๓)	เงินเพิ่มขึ้น (คุณ ๕ % ปั๊ดฐาน ๑๐)			ค่าใช้จ่ายรวม		
พช.... (ปวส.)	๑เดือน	๑๑,๕๐	-	-	๔๐	๔๐	๔๐	-	-	-
	๑๒เดือน	๑๓๘,๐๐๐	-	-	๕,๕๒๐	๕,๗๖๐	๖,๐๐๐	-	-	-
	รวมทั้งปี	๑๓๘,๐๐๐			๕,๕๒๐	๕,๗๖๐	๖,๐๐๐	๑๔๓,๕๒๐	๑๔๓,๗๖๐	๑๔๓,๘๐๐

#### กรณีพนักงานจ้างทั่วไป(ไม่มีรายการเงินเพิ่มรายปี)

รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	เงิน ตำแหน่ง (๒)	เงินตอบ แทนอื่น (๓)	เงินเพิ่มขึ้น			ค่าใช้จ่ายรวม		
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
พนักงาน จ้างทั่วไป	๑เดือน	๕,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-
	๑๒เดือน	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	-	-	-	-	-
	รวมทั้งปี	๑๐๘,๐๐๐			-	-	-	๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐

กรณีพนักงานจ้างตามภารกิจที่ได้รับเงินจัดสรร และเทศบาลตำบลบันนังสตาจ่ายส่วนที่เกินจากเงินจัดสรร เช่น พนักงานจ้างตามภารกิจประเภท ผู้มีทักษะ ตำแหน่ง ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ) โดยกรรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น จัดสรรงค่าตอบแทนให้ ๙,๔๐๐ บาท ค่าครองชีพ ๒,๐๐๐ บาท ซึ่งส่วนเกินจากการมา จัดสรรให้ เกิดจากการเลื่อนค่าตอบแทนประจำปี เทศบาลตำบลบันนังสตา จะคำนวณเป็นภารค่าใช้จ่ายประจำปี เช่น นาง ก ตำแหน่ง ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) ได้รับเงินค่าตอบแทน ๑๔,๘๕๐ บาท (กรรมฯ จ่ายให้ ๙,๔๐๐ บาท เทศบาลจ่าย ๕,๔๕๐ บาท และส่วนที่เพิ่มขึ้นทุกปี)

รายการ	รวม	เงินเดือน (๑)	รัฐจัดสรร	อบต. จ่าย	เงินเพิ่มขึ้น (คุณ ๕ % ปั๊ดฐาน ๑๐)			ค่าใช้จ่ายรวม		
					๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖
นาง ก ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	๑เดือน	๑๔,๘๕๐	๕,๔๐๐	๕,๔๕๐	๖๐๐	๖๒๐	๖๔๐	-	-	-
	๑๒เดือน	-	-	๖๕,๔๐๐	๗,๒๐๐	๗,๔๐	๗,๖๐๐	-	-	-
	รวมทั้งปี	๖๕,๔๐๐			๗,๒๐๐	๗,๔๐	๗,๖๐๐	๗๗,๖๐๐	๗๗,๔๐	๗๗,๔๐

**ภาระจากตัวน้ำที่ ๓ Full Time Equivalent (FTE):** เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง อย่างไรก็ได้ ก่อนจะคำนวณ FTE ต้องมีการพิจารณาปริมาณงานดังต่อไปนี้

- พิจารณางานพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสายงานว่า

- สอดคล้องกับส่วนราชการ /ส่วนงานนี้หรือไม่
  - มีภาระงานที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าวหรือไม่
  - การมีสายงานนี้ในส่วนราชการ เอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบคคลหรือไม่

- #### ○ พิจารณาปรับเปลี่ยนสายงานเมื่อพบว่า

- ลักษณะความเชี่ยวชาญไม่สอดคล้องกับงานหลักของเทศบาลตำบลบันนังสตา
  - ไม่มีภาระงาน/ความรับผิดชอบที่ต้องอาศัยสายงานดังกล่าว / หรือทดแทนด้วยสายงานอื่นที่เหมาะสมกว่าได้
  - การมีสายงานนี้ในหน่วยงานมิได้ช่วยเอื้อต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล

## การคิดปริมาณงานแต่ละส่วนราชการ

การนำปริมาณงานที่เกิดขึ้นแต่ละส่วนราชการ มาเพื่อวิเคราะห์การกำหนดอัตรา และคำนวณระยะเวลาที่เกิดขึ้น โดยเทศบาลตำบลบันนังสตา ได้ใช้วิธีคิดจากสูตรการคำนวณหาเวลาปฏิบัติราชการ ดังนี้

จำนวนวันปฏิบัติราชการ ๑ ปี x ๖ = เวลาปฏิบัติราชการ

ແທນກຳ ໄກສອງ X ຕ = ອົບເສດວ ທີ່ຢູ່ ແກ້ວມະນຸດລັດ ນາທີ

ໜມາຍເຫດ

๑. ๒๓๐ คือ จำนวนวัน ใน ๑ ปี ใช้เวลาปฏิบัติงาน ๒๓๐ วันโดยประมาณ
  ๒. ๖ คือ ใน ๑ วัน ใช้เวลาปฏิบัติงานราชการ เป็นเวลา ๖ ชั่วโมง
  ๓. ๑,๓๘๐ คือ จำนวน วัน คูณด้วย จำนวน ชั่วโมง / ๑ ปี ทำงาน ๑,๓๘๐ ชั่วโมง
  ๔. ๘๒,๕๐๐ คือ ใน ๑ ชั่วโมง มี ๖๐ นาที ดังนั้น  $1,380 \times 60$  จะได้ ๘๒,๕๐๐ นาที

**กระจกด้านที่ ๔ Driver:** เป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของเทศบาลตำบลบันนังสตา (ที่ยึดโยงกับตัวชี้วัด (KPIs) และพันธกิจของเทศบาลตำบลบันนังสตา ) มาใช้โยงกับจำนวนกรอบกำลังคนที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยเน้นที่การปฏิบัติงาน การบริหารราชการ สอดคล้องและตอบโจทย์กับการประเมินประสิทธิภาพของเทศบาลตำบลบันนังสตา (การตรวจประเมิน LPA)

กรุงเทพมหานครที่ ๕ ๓๖๐° และ Issues: นำประเด็นการบริหารคน/องค์กรมาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

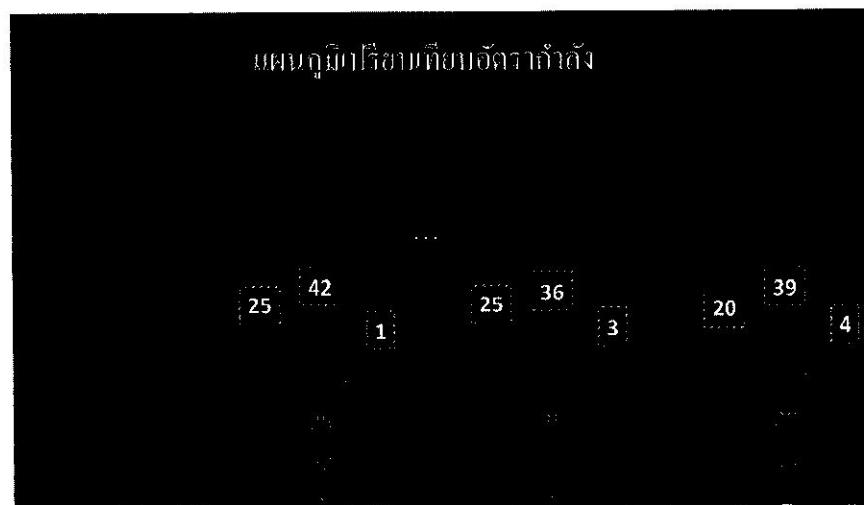
- **ประเด็นเรื่องการจัดโครงสร้างองค์กร** เนื่องจากการจัดโครงสร้างส่วนราชการ และการแบ่งงานในแต่ละส่วนราชการนั้น จะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นจำนวนมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ หรือ กำหนดฝ่ายมากจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นอีกตามมาไม่ว่าจะเป็นระดับหัวหน้าส่วนราชการ งานในส่วนราชการ งานธุรการ งานสารบรรณและงานอื่น ซึ่งเทศบาลตำบลบันนังสตา พิจารณาทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมแล้ว โดยปัจจุบัน มี ๗ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม กองการประปา และหน่วยตรวจสอบภายใน

เทศบาลตำบลบันนังสตา ตระหนักเสมอว่า การบรรจุแต่งตั้งคนที่มีความรู้ความสามารถ เฉพาะด้าน เชี่ยวชาญเฉพาะ หรือความสามารถมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ในแต่ละส่วนราชการ ล้วนเป็น เครื่องจักรสำคัญ ที่สามารถผลักดันให้ การทำงานสำเร็จในระดับทั่วบุคคล เป็นตัวขับเคลื่อนให้ส่วนราชการ และหน่วยงานบรรลุเป้าหมาย ได้

▪ **ประเด็นเรื่องการเกณฑ์อายุราชการ** เนื่องจากเทศบาลตำบลบันนังสตา เป็นองค์กรที่มีข้าราชการสูงอายุจำนวนหนึ่ง ดังนี้จึงต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลัง ที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่ง อัตรากำลังที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกณฑ์อายุออกไป เพื่อให้สามารถมีบุคลากรปฏิบัติงานต่อเนื่อง และสามารถคาดการณ์ วางแผนกำหนดเพื่อร่วงรับสถานการณ์ในอนาคตข้างหน้าเกี่ยวกับกำลังคนได้

▪ **มุมมองของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามาประกอบการพิจารณา** โดยเป็นข้อมูลที่ได้มา จากแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหาร หรือ หัวหน้าส่วนราชการ ซึ่งประกอบด้วย นายกเทศมนตรี ตำบลบันนังสตา ปลัดเทศบาล และหัวหน้าส่วนราชการ ทั้ง ๗ ส่วนราชการ การสอบถาม หรือการสัมภาษณ์ ผู้บริหารหรือหัวหน้าส่วนราชการของเทศบาลตำบลบันนังสตา เป็นการวางแผนและเตรียมการในมุมมอง ของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อปรับปรุงและกำหนดทิศทางให้สอดคล้องในทิศทางเดียวกัน ระหว่างผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

**ภาระกดดันที่ ๖ Benchmarking:** เปรียบเทียบสัดส่วนอัตรากำลังกับเทศบาลขนาดเดียวกัน พื้นที่ใกล้เคียงกัน จำนวนหมู่บ้านประชาชน ภูมิประเทศ บริบท ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งได้แก่ เทศบาลตำบลโภتاบารู และเทศบาลตำบลยะหา



จากแผนภูมิการเปรียบเทียบอัตรากำลังของเทศบาลตำบลบันนังสตา เทศบาลตำบลโภตาบารู และ เทศบาลตำบลยะหา ซึ่งเป็นเทศบาลที่มีประชากรขนาดใกล้เคียงกัน บริบท ลักษณะภูมิประเทศใกล้เคียงกัน จจะพบว่า การกำหนดอัตรากำลังของเทศบาลทั้งสองแห่ง มีอัตรากำลังที่แตกต่างกันเพียงเล็กน้อย ดังนั้นในเรื่อง ของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสอง หน่วยงานแล้ว การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของเทศบาลตำบลบันนังสตา จึงยังมีความ จำเป็นต้องเพิ่มอัตรากำลังบุคลากร เพื่อให้สามารถที่จะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ ส่วนตำแหน่งที่ยังว่างไม่มีคนครอง เทศบาลตำบลบันนังสตา ได้ขอใช้บัญชีจากการสอบของกรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น และคาดการณ์ว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ ตามกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี จะได้

พนักงานเทศบาลจากการสอบ และทำให้พนักงานเทศบาลเพิ่มขึ้น สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ๓.๓ ความสำคัญของการกำหนดกรอบอัตรากำลังคน

การวางแผนกำลังคนและการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนมีความสำคัญ เป็นประโยชน์ต่อเทศบาลและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของเทศบาล การกำหนดอัตรากำลังคนอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องจะช่วยทำให้เทศบาลทำงานบันทึกษา สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงทีทำให้การจัดหา การใช้และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นการกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจึงมีความสำคัญและเป็นประโยชน์โดยสรุปได้ ดังนี้

๓.๓.๑ ทำให้เทศบาลทำงานบันทึกษา สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย และเทคโนโลยีทำให้เทศบาลทำงานบันทึกษา สามารถวางแผนกำลังคนและเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้า (Early Warning) ซึ่งจะช่วยทำให้ปัญหาที่เทศบาลทำงานบันทึกษา จะเผชิญในอนาคตเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคลลดความรุนแรงลงได้

๓.๓.๒ ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านอุปสงค์และอุปทานของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ ในปัจจุบันและในอนาคต เทศบาลทำงานบันทึกษาจึงสามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับภาระและความต้องการต่างๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓.๓.๓ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะเป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคลและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ของเทศบาลทำงานบันทึกษา ให้สอดคล้องกันทำให้การดำเนินการของเทศบาลทำงานบันทึกษา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพนำไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

๓.๓.๔ ช่วยลดปัญหาด้านต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารกำลังคน เช่น ปัญหาโครงสร้างอายุ กำลังคน ปัญหาคนไม่พอ กับงานตามภารกิจใหม่ เป็นต้น ซึ่งปัญหางานอย่างแม้ว่าจะไม่อาจแก้ไขให้หมดสิ้นไปได้ด้วยการวางแผนกำลังคนแต่การที่หน่วยงานได้มีการวางแผนกำลังคนไว้ล่วงหน้าก็จะช่วยลดความรุนแรงของปัญหานั้นลงได้

๓.๓.๕ ช่วยให้เทศบาลทำงานบันทึกษา สามารถที่จะจัดจำนวน ประเภท และระดับทักษะของกำลังคนให้เหมาะสมกับงานในระยะเวลาที่เหมาะสม ทำให้กำลังคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ทั้งกำลังคนและเทศบาลทำงานบันทึกษา บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์สูงสุดของเทศบาลทำงานบันทึกษา โดยรวม

๓.๓.๖ การกำหนดกรอบอัตรากำลังคนจะทำให้การลงทุนในทรัพยากรบุคคลของเทศบาลทำงานบันทึกษา เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่เกิดความสูญเปล่าอันเนื่องมาจากการลงทุนผลิตและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของหน่วยงานไม่ตรงกับความต้องการ

๓.๓.๗ ช่วยทำให้เกิดการจ้างงานที่เท่าเทียมกันอย่างมีประสิทธิภาพ (Equal Employment Opportunity : EEO) เนื่องจากการกำหนดกรอบอัตรากำลังจะนำไปสู่การวางแผนกำลังคนที่มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้การจัดการทรัพยากรบุคคลบรรลุผลสำเร็จ โดยเริ่มตั้งแต่กิจกรรมการสรรหา การคัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนาและฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน การวางแผน ความก้าวหน้าในสายอาชีพ การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การจ่ายค่าตอบแทน เป็นต้น

### ๓.๔ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลตำบลบันนังสตา เห็นสมควรให้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๔.๑ วิเคราะห์การกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลบันนังสตา ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๙๖ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับปัจจุบัน) และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้อง กับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลบันนังสตา

ยุทธศาสตร์และแนวทางในการพัฒนานี้ช่วง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘) ภายใต้ยุทธศาสตร์ การพัฒนาทั้ง ๗ ด้าน ของเทศบาลตำบลบันนังสตา มีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งล้วนแต่มีความสำคัญ และจำเป็นในการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา เทศบาลตำบลบันนังสตา ได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังมีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๑. การสร้างคนและพัฒนาสังคมแห่งการเรียนรู้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนเพื่อให้ชุมชนเข้มแข็งและพึงตนเองได้</li> <li>- ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาคนให้มีความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</li> </ul>
๒. การจัดการศึกษา ศาสนา ประเพณีวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมพัฒนาการจัดการเรียนการสอนทั้งในระบบ นอกระบบ และตามอัชญาศัย ให้ได้มาตรฐานทุกระดับชั้น</li> <li>- สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดแหล่งเรียนรู้วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบทekโนโลยีทางการศึกษาและสื่อนวัตกรรมทางการศึกษา</li> <li>- พัฒนากิจกรรมทางศาสนา ตลอดจนส่งเสริมจริยธรรม</li> <li>- สนับสนุนและส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนนำหลักศาสนาด้านยาเสพติด</li> </ul> </li> </ul>
๓. การแก้ไขปัญหาความยากจนและพัฒนาคุณภาพชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาและส่งเสริมให้ประชาชนยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง</li> <li>- สร้างชุมชนเข้มแข็งและการเข้ามามีส่วนร่วมแก้ปัญหาความยากจน</li> <li>- พัฒนาระบบจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของประชาชนเพื่อใช้ในการวางแผนและพัฒนาคุณภาพชีวิต</li> <li>- ส่งเสริมและจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส</li> <li>- สนับสนุนงานสาธารณสุข ทั้งด้านสุขภาพร่างกายและสุขภาพจิตใจ</li> <li>- พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค การเกษตร</li> <li>- สนับสนุนโครงการตามแนวพระราชดำริ</li> </ul>
๔. การเพิ่มศักยภาพและการบริหารจัดการทั้งในองค์กร และภายนอกองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และระบบการบริหารจัดการทั้งในองค์กร และนอกองค์กร</li> <li>- เสริมสร้างความมั่นคงและความปลอดภัยแก่บุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</li> <li>- พัฒนาระบบข้อมูลด้านการบริหารจัดการ</li> </ul>

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๕. การพัฒนาเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมและปรับปรุงเหล่งท่องเที่ยว</li> <li>- ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชน</li> <li>- พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรับการขยายตัวด้านเศรษฐกิจ</li> <li>- ส่งเสริมและสนับสนุนการกระตุ้นเศรษฐกิจ</li> </ul>
๖. การบริหาร ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งเสริมให้ประชาชนทราบถึงความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>- สร้างระบบการบริหารจัดการ การกำจัดน้ำเสียและการกำจัดขยะมูลฝอยในชุมชน</li> <li>- พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า</li> </ul>
๗. การเสริมสร้างสันติสุข	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนการพัฒนาระบบบริการและบริหารจัดการภาครัฐเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชน</li> <li>- สร้างความเข้มแข็งให้แก่สถาบันครอบครัวและชุมชนรวมทั้งผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้</li> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพด้านข้อมูล การประชาสัมพันธ์และการช่วยเหลือ</li> <li>- สร้างระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในชุมชนและส่งเสริมการป้องกันความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</li> </ul>

๓.๔.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับการกิจ  
ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของเทศบาลตำบลบันนังสตา ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๔.๓ กำหนดตำแหน่งในประเภท สายงาน ระดับตำแหน่ง และจำนวนตำแหน่ง ให้เหมาะสม  
กับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงานและคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ  
ของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๔.๔ ให้พนักงานเทศบาลทุกคน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๓.๕ กระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่  
๓ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓.๕.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๕.๒ ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๕.๒.๑ ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบันนังสตา

๓.๕.๒.๒ ทบทวนข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลบันนังสตา เช่น กฎระเบียบ การแบ่ง  
ส่วนราชการภายใน และครอบอัตรากำลังในแต่ละหน่วยงาน ภารกิจงาน ฯลฯ เป็นต้น

๓.๕.๒.๓ วิเคราะห์อัตรากำลังในปัจจุบัน (Supply Analysis)

๓.๕.๓ จัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปีของเทศบาลตำบลบันนังสตา และส่งให้คณะกรรมการฯ  
เพื่อปรับปรุง แก้ไขร่างแผนอัตรากำลัง

๓.๕.๔ เทศบาลตำบลบันนังสตา ขอความเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อคณะกรรมการ  
พนักงานเทศบาลจังหวัดยะลา

๓.๕.๕ เทศบาลตำบลบันนังสตา ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
๒๕๖๕ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓.๕.๖ เทศบาลตำบลบันนังสตา จัดส่งแผนอัตรากำลังที่ประกาศใช้แล้ว ให้ อำเภอ และ จังหวัด และส่วนราชการในสังกัด

#### ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

จากการสำรวจและวิเคราะห์สภาพปัญหาภายในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลบันนังสตา พบปัญหาและ ความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### ๔.๑ สภาพปัญหาของพื้นที่

###### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- (๑) ถนนและคูระบายน้ำบางส่วนยังไม่ได้มาตรฐาน
- (๒) ระบบสาธารณูปโภคยังไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน
- (๓) ปัญหาการพัฒนาอย่างดินตามแนวแม่น้ำปีตานี
- (๔) ปัญหาคูระบายน้ำ
- (๕) น้ำท่วมขังในฤดูฝน
- (๖) ความไม่เป็นระเบียบของตลาดสด แผงลอยและกิจการที่น่ารังเกียจและอาจเป็นอันตราย ต่อสุขภาพ

###### ๒. ด้านเศรษฐกิจ

- (๑) การส่งเสริมอาชีพและรายได้แก่ประชาชน
- (๒) ปัญหาการว่างงาน
- (๓) ปัญหาการขาดแคลงทำมาหากิน

###### ๓. ด้านสังคม

- (๑) ปัญหาด้านยาเสพติด
- (๒) เด็กเล็กยังไม่ได้รับการเลี้ยงดูที่ถูกต้อง
- (๓) ปัญหาการศึกษา
- (๔) ปัญหาสาธารณสุข

###### ๔. ด้านการเมืองการบริหาร

- (๑) เทศบาลฯ มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ
- (๒) เทศบาลฯ ยังขาดบุคลากรและความชำนาญเฉพาะด้าน

###### ๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (๑) การรักษาสภาพแวดล้อมในชุมชน
- (๒) การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๓) การกำจัดขยะมูลฝอย
- (๔) ปัญหาน้ำเสียบริเวณชุมชน

ความต้องการของประชาชนในพื้นที่

###### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- (๑) ให้ผู้จราจร คูระบายน้ำ และทางเท้าที่ได้มาตรฐาน
- (๒) ระบบสาธารณูปโภคเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
- (๓) แก้ไขการพัฒนาอย่างดินตามแนวแม่น้ำปีตานี
- (๔) จัดระเบียบความเรียบร้อยของตลาดสด แผงลอย
- (๕) ควบคุม ตรวจสอบกิจการที่น่ารังเกียจและอาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพ

๒. ด้านเศรษฐกิจ

- (๑) ประชาชนมีอาชีพและรายได้ที่มั่นคง
- (๒) ไม่มีคนว่างงาน
- (๓) ประชาชนมีพื้นที่ทำการเป็นของตนเอง

๓. ด้านสังคม

- (๑) เขตเทศบาลปลอดยาเสพติด
- (๒) เด็กเล็กได้รับการเลี้ยงดูที่ถูกต้อง
- (๓) ให้เยาวชนในพื้นที่ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
- (๔) ประชาชนในพื้นที่ได้รับความรู้และการบริการทางสาธารณสุขมาตรฐานอย่างทั่วถึง
- (๕) ให้มีการสร้างเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๖) มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ และสถานที่ออกกำลังกาย

๔. ด้านการเมืองการบริหาร

- (๑) เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานเพียงพอ
- (๒) บุคลากรเพียงพอต่อการบริหารงานและมีความชำนาญเฉพาะด้าน

๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- (๑) ปรับปรุงทศนิยภาพในเขตเทศบาลให้มีความสวยงาม
- (๒) สภาพชุมชนน่าอยู่น่าอาศัย
- (๓) ไม่มีมลพิษทั้งทางน้ำ พื้นดิน และอากาศ

## ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าของเทศบาลตำบลบันนังสตา ตามพระราชบัญญัติเทศบาล (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับปัจจุบัน) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และรวมกฎหมายอื่นของเทศบาล ใช้เทคนิค SWOT เพื่อให้ทราบว่าเทศบาล มีอำนาจหน้าที่ ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ในการดำเนินการตามภารกิจหลัก ซึ่งเทศบาลตำบลบันนังสตา ได้ดำเนินการวิเคราะห์ตามหลัก SWOT สามารถสรุปได้ดังนี้

### จุดแข็ง (Strength=s)

๑. ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์และนโยบายการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานกว้างไกล เพื่อรับการเจริญเติบโตและการท่องเที่ยวของเทศบาลตำบลบันนังสตาและจังหวัดยะลา
๒. เทศบาลมีโครงข่ายการคมนาคมที่ครอบคลุมเชื่อมต่อระหว่างถนนสายหลัก และถนนสายรองได้อย่างสะดวกคล่องแคล่ว
  ๓. เทศบาลตำบลบันนังสตา มีการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
  ๔. มีการจัดอบรมให้ความรู้ด้านการส่งเสริมอาชีพให้กับคนในชุมชนเทศบาล
  ๕. เทศบาลตำบลบันนังสตา ดำเนินการจัดเก็บรายได้ครอบคลุมทุกหลังคาเรือน
  ๖. มีสถานที่กำจัดขยะที่ถูกสุขาลักษณะ
๗. ประชาชนมีการตื่นตัวด้านสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เนื่องจากการมีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการจัดการขยะมูลฝอยและเรื่องสิ่งแวดล้อมต่างๆมากขึ้น
๘. ต้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนา ในด้านสังคมและสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง
๙. เทศบาลตำบลบันนังสตา มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณภาพ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
๑๐. เทศบาลตำบลบันนังสตา และกองทุนหลักประกันสุขภาพ มีการจัดสรรงบประมาณ สนับสนุนการดูแลสุขภาพของประชาชน
๑๑. เทศบาลตำบลบันนังสตาสนับสนุน กิจกรรมกีฬาและนันทนาการชุมชน พร้อมทั้ง มีสถานที่เพื่อให้ประชาชนใช้ออกกำลังกาย
๑๒. เทศบาลตำบลบันนังสตาจัดกิจกรรม/เข้าร่วม กิจกรรมส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรม ในท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง เช่น จัดงานวันกล้วยหิน จัดงานวันผู้สูงอายุ โครงการร่วมละศีลอด ๆ ฯ
๑๓. เทศบาลตำบลบันนังสตา มีการคัดสรรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงาน
๑๔. เทศบาลตำบลบันนังสตา มีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลต่างๆ ของเทศบาล และข่าวสารที่น่าสนใจ
๑๕. ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย
๑๖. บุคลกรภายในส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ อำเภอบันนังสตาและจังหวัดยะลา ทำให้มีความใกล้ชิดและเข้าใจปัญหาของท้องถิ่น
๑๗. สามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้เองตามอำนาจหน้าที่ ภารกิจและงบประมาณ
๑๘. ผู้บริหารและฝ่ายนิติบัญญัติมาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรงทำให้เข้าใจปัญหา ความเดือดร้อน และความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

### จุดอ่อน (Weakness=W)

๑. เทศบาลมีงบประมาณที่จำกัด
๒. อำนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้
๓. ขาดบุคลากรด้านการบริหารจัดการกลุ่มอาชีพและวิสาหกิจชุมชน
๔. การรวมกลุ่มเพื่อประกอบอาชีพของประชาชนในชุมชนเทศบาลอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
๕. งบประมาณมีจำกัดในด้านการจัดซื้อครุภัณฑ์หรือการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม
๖. ประชาชนบางส่วนในเขตเทศบาลขาดจิตสำนึกในการรักษาความสะอาด เช่น การทิ้งขยะไม่ถูกทิ้ง การปล่อยน้ำเสียจากครัวเรือนและร้านค้า ลงแม่น้ำ ลำคลอง เป็นต้น
๗. สถานที่กำจัดขยะไม่เพียงพอต่อปริมาณขยะในแต่ละวัน
๘. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมและสาธารณสุขไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน
๙. ประชาชนยังขาดความสนใจ และความจริงใจ หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐจัดให้ ความช่วยเหลือ
๑๐. หน่วยงานระดับหมู่บ้านหรือชุมชนที่ทำหน้าที่คัดเลือกผู้รับสวัสดิการจากทางจังหวัด และจากเทศบาลยังไม่มีกระบวนการคัดเลือกที่เป็นที่ยอมรับของประชาชนอย่างแท้จริง
๑๑. ผู้นำระดับชุมชนหรือหมู่บ้านและประชาชนยังไม่เห็นความสำคัญเรื่องการส่งเสริม การอุปกรณ์กายอย่างจริงจัง
๑๒. บุคลากรเทศบาลตำบลบันนังสตา บางกลุ่มหรือบางส่วนยังมีความตันตดเฉพาะด้าน ซึ่งไม่สามารถทำงานได้หลากหลายและทำแทนกันได้กรณีมีคนลางานหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
๑๓. บุคลากรบางส่วนทำงานแบบแยกส่วน ขาดการบูรณาการร่วมกันในการยึดเป้าหมาย เพื่อองค์กรเป็นสำคัญ ยึดแต่เพียงเป้าหมายของตนเองเพียงเพื่องานในส่วนที่ตนเองรับผิดชอบแล้วเสร็จ
๑๔. การประสานงานระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายในอำเภอ/จังหวัดยังมีน้อย

### โอกาส (Opportunity=O)

๑. หน่วยงานอื่น ๆ เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดให้การสนับสนุนงบประมาณในส่วนที่เกิน ความสามารถของเทศบาลจะดำเนินการได้
๒. พระราชบัณฑิตกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณสุข เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงาน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ลงเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่เทศบาล
๓. มีหน่วยงานภายนอกที่สามารถเข้ามาช่วยให้ความรู้ด้านการฝึกอบรมอาชีพ พัฒนาทักษะ ฝึกอบรมงานด้านต่าง ๆ
  ๔. มีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์อยู่ในเขตเทศบาลตำบลบันนังสตา
  ๕. ได้รับความสนใจและความร่วมมือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยกันในการร่วมกัน จัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมของอำเภอบันนังสตา เช่น ปัญหาขยะมูลฝอย
  ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและการสาธารณสุขเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่ รัฐบาลส่งเสริม

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดยะลา โอกาสที่จะขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

๘. เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ในการจัดสรรงบประมาณเพื่อดูแลผู้ด้อยโอกาสในตำบลได้โดยใช้กระบวนการคัดเลือกจากคณะกรรมการในหมู่บ้านหรือชุมชน

๙. ได้รับความร่วมมือในด้านการดูแลสุขภาพอนามัยจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นอย่างดี เช่น โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ

๑๐. การได้รับการอบรมและพัฒนาบุคลากรจากหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพต่างๆ

๑๑. การได้รับงบประมาณอุดหนุนจากการส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและหน่วยงานอื่น

๑๒. การตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (LPA) ทำให้เกิดการตีนตัวและพัฒนาองค์กร

๑๓. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทำให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

#### อุปสรรคหรือข้อจำกัด (Threat=T)

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปได้ยากกว่าการขยายตัวของชุมชน

๒. กรรมการคนเขียนสังจากบริษัทภายนอก ที่ใช้เส้นทางผ่านเขตเทศบาล ส่งผลให้ถนนเกิดการชำรุดเร็วขึ้น

๓. ขาดความร่วมมือจากหลาย ๆ ฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน เนื่องจากการแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลาย ๆ ส่วน ที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๔. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้า ในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

๕. ขาดความร่วมมือจากหลาย ๆ ฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน การแก้ไขปัญหาด้านสังคมและการสาธารณสุข เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายภาค ส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

๖. กระแสแวดล้อมตามตากและวัตถุนิยม เข้าแทนที่ประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่นและวิถีชีวิต ของประชาชน ทำให้สถาบันครอบครัวอ่อนแอ ผู้ด้อยโอกาสขาดการดูแลจากครอบครัว

๗. การป้องกันโรคติดต่อบางชนิดไม่สามารถทำได้ครอบคลุมพื้นที่เขตรับผิดชอบของเทศบาลได้ เช่น โรคไข้เลือดออก

๘. ระเบียบกฎหมาย นโยบายจากส่วนกลางในลักษณะการส่งการจากเบื้องบนลงมา เป็นอุปสรรคต่อการทำงานของท้องถิ่นในบางครั้ง

๙. การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลมีน้อยและใช้เวลาออมควรกว่าจะได้รับ ทำให้ล่าช้าไม่เป็นไปตามระเบียบแบบแผนหรือระยะเวลาที่กำหนดไว้

เทศบาลตำบลบันนังสตา จึงนำผลการวิเคราะห์ตามหลัก SWOT มากำหนดวิธีการดำเนินการ ตามภารกิจให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาลและนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้ สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจทั้งกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติ เทศบาล พ.ศ.๒๕๖๖ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับปัจจุบัน) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ดังนี้

### ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำและทางระบายน้ำ (มาตรา ๑๖(๒))
- (๒) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ (มาตรา ๑๖ (๔))
- (๓) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร (มาตรา ๑๖ (๒๖))
- (๔) การสาธารณูปการ (มาตรา ๑๖(๕))
- (๕) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ (มาตรา ๕๑ (๔))
- (๖) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา (มาตรา ๕๑ (๑))
- (๗) การจัดให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม (มาตรา ๕๑ (๓))
- (๘) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรา ๕๑ (๗))
- (๙) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖ (๒๔))

### ๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนไข้ (มาตรา ๕๑ (๖))
- (๒) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ (มาตรา ๕๐ (๔))
- (๓) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖ (๙))
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก หญิง คนชราและผู้ด้อยโอกาส (มาตรา ๑๖ (๑๐))
- (๕) การจัดให้มีโรงฆ่าสัตว์ (มาตรา ๕๑ (๒))
- (๖) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์ (มาตรา ๑๖ (๒๒))
- (๗) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน (มาตรา ๕๑ (๕))
- (๘) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ (มาตรา ๑๖(๓))
- (๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำมหากินของราชภูมิ (มาตรา (๕๑ (๕)))
- (๑๐) การส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ (มาตรา ๕๐ (๗))
- (๑๑) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัย โรงพยาบาลและสาธารณูปถัมภ์ (มาตรา ๑ (๒๓))
- (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและจัดการกีฬา (มาตรา ๑๖ (๑๒))
- (๑๓) การส่งเสริมกีฬา (มาตรา ๑๖ (๑๔))
- (๑๔) การส่งเสริมการฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖ (๖))

### ๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การจัดผังเมือง (มาตรา ๑๖ (๒๕))
- (๒) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖ (๑๕))
- (๓) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๑๖ (๒๙))
- (๔) การให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง (มาตรา ๕๐ (๕))
- (๕) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน (มาตรา ๑๖ (๓๐))
- (๖) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน (มาตรา ๕๐ (๑))

**๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พานิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีการกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง (มาตรา ๑๖ (๑))
- (๒) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๑๖ (๒))
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว (มาตรา ๑๖ (๒))
- (๔) การพัฒย และการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖ (๗))

**๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

- (๑) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๑๖ (๒๔))
- (๒) การดูแลรักษาที่สาธารณะ (มาตรา ๑๖ (๒๗))
- (๓) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย (มาตรา ๑๖ (๑๙))

**๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมีการกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้**

- (๑) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖ (๙))
- (๒) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๕๐(๔) และ มาตรา ๑๖ (๑๑))
- (๓) ให้ราษฎรได้รับการศึกษา (มาตรา ๕๐ (๖))

**๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒
- (๒) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

## ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ท่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

เทศบาลตำบลบันนังสตา มีการวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ มากำหนดภารกิจหลัก และภารกิจรองที่ต้องดำเนินการดังนี้

### ภารกิจหลัก

๑. การปรับปรุงและพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. การพัฒนาการศึกษาและวัฒนธรรม
๓. การพัฒนาเศรษฐกิจของประชาชน
๔. การพัฒนาด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
๕. การพัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๖. การพัฒนาด้านบริหารจัดการ

### ภารกิจรอง

๑. สร้างจิตสำนึกละคระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. การป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๓. การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดี
๔. การแพทย์แผนไทย
๕. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
๖. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว

## ๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

เทศบาลตำบลบันนังสตา มีภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนและการกิจที่จะได้รับการถ่ายโอนในอนาคต ตามพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗ และเพื่อไม่ให้ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรเกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๗ เทศบาลตำบลบันนังสตา กำหนดโครงสร้างการแบ่ง ส่วนราชการออกเป็น ๗ ส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัดเทศบาล กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม กองการศึกษา กองการประชา และหน่วยตรวจสอบภายใน กำหนดกรอบอัตรากำลังจำนวน ทั้งสิ้น ๗๐ อัตรา

## ๙. โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ

เทศบาลตำบลนั่งสง่า ได้กำหนดการกิจทักษะและการกิจธงที่จะดำเนินการตักกล่าว โดยกำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลให้ตรงกับภารกิจ และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในรูปของงาน และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และเทศบาลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนี้มีปริมาณงานมากพอก็อาจจะ พิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไปโดยเริ่มแรกกำหนดโครงสร้างไว้ดังนี้

๑) สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานราชการทั่วไปของเทศบาล งานเลขานุการของนายกเทศมนตรี รองนายกเทศมนตรี ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี และเลขานุการ นายกเทศมนตรี งานกิจการสภาพเทศบาล การบริหารงานบุคคลของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง งานสวัสดิการสังคม งานสังคมสงเคราะห์ งานพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส งานส่งเสริมการเกษตร งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานเทศกิจ งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ งานนิติการ งานทะเบียนราษฎร งานบัตรประจำตัวประชาชน งานการเลือกตั้ง และราชการที่มิได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง หรือส่วนราชการ ได้ในเทศบาลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไป ตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการของเทศบาล งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำ ทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

### ฝ่ายอำนวยการ ประกอบด้วย

- งานยุทธศาสตร์และบประมาณ
- งานนิติการ
- งานการเจ้าหน้าที่
- งานบริหารงานทั่วไป
- งานกิจการสภาพเทศบาล
- งานการเลือกตั้ง
- งานประสานงานอปท.
- งานสนับสนุนการประชาสัมพันธ์
- งานสวัสดิการสังคม

### ฝ่ายปกครอง ประกอบด้วย

- งานทะเบียนราษฎร
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- งานรักษาความสงบ
- งานเทศกิจ

๒) กองคลัง มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานการจ่ายเงิน การรับเงิน การจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้ งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน งานตรวจสอบใบสำคัญ วีก้าทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภท งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่นๆ งานจัดทำหรือซ่อมจัดทำงบประมาณและเงินกองงบประมาณ งานเกี่ยวกับสถานการเงินการคลัง งานการจัดสรรเงินต่างๆ งานทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงานทดลองประจำเดือนและประจำปี งานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา งานทะเบียนคุณ งานการจำหน่าย พัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่างๆ งานเกี่ยวกับเงินประกันสัญญาทุกประเภท งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน รวมถึงงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

ฝ่ายบริหารงานคลัง ประกอบด้วย

- งานการเงินและบัญชี
- งานทะเบียนการคลัง
- งานสถิติการคลัง
- งานบำเหน็จบำนาญ
- งานพัสดุและทรัพย์สิน
- งานจัดหาพัสดุ
- งานทะเบียนและทรัพย์สิน
- งานบริหารสัญญา

ฝ่ายพัฒนารายได้ ประกอบด้วย

- งานพัฒนารายได้
- งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์
- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
- งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้

๓) กองช่าง มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานสำรวจ งานออกแบบและเขียนแบบ งานประมวลราคา งานจัดทำรายการกลาง งานจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมต่างๆ งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุงานจัดทำท่าทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟส่องสว่างและไฟสัญญาณจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้าง และซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานจัดทำท่าทะเบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่างๆ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

### ฝ่ายการโยธา ประกอบด้วย

- งานแบบแผนและก่อสร้าง
- งานควบคุมอาคาร
- งานผังเมือง
- งานควบคุมการก่อสร้าง
- งานสำรวจและออกแบบ
- งานวิศวกรรมโยธา
- งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง
- งานเครื่องจักรกล
- งานสาธารณูปโภค
- งานบริหารงานทั่วไป

(๔) กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม หน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนงานด้านสาธารณสุข งานส่งเสริมสุขภาพ งานป้องกันเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ งานสุขาภิบาลในสถานประกอบการ งานสุขาภิบาลชุมชน งานอนามัยสิ่งแวดล้อม งานบริการและพัฒนาระบบจัดการมูลฝอย งานบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล งานอาสาสมัครสาธารณสุข งานด้านสิ่งแวดล้อม การเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม งานส่งเสริมสนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม งานรณรงค์และการฝึกอบรมสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม งานวางแผนและจัดทำแผนดำเนินงานด้านการเฝ้าระวัง ควบคุมมลพิษทางน้ำ อากาศ และเสียง งานเฝ้าระวัง บำบัด ตรวจสอบคุณภาพน้ำ อากาศ ของเสียและสารอันตรายต่างๆ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับได้รับมอบหมาย ประกอบด้วย

### ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข ประกอบด้วย

- งานส่งเสริมสาธารณสุข
- งานป้องกันและควบคุมโรค
- งานส่งเสริมสิ่งแวดล้อม
- งานบริหารงานทั่วไป
- งานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- งานรักษาความสะอาด

(๕) กองการศึกษา มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารการศึกษา งานพัฒนาการศึกษา ทั้ง การศึกษาในระบบการศึกษา การศึกษานอกระบบการศึกษา และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษา ปฐมวัย งานบริหารวิชาการด้านการศึกษา งานการศึกษาปฐมวัย งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานศึกษานิเทศ งานส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐานหลักสูตร งานพัฒนาสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา งานการศาสนา งานบำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น งานการกีฬาและนันทนาการ งานกิจกรรมเด็กเยาวชน และการศึกษานอกโรงเรียน งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานบริหารงานบุคคลของพนักงานครุ บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง สังกัดสถานศึกษา และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กรณียังไม่จัดตั้งกองการเจ้าหน้าที่ งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งประกอบด้วย

### ฝ่ายบริหารการศึกษา ประกอบด้วย

- งานบริหารการศึกษา
- งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน
- งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
- งานบริหารงานบุคคล
- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

๖) กองการประจำ มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานวิเคราะห์และตรวจสอบคุณภาพน้ำสำหรับใช้ในการผลิตน้ำประปา งานควบคุมการผลิตน้ำประปา งานกรองน้ำ จ่ายสารเคมี งานจำหน่ายน้ำประปา งานบำรุงรักษาแหล่งเก็บกักน้ำ งานล้างถังกรองน้ำ ตั้งตอกตะกอน งานรักษาความสะอาด ความปลอดภัยของน้ำประปา งานติดตั้งระบบสูบน้ำแรงดันสูงและสูบน้ำแรงดันต่ำ งานตรวจสอบบำรุงรักษาระบบแรงดันน้ำและระบบทะกอนในท่อประปา งานบำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบไฟฟ้า เครื่องจักรกล อุปกรณ์ต่าง ๆ และอาคารสถานที่ที่ใช้ในการประจำ งานสำรวจวางแผนท่อน้ำประปา งานประมาณการผู้ใช้น้ำประปา งานติดตั้งท่อน้ำประปาและซ่อมบำรุงท่อน้ำประปา งานติดตั้งมาตรการด้านน้ำประปา งานตรวจสอบและดำเนินการตามกฎหมายแก่ผู้ลักลอบใช้น้ำประปา งานเกี่ยวกับการจัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณ งานจัดทำงบประมาณรายจ่ายเฉพาะการเกี่ยวกับกิจการประจำ งานควบคุมตรวจสอบการรับเงิน การจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน การจัดทำบัญชีเงินสดประจำวัน และบัญชียกประเทลงกิจการประจำ งานจัดทำงบประมาณรายรับรายจ่ายประจำเดือน และประจำปีของกิจการประจำ งานจัดทำบัญชีผู้ใช้น้ำประปา งานจัดเก็บค่าธรรมเนียมการใช้น้ำประปา งานควบคุมติดตามเร่งรัดการจัดเก็บค่าธรรมเนียมค้างชำระ งานออกใบเสร็จค่าธรรมเนียมต่าง ๆ เกี่ยวกับกิจการประจำ งานวางแผนและโครงการเกี่ยวกับการจัดหารายได้ ของกิจการประจำ งานวางแผนการจัดเก็บรายได้ และการแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการจัดเก็บรายได้ของกิจการประจำ ฯลฯ งานบริการข้อมูลสถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งประกอบด้วย

### ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ประกอบด้วย

- งานการเงินและบัญชี
- งานพัฒนารายได้

### ฝ่ายผลิต ประกอบด้วย

- งานผลิต
- งานวิเคราะห์คุณภาพน้ำ
- งานมาตรการด้านน้ำ
- งานติดตั้ง
- งานซ่อมบำรุง

๗) หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับ งานจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสารการรับการจำเพาะเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินของเทศบาล งานตรวจสอบติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด คุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่าง ๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจ และผู้เกี่ยวข้อง งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งประกอบด้วย

- งานตรวจสอบภายใน

#### ๔.๑ การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ

##### การกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและโครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>สำนักปลัดเทศบาล</b> ๑. ฝ่ายอำนวยการ ๑.๑ งานแผนและงบประมาณ ๑.๒ งานนิติการ ๑.๓ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๔ งานธุรการ ๑.๕ งานประชาสัมพันธ์ ๑.๖ งานสวัสดิการสังคมและการเกษตร  <b>๒. ฝ่ายปกครอง</b> ๒.๑ งานทะเบียนราชภูมิและบัตรประจำตัวประชาชน ๒.๒ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๒.๓ งานรักษาความสงบ	<b>สำนักปลัดเทศบาล</b> ๑. ฝ่ายอำนวยการ ๑.๑ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ ๑.๒ งานนิติการ ๑.๓ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๔ งานบริหารงานทั่วไป ๑.๕ งานกิจการสภากเทศบาล ๑.๖ งานการเลือกตั้ง ๑.๗ งานประสานงานอปท. ๑.๘ งานสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ ๑.๙ งานสวัสดิการสังคม  <b>๒. ฝ่ายปกครอง</b> ๒.๑ งานทะเบียนราชภูมิ ๒.๒ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๒.๓ งานรักษาความสงบ ๒.๔ งานเทศกิจ	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>กองคลัง</b> ๑. ฝ่ายบริหารงานคลัง <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานการเงินและบัญชี</li> <li>๑.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> </ul> ๒. ฝ่ายพัฒนารายได้ <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ งานจัดเก็บและพัฒนารายได้</li> </ul>	<b>กองคลัง</b> ๑. ฝ่ายบริหารงานคลัง <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานการเงินและบัญชี</li> <li>๑.๒ งานระเบียบการคลัง</li> <li>๑.๓ งานสถิติการคลัง</li> <li>๑.๔ งานบำเหน็จบำนาญ</li> <li>๑.๕ งานพัสดุและทรัพย์สิน</li> <li>๑.๖ งานจัดทำพัสดุ</li> <li>๑.๗ งานทะเบียนและทรัพย์สิน</li> <li>๑.๘ งานบริหารสัญญา</li> </ul> ๒. ฝ่ายพัฒนารายได้ <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ งานพัฒนารายได้</li> <li>๒.๒ งานผลประโยชน์และกิจกรรมพาณิชย์</li> <li>๒.๓ งานแผนที่ภาครัฐและทะเบียนทรัพย์สิน</li> <li>๒.๔ งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้</li> </ul>	
<b>กองช่าง</b> ๑. ฝ่ายการโยธา <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานธุรการ</li> <li>๑.๒ งานวิศวกรรม</li> <li>๑.๓ งานผังเมือง</li> <li>๑.๔ งานสาธารณูปโภค</li> </ul>	<b>กองช่าง</b> ๑. ฝ่ายการโยธา <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานแบบแผนและก่อสร้าง</li> <li>๑.๒ งานควบคุมอาคาร</li> <li>๑.๓ งานผังเมือง</li> <li>๑.๔ งานควบคุมการก่อสร้าง</li> <li>๑.๕ งานสำรวจและออกแบบ</li> <li>๑.๖ งานวิศวกรรมโยธา</li> <li>๑.๗ งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง</li> <li>๑.๘ งานเครื่องจักรกล</li> <li>๑.๙ งานสาธารณูปโภค</li> <li>๑.๑๐ งานบริหารงานทั่วไป</li> </ul>	
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> ๑. ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานธุรการ</li> <li>๑.๒ งานวางแผนสาธารณสุข</li> <li>๑.๓ งานสุขาภิบาลและอนามัย</li> <li>๑.๔ สิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b> ๑. ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข <ul style="list-style-type: none"> <li>๑.๑ งานส่งเสริมสาธารณสุข</li> <li>๑.๒ งานป้องกันและควบคุมโรค</li> <li>๑.๓ งานส่งเสริมสิ่งแวดล้อม</li> <li>๑.๔ งานบริหารงานทั่วไป</li> <li>๑.๕ งานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล</li> <li>๑.๖ งานรักษาความสะอาด</li> </ul>	

โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<b>กองการศึกษา</b> ๑. ฝ่ายบริหารการศึกษา ๑.๑ งานธุรการ ๑.๒ งานพัฒนาการศึกษา	<b>กองการศึกษา</b> ๑. ฝ่ายบริหารการศึกษา ๑.๑ งานบริหารการศึกษา ๑.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๑.๓ งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน ๑.๔ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๑.๕ งานบริหารงานบุคคล ๑.๖ งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	
<b>กองการประชา</b> ๑. ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ๑.๑ งานการเงินและบัญชี  ๒. ฝ่ายผลิต ๒.๑ งานผลิตและการบริการ	<b>กองการประชา</b> ๑. ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ๑.๑ งานการเงินและบัญชี ๑.๒ งานพัฒนารายได้  ๒. ฝ่ายผลิต ๒.๑ งานผลิต ๒.๒ งานวิเคราะห์คุณภาพน้ำ ๒.๓ งานมาตรฐานน้ำ ๒.๔ งานติดตั้ง ๒.๕ งานซ่อมบำรุง	
หน่วยตรวจสอบภายใน ๑. งานตรวจสอบภายใน	หน่วยตรวจสอบภายใน ๑. งานตรวจสอบภายใน	

## ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลบันนังสตา ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการ ในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการ มีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งประเภทใด สายงานใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลบันนังสตา และเพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลบันนังสตาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยนำผลการ วิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๖  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อำเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับกลาง) <u>สำนักปลัดเทศบาล (๐๑)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักทรัพยากรบุคคล	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ปฏิบัติการ/ชำนาญการ									
นักวิเคราะห์ทันโลกฯและแผน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ปฏิบัติการ									
นิติกรชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
นักพัฒนาชุมชน (ปฏิบัติการ/ชำนาญการ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจ้าพนักงานธุรการ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
พนักงานจ้าง									
พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๓	๓	๓	๓	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-		

/ส่วนราชการ...

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		เดือน	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)									
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานขับรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป									
นักการ	๑	๒	๑	๑	-	-	-	-	ยุบเลิก อัตรา
พนักงานขับรถยก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานดับเพลิง	๙	๘	๘	๘	-	-	-	-	ว่างเดิม อัตรา
คณานุ	๑	๒	๑	๑	-	-	-	-	ยุบเลิก อัตรา
<b>กองคลัง (๐๓)</b>									
ผู้อำนวยการกองคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)									
หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)									
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
(นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)									
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปฏิบัติงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
<b>พนักงานจ้าง</b>									
พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)									
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	-	๑	-	-	-	-	-	-	
<b>กองช่าง (๐๔)</b>									
ผู้อำนวยการกองช่าง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ยุบเลิก ว่างเดิม
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)									
นายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
(ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)									
นายช่างไฟฟ้า	๑	-	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
(ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน)									
สูกจ้างประจำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง									
พนักงานจ้าง									
พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ									

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>										
คณสวน	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	บุคลิก
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
คณงาน	-	-	๑	๑	-	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<u>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม (๐๖)</u>										
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่างเดิม
(นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับต้น)										
<u>พนักงานจ้าง</u>										
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</u>										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	ว่างเดิม อยู่ตรา
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>										
คณงานประจารถยยง	๖	๖	๖	๖	-	-	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่างเดิม
คณงาน	๑	-	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่างเดิม
<u>กองการศึกษา (๐๙)</u>										
ผู้อำนวยการกองการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่างเดิม
(นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)										
นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ครู	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>										
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</u>										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	๑	๑	-	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก										
<u>กองการประชาปา (๐๘)</u>										
ผู้อำนวยการกองการประชาปา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่างเดิม
(นักบริหารงานประชาปา ระดับต้น)										
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
(นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)										
<u>พนักงานจ้าง</u>										
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</u>										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)</u>										
พนักงานผลิตน้ำประปา	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	บุคลิก
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>										
พนักงานผลิตน้ำประปา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
คณงานซ่อมบำรุง	๒	๒	๒	๒	-	-	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา <sup>กำลัง</sup> เดือน	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า <sup>จะต้องใช้ในช่วง</sup> ระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๙) นักวิชาการตรวจสอบภายใน พนักงานจ้าง <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</u> ผู้ช่วยนักวิชาการตรวจสอบภายใน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างติด
รวม		๖๘	๗๑	๗๐	๗๐	-	+๒	-

๔. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

ที่	ชื่อสายงาน	ระดับ ตำแหน่ง ๓	จำนวน ห้องหนด	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราค่าແໜ່ງຫຼັດ ຈ່າວະຕ້ອງໃຊ້ໃນຫຼາງ ຮະບະ 3 ປີຂ້າງໜ້າ			อัตราກໍາລັງຄນ ເພີ່ມ/ລດ			ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น(3)			ค่าໃຊ້ຈໍາຍຽວນ(4)			หมายเหตุ
				จำนวน (คน)	เงินเดือน (1)	เงินประຈາ ສ່າຍແນ່ງ (2)	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566	
1	ปลัดเทศบาล(นักบริหารงานท่องเที่ยว) สำนักปลัดเทศบาล (01)	คลาง	1	1	503,160	204,360	1	1	1	-	-	-	16,320	19,560	19,560	641,760	743,520	763,080	(41,930)
2	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล(นักบริหารงานท่องเที่ยว)	ศัน	1	1	522,960	42,000	1	1	1	-	-	-	14,160	18,000	18,000	525,120	599,880	617,880	(43,580)
3	หัวหน้าฝ่ายปกครอง(นักบริหารงานท่องเที่ยว)	ศัน	1	1	442,320	18,000	1	1	1	-	-	-	13,320	13,440	14,160	420,720	486,960	501,120	(36,860)
4	หัวหน้าฝ่ายปกครอง(นักบริหารงานท่องเที่ยว)	ศัน	1	1	429,240	18,000	1	1	1	-	-	-	13,080	13,200	13,440	400,560	473,520	486,960	(35,770)
5	นักทรัพยากรบุคคล	ປ.ກ./ຂ.ກ.	1	-	355,320	0	1	1	1	-	-	-	12,000	12,000	12,000	367,320	379,320	391,320	ຈ່າງເຕີມ
6	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ປ.ກ.	1	1	226,080	0	1	1	1	-	-	-	7,560	7,680	7,800	210,840	241,440	249,240	(18,840)
7	นิติกร	ໜ.ກ.	1	1	243,840	0	1	1	1	-	-	-	7,560	11,160	10,920	210,840	266,040	276,960	(20,320)
8	นักพัฒนาชุมชน	ປ.ກ./ຂ.ກ.	1	-	355,320	0	1	1	1	-	-	-	7,560	12,000	12,000	210,840	379,320	391,320	ຈ່າງເຕີມ
9	เจ้าพนักงานธุรการ	ປ.ກ./ໜ.ກ.	1	-	297,900	0	1	1	1	-	-	-	9,360	9,720	9,720	244,320	317,340	327,060	ຈ່າງເຕີມ
10	เจ้าพนักงานฝ่ายกันและบรรเทาสาธารณภัย	ປ.ກ./ໜ.ກ.	1	-	297,900	0	1	1	1	-	-	-	9,720	9,720	9,720	307,620	317,340	327,060	ຈ່າງເຕີມ
11	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ประจำสัมพันธ์	-	1	1	173,280	0	1	1	1	-	-	-	6,360	7,320	7,560	164,160	187,560	195,120	(14,440)
12	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ประจำธุรการ	-	1	1	172,560	0	1	1	1	-	-	-	6,360	7,200	7,560	162,480	186,720	194,280	(14,380)
13	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ประจำธุรการ	-	1	1	168,240	0	1	1	1	-	-	-	6,360	7,080	7,320	163,320	182,160	189,480	(14,020)
14	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ประจำธุรการ	-	1	1	163,080	0	1	1	1	-	-	-	6,120	6,840	7,080	156,600	176,520	183,600	(13,590)
15	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ประจำหน่วยเบี้ยน	-	1	1	163,080	0	1	1	1	-	-	-	6,120	6,840	7,080	158,280	176,520	183,600	(13,590)
16	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ประจำหน่วยเบี้ยน	-	1	1	159,840	0	1	1	1	-	-	-	6,000	6,720	6,960	155,160	173,040	180,000	(13,320)
17	พนักงานชั้นสูงเครื่องจักรกลขนาดกลาง	-	1	1	271,080	0	1	1	1	-	-	-	9,960	11,280	11,760	258,120	293,280	305,040	(22,590)
18	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	166,440	0	1	1	1	-	-	-	6,240	6,960	7,320	160,800	180,120	187,440	(13,870)
19	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	112,800	0	1	1	1	-	-	-	0	4,800	4,920	112,800	122,160	127,080	(9,400)
20	นักการ	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
21	นักการ	-	-	-	-	0	1				-	-	0	0	0	108,000	0	0	ຊັບເສີກ
22	พนักงานชั้นดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
23	គານານ	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	0	0	ຊັບເສີກ
24	គານານ	-	-	-	-	0	1				-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
25	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
26	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
27	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
28	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
29	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
30	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
31	พนักงานดับเพลิง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	ຈ່າງເຕີມ
32	พนักงานดับเพลิง	-	1	-	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	ຈ່າງເຕີມ

ที่	ชื่อสอยงาน	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน พนักงาน	จำนวน หัวหน้า	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตราการลาสังคม เพิ่ม/ลด			ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น(3)			ค่าใช้จ่ายรวม(4)			หมายเหตุ
					จำนวน (คน)	เงินเดือน (1)	เงินประจ้า ตำแหน่ง (2)	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566	
	<b>กองคลัง (04)</b>																			
33	ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานการคลัง)	ศัล	1	1	442,320	54,600	1	1	1	-	-	-	13,440	13,440	14,160	470,760	523,560	537,720	(36,860)	
34	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได(นักบริหารงานการคลัง)	ศัล	1	-	393,600	18,000	1	1	1	-	-	-	13,620	13,620	13,620	425,220	438,840	452,460	ว่างเต็ม	
35	หัวหน้าฝ่ายยังวิหารงานคดสัง(นักบริหารงานการคลัง)	ศัล	1	1	409,320	20,520	1	1	1	-	-	-	13,320	13,080	13,200	383,160	456,240	469,440	(34,110)	
36	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ปง.	1	1	138,120	0	1	1	1	-	-	-	9,720	6,120	6,000	307,620	149,640	155,640	(11,510)	
37	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	ปง./ชง.	1	-	297,900	0	1	1	1	-	-	-	9,720	9,720	9,720	307,620	317,340	327,060	ว่างเต็ม	
38	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	1	1	166,920	0	1	1	1	-	-	-	6,240	6,960	7,320	160,200	180,600	187,920	(13,910)	
39	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	1	1	163,080	0	1	1	1	-	-	-	6,120	6,840	7,080	156,600	176,520	183,600	(13,590)	
40	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	1	1	171,720	0	1	1	1	-	-	-	6,480	7,200	7,440	166,680	185,880	193,320	(14,310)	
41	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	1	1	167,880	0	1	1	1	-	-	-	6,240	7,080	7,320	162,120	181,680	189,000	(13,990)	
42	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานเดินรายการ	-	-	-	-	0	1						0	0	0	138,000	0	0	อุบัติ	
	<b>กองช่าง (05)</b>																			
43	ผู้อำนวยการกองช่าง(นักบริหารงานช่าง)	ศัล	1	-	393,600	42,000	1	1	1	-	-	-	13,620	13,620	13,620	449,220	462,840	476,460	ว่างเต็ม	
44	นายช่างโยธา	ปง./ชง.	1	-	297,900	0	1	1	1	-	-	-	9,720	9,720	9,720	307,620	317,340	327,060	ว่างเต็ม	
45	นายช่างไฟฟ้า	ปง./ชง.	1	-	297,900	0		1	1	-	-	-	0	297,900	9,720	0	297,900	307,620	ว่างเต็ม	
46	พนักงานช่างเครื่องกลรักษาความปลอดภัย	-	1	1	389,400	0		1	1	-	-	-	13,440	13,440	12,960	356,160	416,160	429,120	(32,450)	
47	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	1	1	173,400	0		1	1	-	-	-	6,360	7,320	7,560	163,320	187,680	195,240	(14,450)	
48	คนงาน	-	-	-	-	0	1			-	-	-	0	0	0	108,000	0	0	อุบัติ	
49	พนักงานช่างรถยก	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	กากบาทเดียว	
50	คนงาน	-	-	-	0	0		1	1	-			0	108,000	0	0	108,000	108,000	108,000	กากบาทเดียว
	<b>กองสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม (06)</b>																			
51	ผู้อำนวยการกองสาธารณูปโภค(นักบริหารงานพัสดุและสิ่งแวดล้อม)	ศัล	1	-	393,600	42,000	1	1	1	-	-	-	13,620	13,620	13,620	449,220	462,840	476,460	ว่างเต็ม	
52	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	1	1	168,240	0	1	1	1	-	-	-	6,360	7,080	7,320	163,320	182,160	189,480	(14,020)	
53	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	1	-	138,000	0		1	1	1	-	-	6,000	5,520	5,760	154,920	143,520	149,280	ว่างเต็ม	
54	คนงาน	-	1	-	108,000	0		1	1	-	-	-	0	108,000	0	0	108,000	108,000	108,000	ว่างเต็ม
55	คนงานประจารถดย	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)	
56	คนงานประจารถดย	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)	
57	คนงานประจารถดย	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)	
58	คนงานประจารถดย	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)	
59	คนงานประจารถดย	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)	
60	คนงานประจารถดย	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)	
61	พนักงานช่างรถยก	-	1	-	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	ว่างเต็ม	
	<b>กองการศึกษา (08)</b>																			
62	ผู้อำนวยการกองการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา)	ศัล	1	-	393,600	42,000	1	1	1	-	-	-	13,620	13,620	13,620	449,220	462,840	476,460	ว่างเต็ม	
63	นักวิชาการศึกษา	ปง.	1	1	207,480	0	1	1	1	-	-	-	9,360	7,680	7,680	190,080	222,240	229,920	(17,290)	

ที่	ชื่อสภากาชาด	ระดับ ตัวแทน ฯ	จำนวน ห้องน้ำ	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราค่าเฝ่าน้ำทิ้กตาม ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า			อัตรากำลังคน (เพิ่ม/ลด)			ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น(3)			ค่าใช้จ่ายรวม(4)			หมายเหตุ
				จำนวน (คู)	เงินเดือน (1)	เงินประจำ ตัวแทน (2)	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566	2564	2565	2566	
64	ครุ	ศส.2	1	1	0	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	0	0	0	
65	ผู้อุบลเด็ก	-	1	1	22,620	0	1	1	1	-	-	-	960	960	1,080	23,580	24,540	25,620	(1,885)
66	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ กองการประปา (09)	-	-	-	0	0	1	1	1	-	-	-	0	138,000	5,520	0	138,000	143,520	กำหนดเพิ่ม
67	ผู้อำนวยการกองประปา(นักบริหารงานประปา)	ต้น	1	-	393,600	42,000	1	1	1	-	-	-	13,620	13,620	13,620	449,220	462,840	476,460	ว่างเดิม
68	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานท่อไป(นักบริหารงานท่อไป)	ต้น	1	1	396,000	18,000	1	1	1	-	-	-	13,440	13,320	13,080	374,160	440,640	453,720	(33,000)
69	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	-	1	1	168,120	0	1	1	1	-	-	-	6,360	7,080	7,320	162,480	182,040	189,360	(14,010)
70	พนักงานผลิตน้ำประปา	-	-	-	0	0	1			-	-	-	6,120	0	0	156,720	0	0	อุบเด็ก
71	พนักงานผลิตน้ำประปา	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
72	คนงานซ่อมบำรุง	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
73	คนงานซ่อมบำรุง หน่วยตรวจสอบภายใน (12)	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
74	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ชก.	1	-	355,320	0	1	1	1	-	-	-	355,320	12,000	12,000	355,320	379,320	391,320	ว่างเดิม
75	ผู้ช่วยนักวิชาการตรวจสอบภายใน	-	1	1	265,440	0	1	1	1	-	-	-	9,960	11,160	11,520	257,640	287,280	298,800	(22,120)
(5)	รวม		68	51	14,513,520	561,480	71	70	70	-	2	-	746,940	1,077,240	446,460	14,871,840	16,155,240	16,601,700	คง
(6)	ประมาณการเบร์อย่างต่ำของเท่านึ่งเกิน 15%															2,230,776	2,423,286	2,490,255	
(7)	รวมเป็นค่าใช้จ่ายบุคคลทั่วถึง															17,102,616	18,578,526	19,091,955	
(8)	ตัดเป็นร้อยละ 40 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี															37.12	38.72	37.89	

หมายเหตุ\*

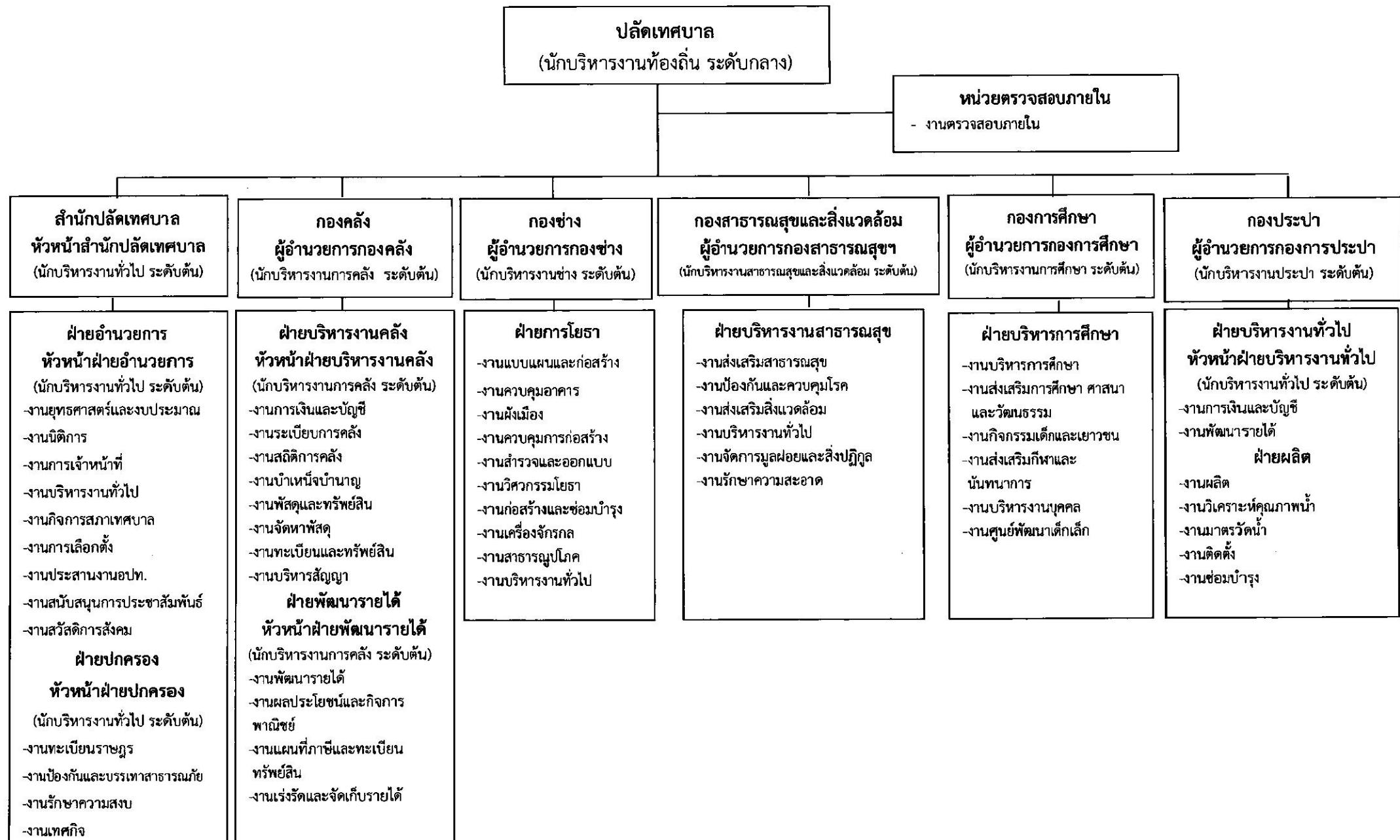
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 เป็นเงิน = 46,074,000 บาท

งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 เป็นเงิน = 47,977,530 บาท

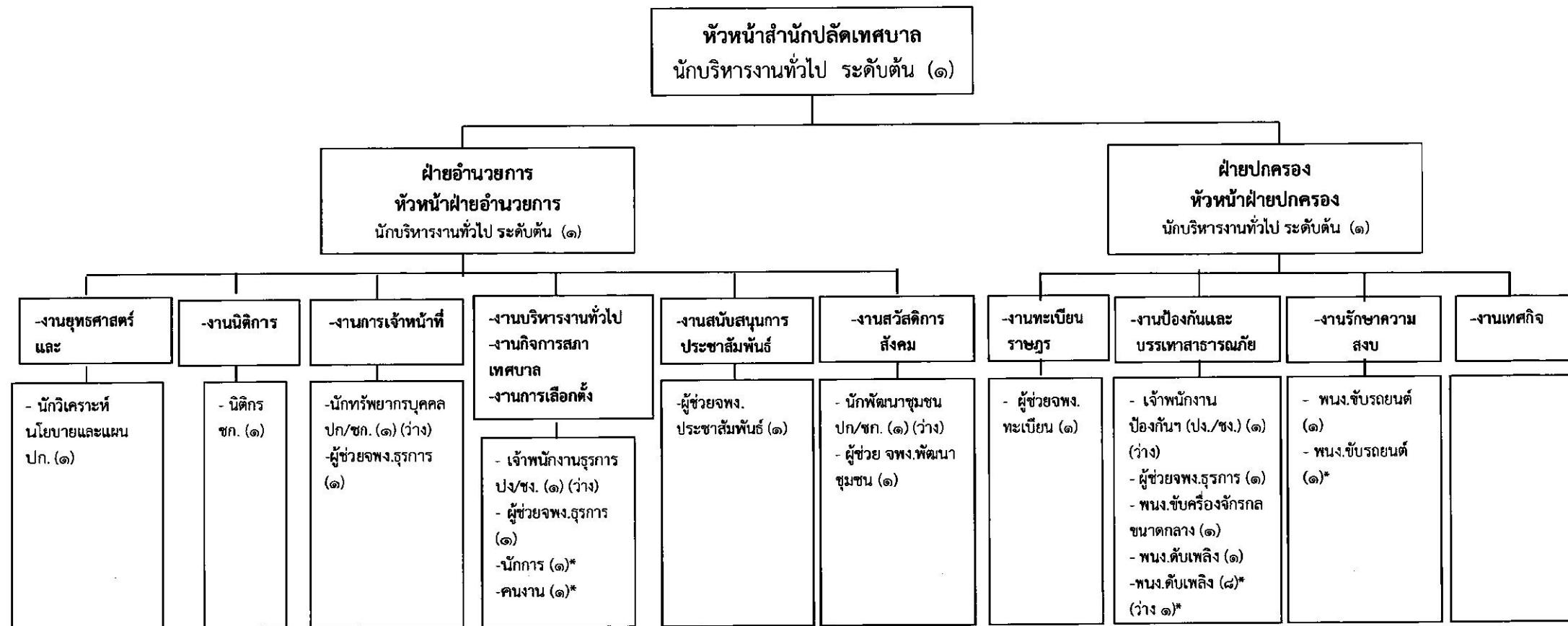
งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2566 เป็นเงิน = 50,376,407 บาท

๑๐.แผนภูมิโครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

กรอบโครงสร้างส่วนราชการเทศบาลตำบลบันนังสตา (เทศบาลประเภทสามัญ)



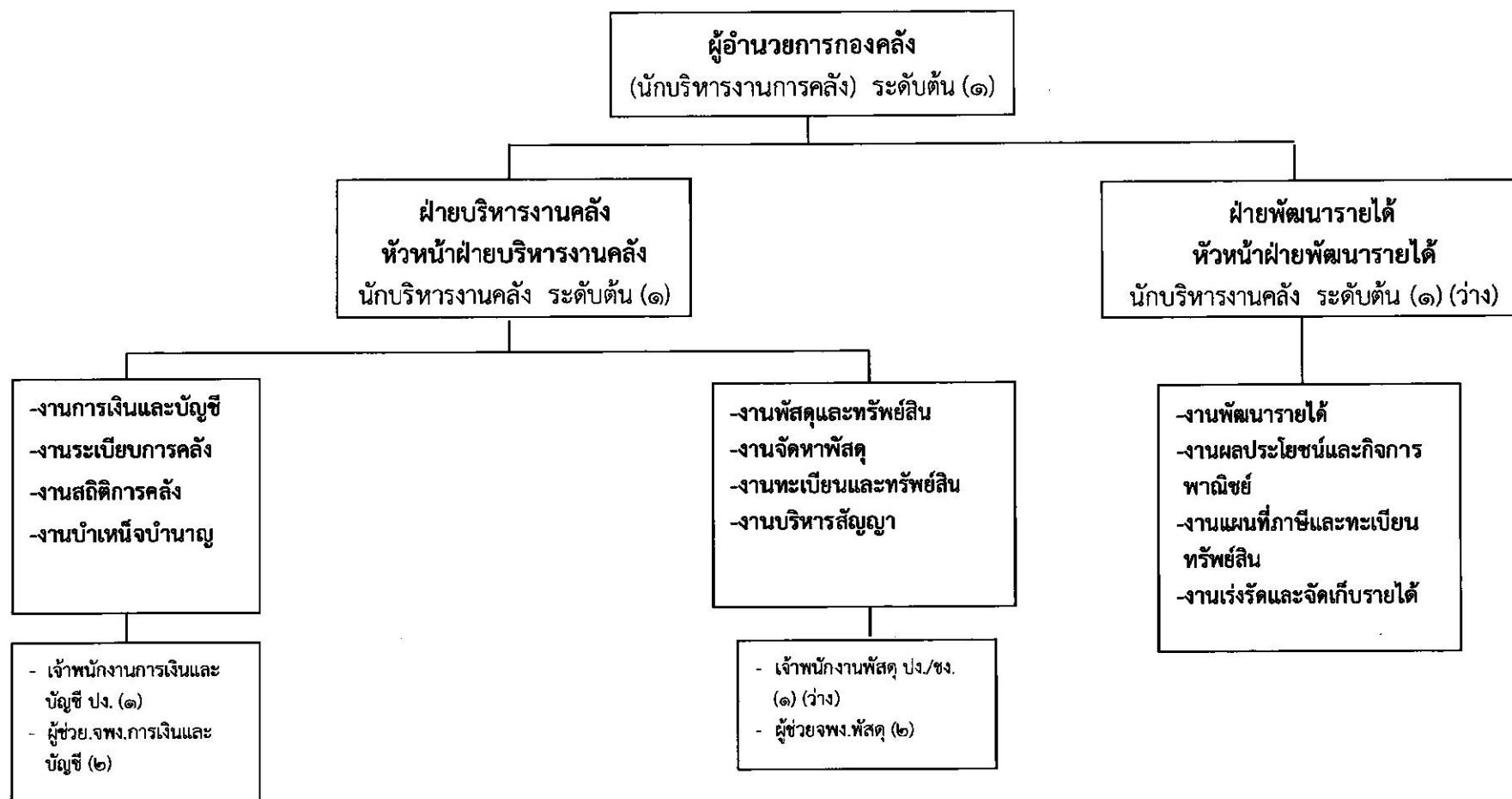
## โครงสร้างสำนักปลัดเทศบาล



ระดับ	อำนวยการท้องถิ่น			วิชาการ				ทั่วไป			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ข้ามภูมิภาค	ข้ามภูมิประเทศ	เชี่ยวชาญ	ปฏิบัติงาน	ข้ามภูมิภาค	อาชุโส		ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๓	-	-	๓	๑	-	-	๒	-	-	-	๙	๑๑	๒๐

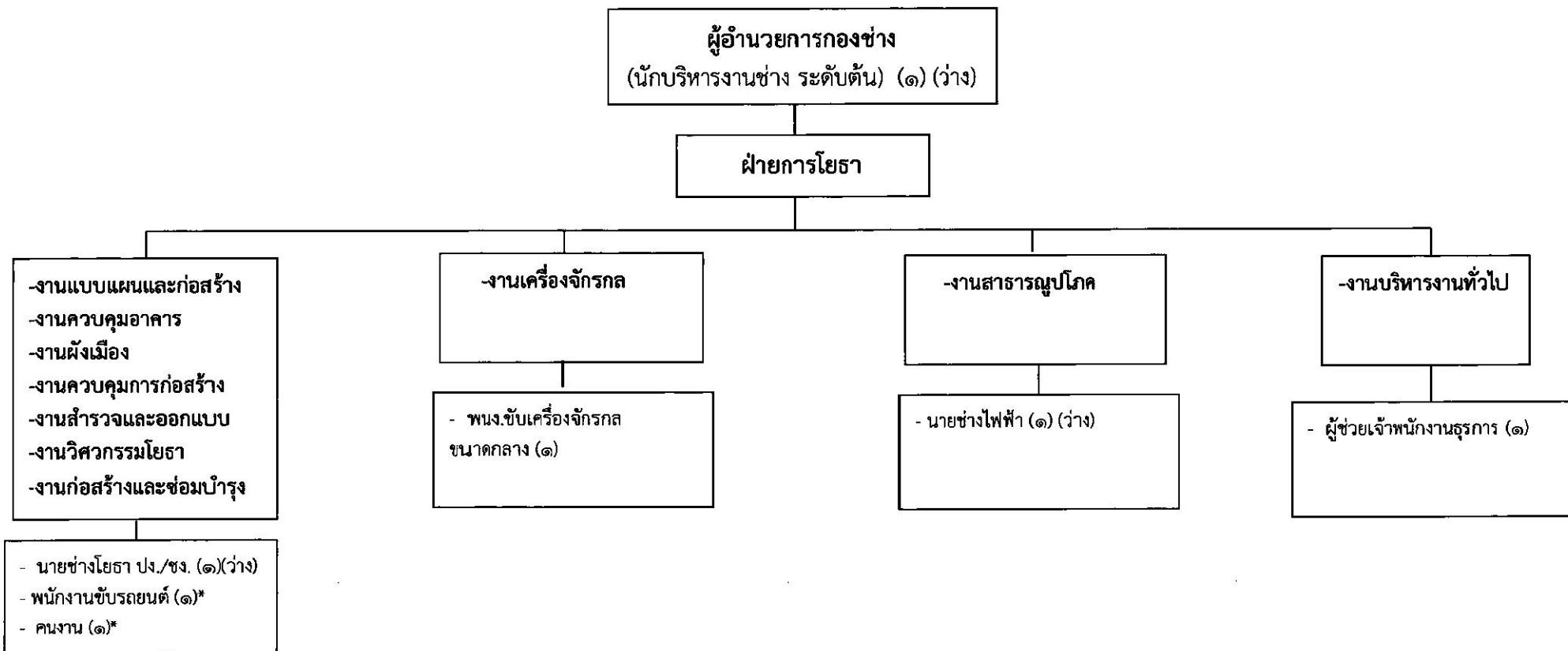
-๓๔-

## โครงสร้างกองคลัง



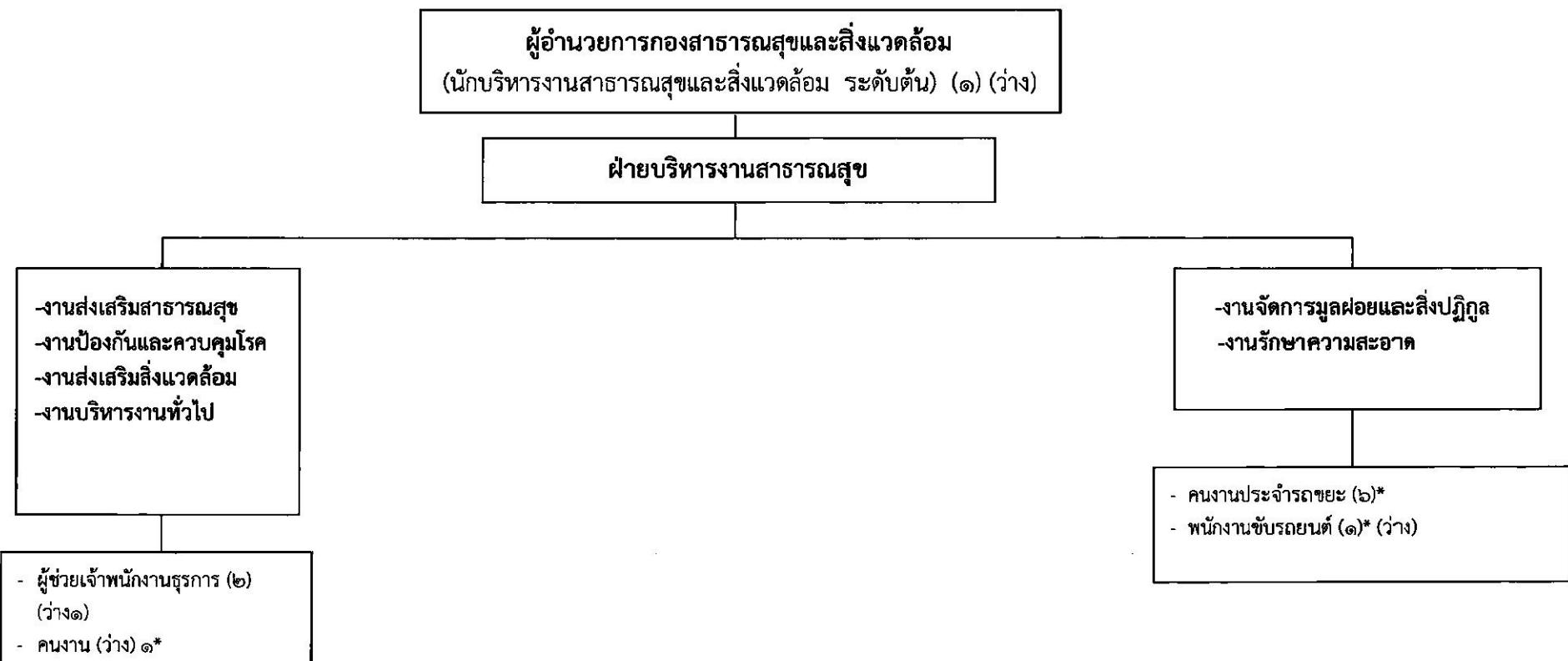
ระดับ	อั่มวยการห้องถิน			วิชาการ				ทั่วไป			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	เชี่ยวชาญ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชุโส		ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๓	-	-	-	-	-	-	๒	-	-	-	๔	-	๙

## โครงสร้างกองช่าง



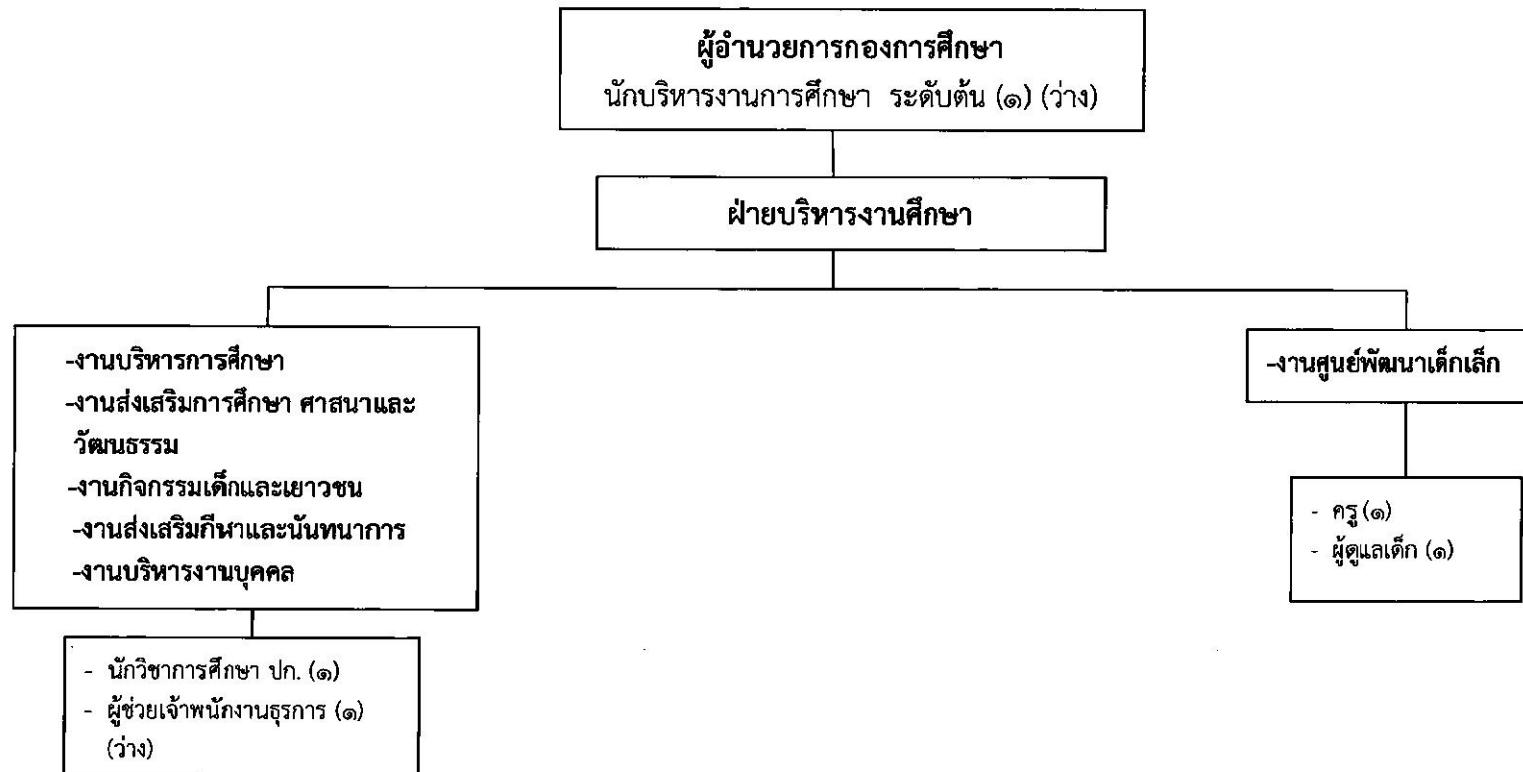
ระดับ	อำนวยการห้องด้าน			วิชาการ				ทั่วไป			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	เชี่ยวชาญ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชีวศึกษา		ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๑	-	-	-	-	-	-	๒	-	-	๑	๑	๒	๕

## โครงสร้างกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม



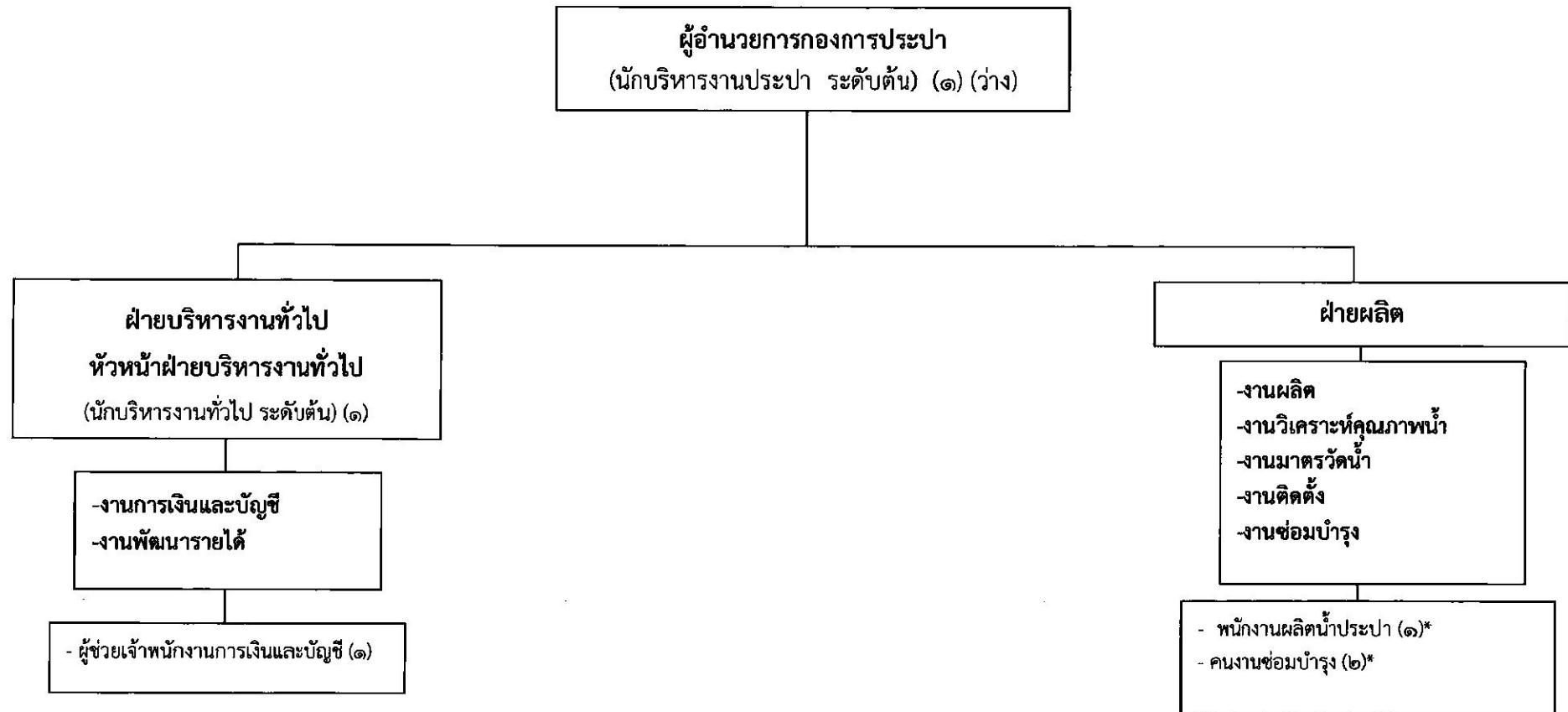
ระดับ	อีนวยการห้องถิน			วิชาการ				ทั่วไป			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	เชี่ยวชาญ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชุโส		ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๒	๘	๑๑

## โครงสร้างกองการศึกษา



ระดับ	อัตราการห้อถื่น			วิชาการ				ทั่วไป			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	เชี่ยวชาญ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาวุโส		การกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๑	-	-	๑	๑	-	-	-	-	-	-	๒	-	๕

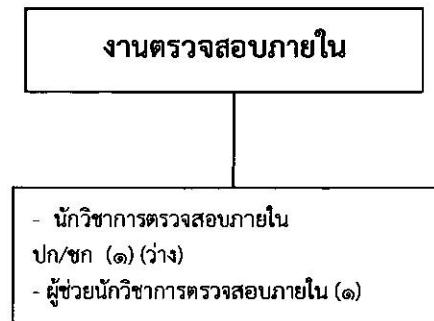
## โครงสร้างกองการประปา



ระดับ	อัํนวยการท้องถิ่น			วิชาการ				ทั่วไป			อุกจังประจ้า	พนักงานจ้าง		รวม
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	เชี่ยวชาญ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาวุโส		ภารกิจ	ทั่วไป	
จำนวน	๖	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๓	๙

-๔๓-

## โครงสร้างหน่วยตรวจสอบภายใน



ระดับ	อัตรากำลังทั้งถ้วน			วิชาการ				ทั่วไป			พนักงานจ้าง	รวม	
	ต้น	กลาง	สูง	ปฏิบัติการ	ชำนาญการ	ชำนาญการพิเศษ	เชี่ยวชาญ	ปฏิบัติงาน	ชำนาญงาน	อาชุโส			
จำนวน	-	-	-	๑	-	-	-	-	-	-	๑	-	๒

๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินตอบแทน/เงินเพิ่มอันฯ	
นายวรากร ยานุพงษ์	ปริญญาโท	46-2-00-1101-001	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	46-2-00-1101-001	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	503,160 (41,930 x 12)	84,000 (7,000 x 12)	120,360 (10,030 x 12)	707,520
นายอุษามณฑ์ พะนังกอก	ปริญญาโท	46-2-01-2101-001	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	46-2-01-2101-001	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	522,960 (43,580 x 12)	42,000 (3,500 x 12)	-	564,960
น.ส.ธารีนา สนอยาด	ปริญญาตรี	46-2-01-2101-002	หัวหน้าฝ่ายปลัดกอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	46-2-01-2101-002	หัวหน้าฝ่ายปลัดกอง (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	442,320 (36,860 x 12)	18,000 (1,500 x 12)	-	460,320
นางอรุณรักษ์ ฟิมปัจฉิม	ปริญญาตรี	46-2-01-2101-003	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	46-2-01-2101-003	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	429,240 (35,770 x 12)	18,000 (1,500 x 12)	-	447,240
ว่าง	-	46-2-01-3102-001	นักทรัพยากรบุคคล	ป.ก./ชก.	46-2-01-3102-001	นักทรัพยากรบุคคล	ป.ก./ชก.	355,320 (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิน)
นายอ่อนสีลม สวนจวนวงศ์	ปริญญาตรี	46-2-01-3103-001	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ป.ก.	46-2-01-3103-001	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ป.ก.	226,080 (18,840 x 12)	-	-	355,320
น.ส.ทัศนิษฐ์ แก้วน้อย	ปริญญาตรี	46-2-01-3105-001	นิติกร	ชง.	46-2-01-3105-001	นิติกร	ชง.	243,840 (20,320 x 12)	-	-	226,080
ว่าง	-	46-2-01-3801-001	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก./ชก.	46-2-01-3801-001	นักพัฒนาชุมชน	ป.ก./ชก.	355,320 (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิน)
ว่าง	-	46-2-01-4101-001	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ง./ชง.	46-2-01-4101-001	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	ป.ง./ชง.	297,900 (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิน)
ว่าง	-	46-2-01-4805-001	เจ้าหน้าที่งานเมืองและพัฒนาท้องถิ่น	ป.ง./ชง.	46-2-01-4805-001	เจ้าหน้าที่งานเมืองและพัฒนาท้องถิ่น	ป.ง./ชง.	297,900 (ค่ากลางเงินเดือน)	-	-	(ว่างเดิน)
น.ส.ดวงใจ เดชะอินทัย	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานประชาสัมพันธ์	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานประชาสัมพันธ์	-	173,280 (14,440 x 12)	-	-	297,900
น.ส.จิตติยา ยะหริ่ง	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	172,560 (14,380 x 12)	-	-	172,560
น.ส.นรมล วรสาร	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	168,240 (14,020 x 12)	-	-	168,240
น.ส.นานิดา ภูริชัย	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	163,080 (13,590 x 12)	-	-	163,080
น.ส.รอมฎอน พึงนัน	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานทะเบียน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานทะเบียน	-	163,080 (13,590 x 12)	-	-	163,080

ชื่อ-สกุล	คณานุพิการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	เงินค่าตอบแทน/ เงินเพิ่ม薪	
นายอันนันต์ ธรรมนະ	ปริญญาครี	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	-	159,840 (13,320 x 12)	-	-	159,840
นายพิพัทธ์ กิตติภัลล์	ปริญญาครี	-	พนักงานเข้มเครื่องจักรกลยานดักกลาง	-	-	พนักงานเข้มเครื่องจักรกลยานดักกลาง	-	271,080 (22,590 x 12)	-	-	271,080
นายยะห์ยา สุนลง	น.6	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	166,440 (13,870 x 12)	-	-	166,440
นายมายกอยา มุเชะ	น.6	-	พนักงานขับรถยกตัว	-	-	พนักงานขับรถยกตัว	-	112,800 (9,400 x 12)	-	-	112,800
นายมานะ สามาภ	น.3	-	นักการ	-	-	นักการ	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายเมวาราษฎร์ ใจเรืองไชย	น.3	-	พนักงานขับรถยกตัว	-	-	พนักงานขับรถยกตัว	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นางแวงเบาะ มุเชะ	ปวส.	-	คุณงาน	-	-	คุณงาน	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายสุชาติ ยอดธราภู	ปริญญาครี	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายฤกษ์พันธุ์พัฒนา ลาภเมฆะ	น.6	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายอัณฑุลเดช สะอี	ป.6	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายรวมเมือง นาเสะ	ป.6	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายอันดูลนเดช ยูโซะ	ปริญญาครี	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายกรวยเนียง อารี	น.6	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายมาสิทธิ์ บาระตะยะ	ปริญญาครี	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
ร่าง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	พนักงานดับเพลิง	-	-	-	-	(ร่างเดิม) 108,000
น.ส.สาวนุสี่ ทะมีอุมา	ปริญญาโท	46-2-04-2102-001	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	46-2-04-2102-001	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	442,320 (36,860 x 12)	42,000 (3,500 x 12)	12,600 (1,050 x 12)	496,920
ร่าง	-	46-2-04-2102-002	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	ต้น	46-2-04-2102-002	หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้	ต้น	393,600	18,000	-	(ร่างเดิม)

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตราค่าถังเดิน			กรอบอัตราค่าถังโถง			เงินเดือน	เงินประจำเดือน		หมายเหตุ
		เลขที่สำเนา	สำเนา	จำนวน	เลขที่สำเนา	สำเนา	จำนวน		เงินประจำเดือน	ค่าตอบแทน/ เงินเพิ่มอื่นๆ	
น.ส.พานิชดา เส็น	ปริญญาตรี	46-2-04-2102-003	(นักบริหารงานการคลัง)	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	46-2-04-2102-003	(นักบริหารงานการคลัง)	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	(ค่ากลางเงินเดือน)	(1,500 x 12)	2,520	411,600
น.ส.สาวีรี เจริญวงศ์ปวส.	-	46-2-04-4201-001	(นักบริหารงานการเงินและบัญชี)	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	46-2-04-4201-001	(นักบริหารงานการเงินและบัญชี)	เจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	(34,110 x 12)	(1,500 x 12)	(210 x 12)	429,840
นาง	-	46-2-04-4203-001	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ป.ป./ช.ป.	46-2-04-4203-001	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ	ป.ป./ช.ป.	(11,510 x 12)	138,120	-	138,120
น.ส.สุภาวดี ไวโอล์ฟ์	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	(ค่ากลางเงินเดือน)	297,900	-	297,900
น.ส.นฤษาลดา เจริญวงศ์ปวส.	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	(13,910 x 12)	166,920	-	166,920
น.ส.กรุณีภา ดวงสุขุม	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	(13,590 x 12)	171,720	-	171,720
น.ส.สกุณยา มงคลราษฎร์	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานพัสดุ	-	(14,310 x 12)	167,880	-	167,880
นาง	-	46-2-05-2103-001	ผู้อำนวยการกองช่าง	ต้น	46-2-05-2103-001	ผู้อำนวยการกองช่าง	ต้น	(ค่ากลางเงินเดือน)	42,000	-	(ร่างเดิม)
นาง	-	46-2-05-4701-001	นายช่างโยธา	ป.ป./ช.ป.	46-2-05-4701-001	นายช่างโยธา	ป.ป./ช.ป.	(3,500 x 12)	297,900	-	435,600
นาง	-	46-2-05-4706-001	นายช่างไฟฟ้า	ป.ป./ช.ป.	46-2-05-4706-001	นายช่างไฟฟ้า	ป.ป./ช.ป.	(ค่ากลางเงินเดือน)	297,900	-	(ร่างเดิม)
นายอรุณ ภูโซช	ป.6	-	พนักงานขับเครื่องจักรกลงานคลัง	-	-	พนักงานขับเครื่องจักรกลงานคลัง	-	(32,450 x 12)	389,400	-	297,900
นางศรีณยา หมื่นเรือง	ปวช.	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	(14,450 x 12)	173,400	-	173,400
นายบุญคงมาศราษฎร์ ธรรมานุ	ม.3	-	พนักงานขับรถยก	-	-	พนักงานขับรถยก	-	(9,000 x 12)	108,000	-	108,000
นาง	-	-	-	-	-	ค่าน้ำ	-	-	-	-	(กำหนดเพิ่ม)
นาง	-	46-2-06-2104-001	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)	ต้น	46-2-06-2104-001	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ (นักบริหารงานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม)	ต้น	(ค่ากลางเงินเดือน)	42,000	-	(ร่างเดิม)
น.ส.นารีนี อรุณรัตน์	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	(3,500 x 12)	168,240	-	435,600
นาง	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	(14,020 x 12)	-	-	168,240
									-	-	(ร่างเดิม)

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ เงินเพิ่มอีก	
ร่าง	-	-	คงงาน	-	-	คงงาน	-	-	-	-	138,000 (ร่างเดิม) 108,000
นายอธิรพัน เจริญ	ป.6	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายแวนะสัมภพ ถูโอะ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายอินธรวิทย์ สอนวงศ์	ม.3	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายอุทัยน์มัดลักษณ์ ถูโอะ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายเชียง ปานฯว่า	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายอธิรพัน พิชชो	ม.3	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	-	คงงานประจำรักษาราชการ	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
ร่าง	-	-	พนักงานขับรถยกตัว	-	-	พนักงานขับรถยกตัว	-	-	-	-	(ร่างเดิม) 108,000
ร่าง	-	46-2-08-2107-001	ผู้อำนวยการกองการศึกษา <sup>(นักบริหารงานการศึกษา)</sup>	ต้น	46-2-08-2107-001	ผู้อำนวยการกองการศึกษา <sup>(นักบริหารงานการศึกษา)</sup>	ต้น	393,600 (ค่าคล่องเงินเดือน)	42,000 (3,500 x 12)	-	(ร่างเดิม) 435,600
น.ส.โสธรยา มีเดิน	ปริญญาตรี	46-2-08-3803-001	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	46-2-08-3803-001	นักวิชาการศึกษา	ป.ก.	207,480 (17,290 x 12)	-	-	207,480
นางสุกaphor ใจยิ่งยวด	ปริญญาตรี	46-2-08-6600-052	ครุ ผู้ดูแลเด็ก	คศ.2	46-2-08-6600-052	ครุ ผู้ดูแลเด็ก	คศ.2	-	-	-	22,620
น.ส.แหวนน์ วงศ์ภานุ	ปริญญาตรี	-	-	-	-	-	-	(1,885 x 12)	-	-	-
ร่าง	-	46-2-09-2106-001	ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์ <sup>(นักบริหารงานประชาสัมพันธ์)</sup>	ต้น	46-2-09-2106-001	ผู้อำนวยการกองประชาสัมพันธ์ <sup>(นักบริหารงานประชาสัมพันธ์)</sup>	ต้น	393,600 (ค่าคล่องเงินเดือน)	42,000 (3,500 x 12)	-	(ร่างเดิม) 435,600
นางลือ อุบล	ปริญญาตรี	46-2-09-2101-004	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป <sup>(นักบริหารงานทั่วไป)</sup>	ต้น	46-2-09-2101-004	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป <sup>(นักบริหารงานทั่วไป)</sup>	ต้น	396,000 (33,000 x 12)	18,000 (1,500 x 12)	-	414,000
น.ส.อาลาเวีย จารุ	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานการเงินและบัญชี	-	168,120 (14,010 x 12)	-	-	168,120
นายกฤษณาฟานธ์ อาเสินทร์	ม.6	-	พนักงานผลิตไม้ประปา	-	-	พนักงานผลิตไม้ประปา	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000

ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง		หมายเหตุ
		เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินประจำตำแหน่ง	ค่าตอบแทน/ เงินเพิ่มรักษา	
นายอัจฉริยะ พานิช ว่าง	น.6 ปวช.	-	คณงานซ่อมบำรุง	-	-	คณงานซ่อมบำรุง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นายสุราษฎร์ ชัยชัยรัตน์	-	-	คณงานซ่อมบำรุง	-	-	คณงานซ่อมบำรุง	-	108,000 (9,000 x 12)	-	-	108,000
นางสาวนิชา สาระนະ	ปริญญาตรี	46-2-12-3205-001	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ชก.	46-2-12-3205-001	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปก./ชก.	355,320 (ค่าตอบแทนเดือน)	-	-	(ร่างเดิม) 355,320
		-	ผู้ช่วยนักวิชาการตรวจสอบภายใน	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการตรวจสอบภายใน	-	265,440 (22,120 x 12)	-	-	265,440

## ๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างของเทศบาล

เทศบาลตำบลบันนังสตากำหนดแนวทางการพัฒนาของพนักงานเทศบาลในสังกัดทุกรายดับ โดยมุ่งเน้นไปที่พัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะที่ดี มีคุณธรรมจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล ตามรอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนานอกจากการพัฒนาความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน เสริมความรู้และทักษะในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติ ส่วนตัว และด้านอื่น ๆ ที่จำเป็นแล้ว เทศบาลตำบลบันนังสตาจะหนักเป็นอย่างยิ่ง โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาตามนโยบายของรัฐบาลแห่งรัฐ คือการพัฒนาบุคลากรตามแนวทาง ไทยแลนด์ ๕.๐ เพื่อประโยชน์ของประชาชน เป็นหลักกล่าวคือ

๑. เป็นเทศบาลที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน มีการบริหารจัดการที่เปิดเผย โปร่งใส ในการทำงาน บุคลากรยินยอมสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของ หน่วยงานได้ มีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน ระหว่างหน่วยงานรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานระหว่างกันและเปิด กว้างในการมีส่วนร่วม การสร้างเครือข่าย

๒. เทศบาลยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เป็นการทำงานที่ต้องเข้าใจประชาชนเป็นหลัก ทำงาน เชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่ามาตรฐานว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการและ ตอบสนองความต้องการประชาชนเป็นสำคัญ การอำนวยความสะดวกเชื่อมโยงทุกส่วนราชการ เพื่อเปิดโอกาส ตอบโจทย์การทำงานร่วมกัน เทศบาลตำบลบันนังสตาจะเน้นให้ประชาชนใช้ระบบดิจิทัล อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้ประชาชนก้าวทันความก้าวหน้าของระบบข้อมูลสารสนเทศ โดยเปิดให้ประชาชนใช้บริการ WIFI พร้อมถึงเปิดโอกาสให้ประชาชนใช้ระบบอินเทอร์เน็ตที่หน่วยงาน ให้ข้อมูลผ่านไลน์ เว็บไซต์ ของหน่วยงานด้วย

๓. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลเทศบาลตำบลบันนังสตาจะยึดถือปฏิบัติการ ดำเนินการตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๓๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือ สำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตัวเอง (Digital Government Skill Self-Assessment) โดยได้รวบรวมเป็นนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรในการพัฒนา ทักษะของพนักงานในสังกัด

ทั้งนี้ในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลบันนังสตาตามแนวทางข้างต้นนี้ กำหนดให้ ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ซึ่งวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการไดรีฟิลด์หรือ เน้น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯลฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานเทศบาล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบังเกิด ผลดีต่อประชาชนและท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาจะจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐานการปฏิบัติงานพื้นฐานของพนักงาน ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- ✓ การบริหารโครงการ
- ✓ การให้บริการ
- ✓ การวิจัย
- ✓ ทักษะการติดต่อสื่อสาร
- ✓ การเขียนหนังสือราชการ
- ✓ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ เทศบาลตำบลบันนังสตาเล็งเห็นว่า มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า บุคลากรที่มาดำรงตำแหน่ง ในสังกัดนั้น มีที่มาของแต่ละคนไม่เหมือนกันต่างสถานที่ต่างภาค ต่างภาษาถิ่น ดังนั้น ในการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ประกอบกับพฤติกรรมปฎิบัติราชการเป็นคุณลักษณะร่วมของพนักงานเทศบาลทุกคนที่พึงมี เป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมและค่านิยมพึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับเทศบาลตำบลบันนังสตาประกอบด้วย

- ✓ การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ✓ การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม
- ✓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ✓ การบริการเป็นเลิศ
- ✓ การทำงานเป็นทีม

เทศบาลตำบลบันนังสตาได้ตระหนักรถึงความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดเป็นสำคัญ เพราะเข้าใจดีว่าหากคนในองค์กรได้รับการพัฒนาแล้ว ย่อมจะสะท้อนให้องค์กรได้รับการพัฒนาตามลำดับที่เกิดจากการปฏิบัติงานของบุคลากร ดังนั้นจึงได้กำหนดโดยบ่ายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังนี้

นโยบายการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ โดยได้มีการกำหนดเป้าหมาย การพัฒนาประเทศให้บรรลุวัสดุทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

โดยยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ กำหนดให้ภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีความโปร่งใส ปลอดภัยและประพฤติมิชอบ และกำหนดเกี่ยวกับบุคลากรภาครัฐ ข้อ ๔.๕ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและคนเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่นและเป็นมืออาชีพ ในการปฏิบัติหน้าที่และขับเคลื่อนภารกิจ ยุทธศาสตร์ชาติ โดยภาครัฐมีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งปริมาณและคุณภาพ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากร ให้สามารถสนับสนุนความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่ง ทำงานในภาครัฐ มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถสามารถสนับสนุนภาครัฐให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ สามารถ รองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยน แนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถ บูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม

เทศบาลตำบลบันนังสตากำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และยุทธศาสตร์จังหวัด ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านมาตรฐานคุณภาพ เสริมสร้างการพัฒนามาตรฐานโครงสร้างระบบ การคุณภาพให้ครอบคลุม

๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านประชาชนมีคุณภาพ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต ความปลอดภัย ให้ประชาชนอย่างยั่งยืน

๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเกษตรกรรมยั่งยืน ปรับปรุงปัจจัยและกระบวนการผลิตสินค้า เกษตรปลอดภัยให้ได้มาตรฐานสากล

#### ๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการป้องสิ่งแวดล้อมการบริหารจัดการป้องสิ่งแวดล้อมตามหลักธรรมาภิบาล

และกำหนดค่า尼ยมหลักขององค์กร ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประกอบด้วย

๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร

๒. การพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี

๓. การพัฒนาบุคลากรเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง

๔. การสร้างวัฒนธรรมในองค์กรให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมกันพัฒนา

เทศบาลตำบลบันนังสตาจึงมีการกำหนดนโยบายการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุน ส่งเสริมให้สอดคล้องดังกล่าวข้างต้นในด้านทรัพยากรบุคคลและขับเคลื่อนการกิจของเทศบาล ตำบลบันนังสตาโดยแบ่งเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### ๑. นโยบายการวิเคราะห์อัตรากำลัง

เทศบาลตำบลบันนังสตา มีความมุ่งมั่นในการสนับสนุนให้บุคลากรสามารถขับเคลื่อนการกิจในความรับผิดชอบ ให้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลโดยได้มีการวางแผน อัตรากำลัง โดยกำหนดอัตรากำลังคน ไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อให้มีคนสอดคล้องกับภารกิจในความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองการศึกษา กองการประชาฯ รวมมีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบแต่ละตำแหน่งที่สอดคล้องและเอื้อต่อการปฏิบัติตามเป้าหมายขององค์กร

##### ๒. นโยบายการสรรหาและคัดเลือก

เทศบาลตำบลบันนังสตา เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรหรือบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง รวมถึงการคัดเลือกบุคลากรภายในเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น หรือการปรับปรุงตำแหน่งพนักงานจ้างทั่วไปเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ โดยคำนึงถึงการดำเนินการอย่างป้องสิ่งแวดล้อม ภารกิจ ทักษะ และวิธีการที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมทั้งนำอาชีวศึกษาหรือเทคนิคในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรมาใช้ เพื่อช่วยให้สามารถสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ ที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน เพื่อนำไปสู่การผลักดันให้ เทศบาลตำบลบันนังสตา มีการบริหารงานบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ

##### ๓. นโยบายด้านบริหารผลการปฏิบัติราชการ

เทศบาลตำบลบันนังสตา ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารผลการปฏิบัติราชการที่เป็นเครื่องมือสำคัญในการผลักดันให้ภารกิจของหน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดยมีการให้เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนในการดำเนินการดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมตามการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี เทศบาลตำบลบันนังสตา ได้มีนโยบายในการประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทุกประเภท อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคล (KPIs) ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายผู้บริหารภารกิจ ในความรับผิดชอบ ตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานรายบุคคลผลักดันให้บรรลุเป้าหมายในระดับองค์กร รวมถึงมีแนวทางรองรับหรือบทลงโทษตามระเบียบแบบแผนของทางราชการในกรณีที่บุคลากรที่ไม่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี เช่น ส่งไปอบรมเพิ่มประสิทธิภาพ ลดเลื่อนขั้นเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน การไม่ต่อสัญญาจ้างสำหรับพนักงานจ้าง การไม่จ่ายเงินประจำเดือน แทนอื่น เป็นต้น

#### ๔. นโยบายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เทศบาลตำบลบันนังสตาได้ให้ความสำคัญในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก เพราะการพัฒนาคนให้มีศักยภาพในการปฏิบัติงานนั้น ถือว่าเป็นปัจจัยหลักที่จะช่วยส่งเสริมการบริหารและพัฒนาเป็นไปได้บุคลากรของ เทศบาลตำบลบันนังสตาบุคลากรมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ เพียงพอสำหรับภารกิจงานในปัจจุบันและการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เทศบาลตำบลบันนังสตาจึงวางแผนให้มีการบริหารและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อสร้างคุณภาพของบุคลากรให้สามารถเรียนรู้ และพัฒนาตนเองได้เต็มตามศักยภาพ โดยการดำเนินการจัดสรรและตั้งงบประมาณในการพัฒนา การฝึกอบรม การพัฒนารายบุคคล รวมถึงพัฒนาด้านทักษะและสมรรถนะต่าง ๆ ประจำทั่วบุคคล เพื่อให้ความรู้แก่บุคลากร ทุกระดับ ทั้งหลักสูตรที่กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น หลักสูตรจังหวัด หรือหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต่างๆ ที่จัดการอบรม

#### ๕. นโยบายสวัสดิการและค่าตอบแทน

เทศบาลตำบลบันนังสตาคำนึงถึงการจัดสวัสดิการที่นักงานจากสวัสดิการพื้นฐานตามที่รัฐเป็นผู้กำหนดให้กับบุคลากรภายในองค์กร โดยกำหนดให้มีค่าตอบแทนล่วงเวลา สำหรับพนักงานเทศบาลที่ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ ที่มีความสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริงในหน้าที่ราชการ

#### ๖. นโยบายด้านคุณธรรมจริยธรรมและการสร้างความผูกพันในองค์กร

เทศบาลตำบลบันนังสตาเห็นความสำคัญของการมีคุณธรรมจริยธรรมและการสร้างความผูกพันในองค์กร เป็นอีกหนึ่งนโยบายที่สำคัญ เพราะหากพนักงานเทศบาลในสังกัดมีคุณธรรมจริยธรรม มีการทำงานร่วมกัน สามัคคีผูกพันกันแล้ว จะเป็นปัจจัยที่ช่วยในการรักษา บุคลากรให้อยู่คู่กับหน่วยงานได้ รวมทั้ง สร้างสรรค์ผลงานที่เป็นประโยชน์และมีประสิทธิภาพให้กับองค์กร นโยบายในด้านนี้เทศบาลตำบลบันนังสตาได้จัดสรรงบประมาณในการตั้งไว้ในข้อบัญญัติประจำปีทุก ๆ ปี เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรในสังกัด มีกิจกรรมร่วมกัน

#### ๗. นโยบายด้านการพัฒนาทักษะดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ

เทศบาลตำบลบันนังสตาเล็งเห็นความสำคัญในการเดินทางดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นองค์ประกอบในการปฏิบัติงานที่สำคัญในสถานการณ์ปัจจุบัน เนื่องจาก ทำให้การปฏิบัติงานรวดเร็ว ทันต่อเวลา เกิดผลสัมฤทธิ์ต่องค์กร ดังนั้นเทศบาลตำบล จึงไม่ปิดกั้น บุคลากรในการเรียนรู้เทคโนโลยีในการทำงาน รวมทั้งส่งเสริมการมีนโยบายในการนำเสนอ งาน การรายงานผลงาน การรายงานสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ผ่านระบบ Line Facebook ขององค์กร เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงงานของบุคคลอื่นอยู่ตลอดเวลา

#### ๘. นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

เทศบาลตำบลบันนังสตาได้ดำเนินการตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท ๐๙๑๐.๖/ว ๕๔๘ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐ เรื่อง การกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามพระราชบัญญัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ๒๕๕๕ เพื่อให้บุคลากรในสังกัดมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมการปฏิบัติงานมีให้พนักงานในสังกัดเทศบาลตำบลบันนังสตา ได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการคนละหนึ่งเพื่อคุ้มครองและ ขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าว

### ๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างของเทศบาล

เทศบาลตำบลบันนังสตา ได้ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล เพื่อให้ พนักงานและลูกจ้าง มีหน้าที่ดำเนินไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และไม่หวังประโยชน์ส่วนตน อำนวยความสะดวกให้บริการประชาชนด้วยความเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักตาม ค่านิยมหลักของจริยธรรม ดังนี้

๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีประโยชน์ทับซ้อน
๔. ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. ให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัรยสัตย์และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. ยึดมั่นในหลักธรรยากร่วมขององค์กร

นอกเหนือจากประกาศคุณธรรมจริยธรรมแล้ว เทศบาลตำบลบันนังสตา ยังกำหนดค่านิยม ร่วมสำหรับองค์กรและพนักงานสังกัดเทศบาลตำบลบันนังสตา ทุกคนพึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับ ระเบียบและกฎหมายคับข้ออื่นๆ อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ การปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมเป็นไป ในแนวทางเดียวกัน อันก่อให้เกิดบรรทัดฐานและมาตรฐานเดียวกัน และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยเทศบาลตำบลบันนังสตา ได้กำหนดแนวโน้มนโยบายการกำกับดูแลเพื่อที่ให้บุคลากรในสังกัดปฏิบัติ ตามประมวลจริยธรรม ดังนี้

#### นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีและแนวทางในการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม ของเทศบาลตำบลบันนังสตา

##### ๑. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข มีแนวทางดังนี้

๑.๑ ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบบทุนนารี ไม่มีพระมหากษัตริย์เป็น ประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองระบบทุนนารีที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

๑.๒ จงรักภักดีต่อพระมหากษัตริย์ และไม่ละเมิดองค์พระมหากษัตริย์ พระราชินี และพระรัชทายาทไม่ว่าทางกาย หรือทางวาจา

##### ๒. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีแนวทางดังนี้

๒.๑ ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมาและไม่กระทำการเลียงประมวล จริยธรรมนี้ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือมีผู้ทักท้วงว่าการกระทำดังกล่าวของพนักงานเทศบาลอาจขัดประมวล จริยธรรม พนักงานส่วนตำบลต้องหยุดการกระทำการดังกล่าว

๒.๒ ไม่ละเมิดหลักสำคัญทางศีลธรรม ศาสนา และประเพณีในกรณีที่มีข้อด้วย ระหว่างประมวลจริยธรรมนี้กับหลักสำคัญทางศีลธรรม ศาสนาหรือประเพณี

๒.๓ หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการทุกรายดับขั้นต้องปกครอง ผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาด้วยความเที่ยงธรรม โดยไม่เห็นแก่ความสัมพันธ์หรือบุญคุณส่วนตัว

๒.๔ หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการทุกระดับชั้นต้องสนับสนุนส่งเสริมและยกย่องผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่มีความซื่อสัตย์ มีผลงานดีเด่น

๒.๕ ไม่กระทำการใดอันอาจนำความเสื่อมเสียและไม่วิรágใจให้เกิดแก่ส่วนราชการหรือราชการโดยรวม

๓. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์และรับผิดชอบ มีแนวทางดังนี้

๓.๑ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม ไม่มุ่งหวังและแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้จากการปฏิบัติงาน

๓.๒ ใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจด้วยความยุติธรรม ตรงตามเจตนาของตนอย่างกฎหมาย

๓.๓ รับผิดชอบต่อผลการกระทำการของตนเอง อธิบายสิ่งที่ตนได้ปฏิบัติอย่างมีเหตุผลและถูกต้อง ขอBORROM พร้อมยินดีแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น

๓.๔ ควบคุม กำกับ ดูแล ผู้ปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของตนเมื่อให้กระทำการหรือมีพฤติกรรมในทางมิชอบ

๓.๕ ไม่นำผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตนเอง

๓.๖ อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และเต็มกำลังความสามารถที่มีอยู่ ในกรณีที่ต้องไปปฏิบัติงานอื่นของรัฐด้วย จะต้องไม่ทำให้งานในหน้าที่เสียหาย

๓.๗ ละเว้นจากการกระทำการทั้งปวงที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนเองหรือพนักงานเทศบาลคนอื่น

๓.๘ ใช้ดุลยพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถเยี่ยงที่ปฏิบัติในวิชาชีพ

๓.๙ เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต้องรับแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการทราบ

๓.๑๐ ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบกฎหมายหรือประชาชนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบตามกฎหมาย

๓.๑ ไม่สั่งราชการด้วยวาจาในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ราชการในกรณีที่สั่งราชการด้วยวาจาในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ใต้บังคับบัญชาบันทึกเรื่องเป็นลายลักษณ์อักษรตามคำสั่งเพื่อให้ผู้สั่งพิจารณาสั่งการต่อไป

๔. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าผลประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน มีแนวทางดังนี้

๔.๑ ไม่นำความสัมพันธ์ส่วนตัวที่เคยมีต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าจะเป็นญาติพี่น้อง พระคพ พากเพ่อนฝุง หรือผู้มีบุญคุณส่วนตัว มาประกอบการใช้ดุลยพินิจให้คุณหรือให้โทษแก่บุคคลนั้น

๔.๒ ไม่ใช้เวลาราชการ เงิน ทรัพย์สิน บุคลากร บริการ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกใดๆ ของทางราชการไปเพื่อประโยชน์ส่วนตัวของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่ได้รับอนุญาตโดยชอบด้วยกฎหมาย

๔.๓ ไม่กระทำการ หรือดำเนินการใดในฐานะส่วนตัว ซึ่งก่อให้เกิดความเคลือบแคลงหรือสองสัยว่าจะขัดกับประโยชน์ส่วนรวมที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน้าที่

๔.๔ ในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบในหน่วยงานโดยตรงหรือหน้าที่อื่นต้องยึดถือประโยชน์ของทางราชการเป็นหลัก

๔.๕ ไม่เรียก รับ หรือยอมจะรับ หรือยอมให้ผู้อื่นเรียก รับ หรือยอมรับซึ่งของตอบแทนของตนหรือของญาติของตนไม่ว่าก่อนหรือหลังดำเนินการใดก็ตามกับการปฏิบัติหน้าที่แล้วก็ตาม

๕.๖ ไม่ใช้คำแห่งหรือกระทำการที่เป็นคุณหรือเป็นโทษแก่บุคคลใด เพราะมีอคติ

๕.๗ ไม่เสนอหรืออนุมัติโครงการ การดำเนินการ หรือการทำนิติกรรมหรือสัญญา

ซึ่งตนเองหรือบุคคลอื่นได้ประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

๕.๘ การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย มีแนวทางดังนี้

๕.๙ ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา และไม่กระทำการเลี้ยงประมวลจริยธรรมนี้

๕.๑๐ เมื่อรู้หรือพบเห็นการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมนี้ พนักงานเทศบาลต้องมีหน้าที่รายงานการฝ่าฝืนดังกล่าวพร้อมหลักฐานพยานต่อหัวหน้าส่วนราชการ

๕.๑๑ ต้องรายงานการดำเนินการที่ได้รับค่าตอบแทนและไม่ได้รับค่าตอบแทนในนิติบุคคลซึ่งมิใช่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน ราชการส่วนท้องถิ่น ต่อหัวหน้าส่วนราชการในกรณีที่การดำเนินการที่ได้รับค่าตอบแทนและไม่ได้รับค่าตอบแทนในนิติบุคคลซึ่งมิใช่ส่วนราชการ อาจขัดแย้งกับการปฏิบัติหน้าที่

๕.๑๒ ในกรณีที่พนักงานเทศบาลเข้าร่วมประชุมและพบว่ามีการกระทำซึ่งมีลักษณะตามข้อ ๕.๒ หรือข้อนี้พนักงานส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ต้องคัดค้านการกระทำดังกล่าว

๕.๑๓ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถ และทักษะในการดำเนินงานปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในความถูกต้องเที่ยงธรรมถูกต้องตามหลักกฎหมายระเบียบปฏิบัติ

๕.๑๔ ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในระบบคุณธรรม เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมทั้งละเว้นการแสดงหาด้วยบุคคล นำเสน�建議ความชอบและประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นโดยมิชอบ

๕.๑๕ ตัดสินใจและกระทำการได้ฯ โดยยึดประโยชน์ส่วนรวมของประเทศชาติ ประชาชนมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

๕.๑๖ ประพฤติดตามเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา ยึดมั่นความถูกต้อง เที่ยงธรรม ยึดถือผลประโยชน์ของชาติ

๖. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัด และไม่เลือกปฏิบัติ มีแนวทางดังนี้

๖.๑ ปฏิบัติให้ลูกค้า โดยไม่หลีกเลี่ยง ละเลย หรือละเว้น การใช้อำนาจเกินกว่าที่มีอยู่ตามกฎหมาย

๖.๒ ปฏิบัติหน้าที่ หรือดำเนินการอื่น โดยคำนึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิเสรีภาพของบุคคล ไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นก่อการหรือหน้าที่ให้บุคคลโดยไม่มีอำนาจตามกฎหมาย

๖.๓ ให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยมีอธิบายชัดที่ดี ปราศจากอคติ และไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลผู้มาติดต่อโดยไม่เป็นธรรมในเรื่องถินกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา อบรม หรือความคิดเห็นทางการเมืองอันไม่ขัดต่อรัฐธรรมนูญ เว้นแต่จะดำเนินการตามมาตรการที่รัฐกำหนด เพื่อชั้ด อุปสรรค หรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถใช้สิทธิและเสรีภาพได้ เช่นเดียวกับบุคคลอื่น หรือเป็นการเลือกปฏิบัติที่มีเหตุผล เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

๖.๔ ละเว้นการให้สัมภาษณ์ การอภิปราย การแสดงปาฐกถา การบรรยาย หรือการวิพากษ์วิจารณ์อันกระทบต่อความเป็นกลางทางการเมือง เว้นแต่เป็นการแสดงความคิดเห็นทางวิชาการ ตามหลักวิชา

๖.๕ ไม่เอื้อประโยชน์เป็นพิเศษให้แก่ญาติพี่น้อง พระคริพากเพื่อนฝูงหรือผู้มีบุญคุณ และต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรมไม่เห็นแก่หน้าผู้ใด

๖.๖ ไม่ลอกหรือนำผลงานของผู้อื่นมาใช้เป็นของตนเองโดยมิได้ระบุแหล่งที่มา

๖.๗ ให้บริการด้วยความกระตือรือร้น เอาใจใส่และให้เกียรติผู้รับบริการ

๖.๘ สอดส่องดูแล และให้บริการแก่ผู้รับบริการด้วยความšeดวກ รวดเร็ว เสมอภาค  
ยุติธรรม และมีอัธยาศัยไมตรี

๖.๙ ให้บริการด้วยภาษาถ้อยคำสุภาพ ชัดเจน เข้าใจง่าย หลีกเลี่ยงการใช้  
ศัพท์เทคนิค หรือถ้อยคำภาษากฎหมายที่ผู้รับบริการไม่เข้าใจ

๖.๑๐ ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง รอบคอบ รวดเร็ว ระมัดระวังไม่ให้เสื่อมเสียหรือ  
กระทบสิทธิของบุคคลอื่น

๖.๑๑ เปิดช่องทางการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ผู้มีส่วนได้เสียในสถานที่  
ให้บริการและนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการแก้ไขปัญหา ปรับปรุงพัฒนาหน่วยงานและการให้บริการประชาชน

๗. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อนข้อเท็จจริง  
มีแนวทางดังนี้

๗.๑ ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการดำเนินงานไปเพื่อการอื่น อันไม่ใช้การปฏิบัติหน้าที่  
โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น

๗.๒ ชี้แจง แสดงเหตุผลที่แท้จริงอย่างครบถ้วนในกรณีที่กระทำการอันกระทบต่อ  
สิทธิและเสรีภาพบุคคลอื่น ไม่อนุญาตหรือไม่อนุมัติตามคำขอของบุคคล หรือเมื่อบุคคลร้องขอตามกฎหมายเว้น  
แต่การอันคณะกรรมการวิธีปฏิบัติราชการทางปกครองได้กำหนดยกเว้นไว้ ทั้งนี้ จะต้องดำเนินการภายใน  
ระยะเวลาที่กำหนด

๗.๓ เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติงาน ให้ผู้รับบริการได้รับทราบ รวมถึง  
ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มาร้องขอตามกรอบของระเบียบ กฎหมาย

๗.๔ ใช้ข้อมูลข่าวสารของทางราชการในทางที่เป็นประโยชน์ถูกต้อง ด้วยความ  
ระมัดระวัง ไม่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับของทางราชการ

๗.๕ ปกปิดข้อมูลส่วนบุคคลอันไม่ควรเปิดเผยที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน

๘. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ มีแนวทาง  
ดังนี้

๘.๑ ปฏิบัติงานโดยมุ่งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานให้เกิดผลดีที่สุดจนเต็ม  
กำลังความสามารถ

๘.๒ ใช้งบประมาณ ทรัพย์สิน สิทธิและประโยชน์ที่ทางราชการจัดให้ ด้วยความ  
ประหยัดคุ้มค่า ไม่ฟุ่มเฟือย

๘.๓ ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ ตามคุณภาพและ  
มาตรฐานวิชาชีพโดยเคร่งครัด

๘.๔ อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และเต็ม  
กำลังความสามารถที่มีอยู่ ในกรณีที่ต้องไปปฏิบัติงานอื่นของรัฐด้วย จะต้องไม่ทำให้งานในหน้าที่เสียหาย

๘.๕ ลดเงินจากการกระทำทั้งปวงที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน  
หรือของพนักงานส่วนตำบลอื่น ไม่ก้าวก่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเทศบาลอื่น  
โดยมิชอบ

๘.๖ ใช้ดุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ที่ปฏิบัติ  
ในวิชาชีพตรงไปตรงมาปราศจากอคติส่วนตัว ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเหมาะสมของแต่ละกรณี

๘.๙ เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรีบแก้ไขให้ถูกต้อง และแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการทราบโดยพลัน

๘.๙ ไม่ชัดข้างการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบตามกฎหมายหรือประชาชนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบตามกฎหมายหรือประชาชนในการตรวจสอบโดยใช้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ

๘.๙ ไม่สั่งราชการด้วยว่าจ้างในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ราชการ ในกรณีที่สั่งราชการด้วยว่าจ้างในเรื่องดังกล่าว ให้ผู้ได้บังคับบัญชาบันทึกเรื่องลายลักษณ์อักษรตามคำสั่งเพื่อให้ผู้สั่งพิจารณาสั่งการต่อไป

๘.๑๐ ปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ มนต์พยาຍາມ มุ่งมั่นและปฏิบัติหน้าที่เสร็จสมบูรณ์ภายในเวลาที่กำหนดงานในความรับผิดชอบให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายภายในเวลาได้ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย คุ้มค่าด้วยวิธีการที่ถูกต้องที่กำหนด โดยวิธีการ กระบวนการ ถูกต้องขอบธรรม เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อประเทศชาติ ประชาชน

๘.๑๑ ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ โดยใช้ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และหน่วยงานโดยใช้ทรัพยากรอย่างประยุทธ์และอย่างเต็มที่ด้วยความถูกต้อง รอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์ส่วนรวมอย่างเต็มความสามารถ

๘.๑๒ พัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีความรอบรู้ และมีความรู้ ความสามารถทักษะ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่

๘.๑๓ พัฒนาระบบการทำงานให้ได้ผลงานที่ดี มีคุณภาพประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นแบบอย่างได้

๘.๑๔ จัดระบบการจัดเก็บเอกสาร ข้อมูล รวมทั้งสถานที่ให้เป็นระบบระเบียบ เอื้ออำนวยต่อการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

๘.๑๕ ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของทางราชการอย่างประยุทธ์ คุ้มค่าเหมาะสม ด้วยความระมัดระวัง มิให้เสียหายหรือสิ้นเปลืองเมื่อเป็นทรัพย์สินของตนเอง

#### ๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณของคุณธรรมขององค์กร มีแนวทางดังนี้

๙.๑ จรรยาภิคติต่อชาติ ศาสนา พราหมณ์บทิริย

๙.๒ เป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการไม่ล่เมิดรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่ชอบด้วยกฎหมายในกรณีมีข้อสงสัย หรือมีข้อทักท้วงว่าการกระทำไม่ชอบด้วยรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่ชอบด้วยกฎหมายนักงานส่วนตำบลต้องแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการและคณะกรรมการจริยธรรมพิจารณา และจะดำเนินการต่อได้ต่อเมื่อได้ข้อยุติจากหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่แล้ว

๙.๓ เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคราะห์และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

๙.๔ ไม่ประพฤตินอนอาจก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อเกียรติภูมิของตำแหน่งหน้าที่ รักศักดิ์ศรีของตนเอง โดยประพฤติตนให้เหมาะสมกับการเป็นพนักงานเทศบาลที่ดี อยู่ในระเบียบวินัย กฎหมาย และเป็นผู้มีคุณธรรมที่ดี

๙.๕ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสียสละ ทุ่มเทสติปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน

๙.๖ มุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานและประชาชน

๙.๗ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย มืออาชญาศัย

๙.๘ รักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยพนักงานส่วนตำบล/พนักงานจะกระทำได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาหรือเป็นไปตามกฎหมายกำหนดเท่านั้น

๙.๙ รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานพร้อมกับให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ

- เคารพต่อความเชื่อ และค่านิยมของบุคคลหรือเพื่อนร่วมงาน
- ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง และบริหารจัดการความขัดแย้งอย่างมีเหตุผล

๙.๑๐ รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานพร้อมกับให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ

- ไม่ผูกขาดการปฏิบัติงานหรือเกี่ยงงาน อันอาจทำให้เกิดการแทรกความ

สามัคคีในหน่วยงาน

- ประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องด้วยการรักษาสัมพันธภาพในการ

ปฏิบัติงาน

๙.๑ ไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตาม ตลอดจนไม่รับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่างๆอันอาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยาหรือการให้ตามประเพณี

๙.๑๑ ประพฤติดตามให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษย์สัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

๑๐. การสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในท้องถิ่นประพฤติดตามเป็นพลเมืองที่ดีร่วมกันพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่คุณธรรมและดูแลสภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน มีแนวทางดังนี้

๑๐.๑ ปลูกฝังจิตใจให้ประชาชนมีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม สร้างคุณธรรมจริยธรรม รู้จักเสียสละ ร่วมแรงร่วมใจ มีความร่วมมือในการทำประโยชน์เพื่อส่วนรวมช่วยลดปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคม ช่วยกันพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อเป็นหลักการในการดำเนินชีวิต ช่วยแก้ปัญหาและสร้างสรรค์ให้เกิดประโยชน์สุขแก่สังคม

๑๐.๒ สร้างจิตสาธารณะเพื่อประโยชน์ต่อตนเองและสังคม

- สร้างวินัยในตนเอง บรรหนักถึงการมีส่วนร่วมในระบบประชาธิปไตย รู้ถึงขอบเขตของสิทธิ เสรีภาพ หน้าที่ความรับผิดชอบ ต่อตนเองและสังคม

- ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม บรรหนักเสมอว่าตนเองคือส่วนหนึ่งของสังคมต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นเรื่องของส่วนรวมทั้งต่อประเทศชาติ และโลกใบหนึ่ง

- บรรหนักถึงปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสังคม ให้อธิบายว่าเป็นปัญหาของตนเอง เช่น กันหลักเลี่ยงไม่ได้ ต้องช่วยกันแก้ไข

- ยึดหลักธรรมในการดำเนินชีวิต เพราะหลักธรรมหรือคำสอนในทุกศาสนาที่นับถือ สอนให้คนทำความดี

๑๐.๓ การดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดำเนินชีวิตบนทางสายกลาง โดยยึดหลักความพอประมาณ ความมีภูมิคุ้มกันที่ดี ภายใต้เงื่อนไขความรู้และคุณธรรม

- ยึดหลักความพอประมาณ โดยดำเนินชีวิตเหมาะสมกับฐานะของตนเองและสังคม พัฒนาตนเองให้มีความอุตสาหะ ขยันหม่นเพียร ประหยัด และดีขึ้นเป็นลำดับ

- ยึดหลักความมีเหตุผล โดยถือปฏิบัติงานอย่างมีระบบ มีเหตุผล ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม ก่อนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ต้องคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อส่วนรวม และต่อตนเอง

- ยึดหลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดี ด้วยการดำเนินชีวิตและปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายมีการวางแผนและดำเนินการไปสู่เป้าหมายด้วยความรอบคอบ ประหยัด อดทน อดออม บนพื้นฐานความรู้และคุณธรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

- ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง สู่การปฏิบัติ

๑๐.๔ ไม่ละเมิดทรัพยากรธรรมชาติ กฎหมาย กฎ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่ชอบด้วยกฎหมาย

๑๑. แสดงหรือมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

๑๑.๑ บุคลากรของเทศบาลตำบลบันนังสตา จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

๑๑.๒ บุคลากรของเทศบาลตำบลบันนังสตา ไม่พึงละเอียดหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับเทศบาลตำบลบันนังสตา โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อشكاقามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้หน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของบุคลากรแต่ละประเภทตามที่กำหนดไว้

๑๑.๓ บุคลากรของเทศบาลตำบลบันนังสตา จะตระหนักรถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับเทศบาลตำบลบันนังสตา หรืออาจเกิดผลกระทบต่อเทศบาลตำบลบันนังสตา ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติมิให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

๑๑.๔ บุคลากรของเทศบาลตำบลบันนังสตา จะมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษา วัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในว่าการทุจริตคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนเป็นการกระทำที่ยอมรับไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตาม หรือการทำธุกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

บรรณานุกรม

๑. สำนักพัฒนาระบบจำแนกตำแหน่งและค่าตอบแทน สำนักงาน ก.พ..//(๒๕๕๓).//คู่มือวิเคราะห์อัตรากำลังของส่วนราชการ//สืบค้นเมื่อ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๓./ จาก <https://www.ocsc.go.th>
๒. เอกสารประกอบการบรรยายเรื่องการบริหารกำลังคนภาครัฐ โครงการศึกษาวิจัยการปรับปรุงระบบตำแหน่งและค่าตอบแทนของข้าราชการส่วนท้องถิ่น ระยะที่ ๒ สำนักงานคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ก.ก.)
๓. หนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อปต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

\*\*\*\*\*

๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล



ประกาศเทศบาลตำบลบ้านนังสตา  
เรื่อง ประมวลจริยธรรมของข้าราชการ  
ของเทศบาลตำบลบ้านนังสตา จังหวัดยะลา พ.ศ.๒๕๕๒

\*\*\*\*\*

ตามที่เทศบาลตำบลบ้านนังสตา ได้ประกาศมาครรชานทางคุณธรรมและจริยธรรมของ  
ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างของเทศบาลตำบลบ้านนังสตา ลงวันที่ 28 เดือนสิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๒ ตาม  
นัยมาตรา ๑๙) แห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๔๐ ไปแล้ว นั้น

เนื่องจากรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๔๐ มาตรา ๒๗๕ บัญญัติให้  
มีประมวลจริยธรรมเพื่อกำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการ หรือ  
เจ้าหน้าที่ของรัฐและประเภท โดยให้มีกติกาและระเบียบในการบังคับใช้อ阳มีประสิทธิภาพ รวมทั้ง  
กำหนดขั้นตอนการลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ ทั้งนี้ การฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐาน  
ทางจริยธรรมดังกล่าว ให้อิสระ ที่เป็นการกระทำการผิดทางวินัย

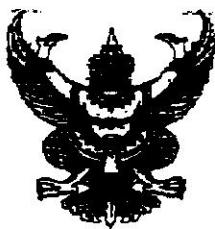
เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๔๐  
มาตรา ๒๗๕ เทศบาลตำบลบ้านนังสตา จึงให้ประกาศมาครรชานทางคุณธรรมและจริยธรรมที่อ้างถึง<sup>๑</sup>  
และให้อิสระ ที่เป็นการประมวลจริยธรรมของข้าราชการเทศบาลตำบลบ้านนังสตาแทน เพื่อเป็นเครื่องกำกับความ  
ประพฤติของข้าราชการในสังกัด ตามประมวลจริยธรรมแห่งที่นี้

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

ประกาศ วันที่ 14 เดือนสิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๒

(นายสาภารัชยา ยะหริ่ง)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านนังสตา



## ประมวลจริยธรรมของข้าราชการ

ของเทศบาลตำบลอับบันนังสตา จังหวัดยะลา พ.ศ.๒๕๕๒

\*\*\*\*\*

ประมวลจริยธรรมของข้าราชการนี้จัดทำตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ มาตรา ๒๗๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

๑. เป็นเครื่องมือกำกับความประพฤติของข้าราชการที่สร้างความโปร่งใส มีมาตรฐานในการปฏิบัติงานที่ดีและเป็นสากล

๒. ยึดถือเป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคคลและเป็นเครื่องมือการตรวจสอบการทำงานด้านต่างๆของเทศบาลตำบลอับบันนังสตาเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักคุณธรรม จริยธรรม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. ทำให้เกิดรูปแบบองค์กรอันเป็นที่ยอมรับ เพิ่มความน่าเชื่อถือ เกิดความมั่นใจแก่ผู้รับบริการและประชาชนทั่วไป ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย

๔. ให้เกิดพันธะผูกพันระหว่างองค์กรและข้าราชการ ในทุกระดับ โดยให้ฝ่ายบริหารใช้อำนาจในขอบเขต สร้างระบบความรับผิดชอบของข้าราชการต่อบุคคล ต่อองค์กร ต่อผู้บังคับบัญชา ต่อประชาชนและต่อสังคม ตามลำดับ

๕. ป้องกันการแสวงหาประโยชน์โดยไม่ชอบและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งเสริมสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ รวมถึงเพื่อใช้เป็นค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรและข้าราชการทุกคน ทึ่งยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับระบบที่ปรับเปลี่ยนและกฎหมายที่บังคับอื่นๆอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### หมวด ๑

#### บททั่วไป

##### ข้อ ๑ ในประมวลจริยธรรมนี้

“ประมวลจริยธรรม” หมายถึง ประมวลจริยธรรมของข้าราชการของเทศบาลตำบลอับบันนังสตา

“ข้าราชการ” หมายถึง ข้าราชการส่วนท้องถิ่น ข้าราชการส่วนท้องถิ่นสามัญ ข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา ตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการส่วนท้องถิ่น รวมถึงพนักงานข้าราชการและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

“คณะกรรมการจิริยธรรม” หมายถึง คณะกรรมการจิริยธรรมประจำเทศบาล  
ตำบลบันนังสตา

ข้อ ๒ ให้ นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา รักษาการตามประมวลจิริยธรรมนี้

หมวด ๒

มาตรฐานจิริยธรรม

ส่วนที่ ๑

มาตรฐานจิริยธรรมอันเป็นค่านิยมหลัก

สำหรับข้าราชการ ของเทศบาลตำบลบันนังสตา

ข้อ ๑ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบันนังสตาทุกคน มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตาม  
กฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมเป็นกิตาทางการเมือง อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่  
ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลัก ๑๐ ประการ ดังนี้

- (๑) การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- (๒) การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
- (๓) การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ
- (๔) การยึดถือปรัชญาของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มี  
ผลประโยชน์ทับซ้อน
- (๕) การยึดหยัคทำโนสีที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
- (๖) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอักษรศำพัด และไม่เลือกปฏิบัติ
- (๗) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือน

ข้อเท็จจริง

- (๘) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบ  
ได้
- (๙) การยึดมั่นในหลักธรรยากริชาร์พขององค์กร
- (๑๐) การสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในท้องถิ่นประพฤติดีเป็นพลดเมืองที่ดี  
ร่วมกันพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่คุณธรรมและดูแลสภาพสิ่งแวดล้อมให้  
สมควรด้วยรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน

## ส่วนที่ ๒

### จรรยาวิชาชีพขององค์กร

ข้อ ๕ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องจงรักภักดิ์ต่อชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์

ข้อ ๕ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการ

ข้อ ๖ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพสฒเมืองดี เคราะห์และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

ข้อ ๗ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องไม่ประพฤติตนอันอาจก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อเกียรติภูมิของคำแนะนำที่

ข้อ ๘ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสียสละ ทุ่มเทสติปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพด้านภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน

ข้อ ๙ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องมุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันคือระหว่างหน่วยงานและประชาชน

ข้อ ๑๐ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความถูกกฎหมาย เรียบร้อย มีอัชญาศัย

ข้อ ๑๑ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องรักษาความดับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยข้าราชการ/พนักงานจะกระทำได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา หรือเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น

ข้อ ๑๒ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องรักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงาน พร้อมกับให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ

ข้อ ๑๓ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตาม ตลอดจนไม่รับของขวัญของกำนันหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ร้องเรียนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่างๆอันอาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โภคธรรมจรรยาหรือการให้คำนับประเพณี

ข้อ ๑๔ ข้าราชการของเทศบาลตำบลบ้านسطาต้องประพฤติตนให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความถูกกฎหมาย มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

หมวด ๓

กลไกและระบบบังคับใช้ประมวลจริยธรรม

ส่วนที่ ๑

กลไกการบังคับใช้ประมวลจริยธรรม

ข้อ ๑๖ ให้สำนักปลัดเทศบาลมีหน้าที่ควบคุมกำกับการให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างทั่วถึงและเคร่งครัด โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(๑) ดำเนินการเผยแพร่ ปลูกฝัง ส่งเสริม ยกย่องข้าราชการที่เป็นแบบอย่างที่ดี และติดตามสอดส่องการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างสม่ำเสมอ

(๒) ศึกษาข้อเท็จจริง หรือสอบถามการผิดนิจจริยธรรมนี้ เพื่อรายงานผลให้ นายกเทศมนตรีหรือกรรมการจิยธรรมพิจารณา ทั้งนี้ โดยอาจมีผู้ร้องขอหรืออาจดำเนินการตามที่ นายกเทศมนตรีหรือคณะกรรมการจิยธรรมอนุญาตหรือตามที่เห็นดี

(๓) ให้ความช่วยเหลือและคุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา มิให้ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม ในกรณีที่เห็นว่านายกเทศมนตรีหรือคณะกรรมการจิยธรรมไม่ให้ความคุ้มครองคือข้าราชการผู้นั้นตามควร อาจยื่นเรื่องโดยไม่ต้องผ่านนายกเทศมนตรีหรือคณะกรรมการจิยธรรม ไปยังผู้ตรวจการแผ่นดินได้

(๔) คุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา มิให้ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม การดำเนินการด้วยว่าด้วยการที่อยู่ระหว่างถูกกล่าวหาว่าไม่ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ อันมีผลกระทบต่อการเด่งตัง โยกย้าย เสื่อมเสื่อเงินเดือน ดังกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงหรือวินัยหรือกระบวนการคดีที่ของข้าราชการผู้นั้น จะกระทำมิได้เว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการจิยธรรมแล้ว

(๕) ทำหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการจิยธรรมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๖) ดำเนินการอื่นตามที่กำหนดในประมวลจริยธรรมนี้หรือตามที่คณะกรรมการจิยธรรมหรือปลัดมอบหมาย ทั้งนี้ โดยไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้ดำเนินการด้วย

ข้อ ๑๗ ให้นายกเทศมนตรีแต่งตั้งคณะกรรมการจิยธรรมขึ้นเพื่อควบคุม กำกับ ให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้

คณะกรรมการจิยธรรม ประกอบด้วย

(๑) ปลัดหรือรองปลัดที่ได้รับมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ

(๒) กรรมการจากข้าราชการซึ่งดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหาร เลือกสรรเอง ให้เหลือสองคน

(๓) กรรมการ ซึ่งเป็นข้าราชการที่ไม่ได้ค่าแรงตำแหน่งสหางานผู้บริหารในเทศบาลที่ได้รับเลือกตั้งจากข้าราชการ พนักงานจ้าง และลูกจ้างของเทศบาลคำนับบันนังศานนั้น จำนวนสองคน

(๔) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ให้กรรมการตาม (๑) – (๓) ร่วมกันเสนอชื่อและคัดเลือกให้เหลือสองคน

ให้หัวหน้าสำนักปลัดเป็นเลขานุการคณะกรรมการจริยธรรม และอาจแต่งตั้งผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการจริยธรรม ได้ตามความเหมาะสม

กรรมการจริยธรรมดังกล่าวไม่เกี่ยอกลังโทยทางวินัยมาก่อน

ข้อ ๑๙ คณะกรรมการจริยธรรมมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) ควบคุม กำกับ ส่งเสริมและให้คำแนะนำในการใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) ออกสั่งคุ้มครองให้มีการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือมีข้อร้องเรียนว่ามีการฝ่าฝืนจริยธรรมหรือจรรยา หรือในกรณีที่มีการอุทธรณ์ การลงโทษผู้ฝ่าฝืนตามประมวลจริยธรรมนี้ จะด้องได้ส่วนข้อเท็จจริง และมีคำวินิจฉัยโดยเร็ว

(๓) ให้คณะกรรมการจริยธรรมหรือผู้ที่คณะกรรมการจริยธรรมมอบหมายนี้ ย้ายอำนาจหน้าที่ ขอให้กระทรวง กรม หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐหรือห้างหุ้นส่วน บริษัท ซึ่งแข่งขันกับ ต่างเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ตั้งผู้แทนหรือบุคคลในสังกัดมาชี้แจงหรือให้ถ้อยคำเกี่ยวกับเรื่องที่สอบสวน

(๔) เรียกผู้ต้องกล่าวหาหรือข้าราชการของหน่วยงานนี้มาชี้แจงหรือให้ถ้อยคำหรือให้ส่งเอกสารและหลักฐานเกี่ยวกับเรื่องที่สอบสวน

(๕) พิจารณาอนุมัติข้อบัญญัติจากบัญชาอันเกิดจากภาระใช้บังคับประมวลจริยธรรมนี้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อได้วินิจฉัยแล้วให้ส่งคำวินิจฉัยให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัด โควิดพัฒนา ถ้าคณะกรรมการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัดมิได้วินิจฉัยเป็นอย่างอื่นภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันที่คณะกรรมการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัดรับเรื่อง ให้คำวินิจฉัยของคณะกรรมการจริยธรรม เป็นที่สุด

(๖) ส่งเรื่องให้ผู้ตรวจการแผ่นดินพิจารณาอนุมัติในกรณีที่เห็นว่าเรื่องนั้นเป็นเรื่องสำคัญหรือมีผลกระทบในวงกว้างหลายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๗) คุ้มครองข้าราชการซึ่งปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้อย่างตรงไปตรงมา ไม่ให้ผู้บังคับบัญชาใช้อำนาจ โดยไม่เป็นธรรมต่อข้าราชการผู้นั้น

(๘) ดำเนินการอื่นตามประมวลจริยธรรมนี้ หรือตามที่ผู้ตรวจการแผ่นดินมอบหมาย

การประชุมคณะกรรมการจิยธรรมให้ปากฎหมายว่าด้วยวิธีปฏิบัติราชการทาง  
ปกครองมาใช้บังคับ

ส่วนที่ ๒

ระบบบังคับใช้ป्रบบกฏจิยธรรม

ข้อ ๑๕ กรณีการร้องเรียนหรือปากฎหมายเหตุว่ามีเจ้าหน้าที่ประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวล  
จิยธรรม ให้นายกเทศมนตรีเป็นผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการ

ข้อ ๑๖ การดำเนินการตามข้อ ๑๕ ให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการแต่งตั้ง  
คณะกรรมการทำงานไม่น้อยกว่าสามคน เป็นผู้ดำเนินการสอบสวนทางจิยธรรม

ข้อ ๑๗ การประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจิยธรรมนี้ จะถือเป็นการฝ่าฝืนจิยธรรม  
ร้ายแรงหรือไม่ ให้พิจารณาจากพฤติกรรมของการฝ่าฝืน ความจงใจหรือเจตนา มุตเหลืองใจ ความสำคัญ  
และระดับความหนัก คือดูจนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ฝ่าฝืน อายุ ประวัติ และความประพฤติในอดีต  
สภาพแวดล้อมแห่งกรณี ผลกระทบด้านกิจจากการฝ่าฝืน และเหตุอันควรนำมาประกอบการพิจารณา

ข้อ ๑๘ หากการดำเนินการสอบสวนตามข้อ ๑๕ แล้ว ไม่ปรากฏข้อเท็จจริงว่ามีการ  
ฝ่าฝืนประมวลจิยธรรม ให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการตามข้อ ๑๕ สั่งยุติเรื่อง แต่หากปรากฏข้อเท็จจริง  
ว่าเป็นการฝ่าฝืนประมวลจิยธรรม แต่ไม่ถึงกับเป็นความผิดทางวินัย ให้ผู้รับผิดชอบพิจารณาดำเนินการ  
ตามข้อ ๑๕ สั่งลงโทษผู้ฝ่าฝืนตามข้อ ๒๕ แต่หากปรากฏว่าเป็นความผิดทางวินัยให้ดำเนินการทางวินัย

ข้อ ๑๙ การดำเนินการสอบสวนทางจิยธรรมและการลงโทษผู้ฝ่าฝืนตามข้อ ๑๕ ข้อ ๒๐  
และข้อ ๒๑ ให้นำแนวทางและวิธีการสอบสวนตามมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับวินัยและการรักษาวินัยและการ  
ดำเนินการทางวินัย ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มาบังคับใช้โดยอนุโลม

ข้อ ๒๒ การสั่งการของผู้รับผิดชอบดำเนินการตามข้อ ๑๒ ให้ดำเนินการตามนั้น  
เว้นแต่จะปรากฏข้อเท็จจริงในภายหลังที่อาจทำให้ผลของการสั่งการนั้นเปลี่ยนแปลงไป

หมวด ๔  
ขั้นตอนการลงโทษ

ข้อ ๒๓ การประพฤติปฏิบัติฝ่าฝืนประมวลจิยธรรมนี้ ในกรณีอันมิใช่เป็นความผิดทาง  
วินัยหรือความผิดทางอาญา ให้ดำเนินการตามควรแก่กรณีเพื่อให้มีการแก้ไขหรือดำเนินการที่ถูกค้องหรือ  
ตักเตือน หรือนำไปประกอบการพิจารณาการแต่งตั้ง การเข้าสู่ตำแหน่ง การพ้นจากตำแหน่ง การเลื่อนขั้น  
เงินเดือนหรือการพิจารณาความดีความชอบหรือการสั่งให้ผู้ฝ่าฝืนนั้นปรับปรุงตนเองหรือได้รับการพัฒนา  
แล้วแต่กรณี

ข้อ ๒๖ เมื่อมีการดำเนินการสอบสวนทางจริยธรรมและมีการสั่งลงโทษตามข้อ ๒๒ แล้ว  
ให้เทศบาลดำเนินการกลับบันนังสตาดำเนินการให้เป็นไปตามคำสั่งดังกล่าวโดยไม่ชักช้า

ข้อ ๒๗ ผู้อุปถัมภ์ตามข้อ ๒๕ สามารถร้องทุกข์หรืออุทธรณ์ต่อคณะกรรมการ  
จริยธรรมของเทศบาลดำเนินการกลับบันนังสตาภายในสามสิบวัน นับแต่วันได้ทราบการลงโทษ

ผู้อุปถัมภ์ตามข้อ ๑๙ (๒) สามารถร้องทุกข์หรืออุทธรณ์ต่อคณะกรรมการ  
บริหารงานบุคคลระดับจังหวัด ภายในสามสิบวัน นับแต่วันได้ทราบการลงโทษ

ข้อ ๒๘ เมื่อผลการพิจารณาเป็นที่สุดแล้ว ให้รายงานผลต่อผู้ตรวจการแผ่นดินโดยเร็ว

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ ๒๙ จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมนี้ พร้อมดำเนินการปรับปรุง  
แก้ไขประมวลจริยธรรมให้มีความเหมาะสมและแจ้งให้คณะกรรมการบริหารงานบุคคลระดับจังหวัด  
คณะกรรมการข้าราชการส่วนท้องถิ่น ซึ่งเป็นองค์กรกลางการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น และ  
ผู้ตรวจการแผ่นดินทราบต่อไป

# ภาคผนวก

**แบบขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**เทศบาลตำบลบันนังสตา อําเภอยะลา จังหวัดยะลา**

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ/งาน	ตำแหน่งและ เลขที่ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เหตุผลและความจำเป็น	อัตราตำแหน่งพนักงานเทศบาล			จำนวนลูกจ้าง		ตำแหน่งน้อย ในแผนอัตรา กำลัง ๓ ปี หรือไม่	ความเห็น ก.ท.จ. จังหวัด
					ของเทศบาล (ที่มี/ว่าง)	ของส่วน ราชการนี้ (ที่มี/ว่าง)	ของงานนี้ (ที่มี/ว่าง)	ของส่วน ราชการนี้ (ประจำชั้นราศ)	ของงานนี้ (ประจำชั้นราศ)		
๑.	กองการศึกษา <sup>๑</sup> -งานบริหารการศึกษา	ผู้ช่วยเจ้าพนักงาน ธุรการ	๑	- เนื่องด้วยเทศบาลตำบล บันนังสตา มีภารกิจและอำนาจ หน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. เทศบาล และ พ.ร.บ.กำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้เก้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การบริหารจัดการของ เทศบาลเป็นไปด้วยความ เรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ประชาชนและการพัฒนา เทศบาลจึงมีความจำเป็นต้อง <sup>๒</sup> กำหนดตำแหน่งนี้ขึ้นมา	๒๕/๓๓	๗/๑	๑/-	-/๑	-/-	ไม่อยู่	

(ลงชื่อ)

(นายรากร ยานุทัย)

ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

(ลงชื่อ)

(นายสาการียะ ยะหริ่ง)

นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา

**แบบขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**เทศบาลตำบลบันนังสตา อําเภอยะลา จังหวัดยะลา**

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ/งาน	ตำแหน่งและ เลขที่ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เหตุผลและความจำเป็น	อัตราตำแหน่งพนักงานเทศบาล			จำนวนลูกจ้าง		ตำแหน่งน้อย <sup>ในแผนอัตรา</sup> กำลัง ๓ ปี หรือไม่	ความเห็น ก.ท.จ. จังหวัด
					ของเทศบาล (ที่มี/ว่าง)	ของส่วน ราชการนี้ (ที่มี/ว่าง)	ของงานนี้ (ที่มี/ว่าง)	ของส่วน ราชการนี้ (ประจำชั่วคราว)	ของงานนี้ (ประจำชั่วคราว)		
๒.	กองช่าง -งานแบบแผนและ ก่อสร้าง	คุณงาน	๑	- เนื่องด้วยเทศบาลตำบล บันนังสตา มีภารกิจและอำนาจ หน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. เทศบาล และ พ.ร.บ.กำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การบริหารจัดการของ เทศบาลเป็นไปด้วยความ เรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ ประชาชนและเป็นการเพิ่ม ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เทศบาลจึงมีความจำเป็นต้อง <sup>นี้</sup> กำหนดตำแหน่งนี้ขึ้นมา	๒๕/๑๗	๗/๗	-/-	๑/๑	๑/๑	ไม่อยู่	

(ลงชื่อ)

(นายวรากร ยานุทัย)

ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

(ลงชื่อ)

(นายสาการียา ยะหริ่ง)

นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา

แบบขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อําเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา

ลำดับที่	ส่วนราชการ	ตำแหน่งและเลขที่ตำแหน่ง	ข้อมูล	เป็นตำแหน่งและเลขที่ตำแหน่ง	ส่วนราชการ	เหตุผลและความจำเป็น	ตำแหน่งนี้อยู่ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปีหรือไม่	ความเห็น ก.ท.จ. จังหวัด
๑.	กองการศึกษา -งานบริหาร การศึกษา	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	กำหนดตำแหน่งใหม่	-	-	- เนื่องด้วยเทศบาลตำบลบันนังสตา มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ.เทศบาล และ พ.ร.บ.กำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การบริหารจัดการของเทศบาลเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เทศบาลจึงมีความจำเป็นต้องกำหนดตำแหน่งนี้ขึ้นมา	ไม่อยู่	

(ลงชื่อ)

(นายวรากร ยานุทัย)

ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

(ลงชื่อ)

(นายสาการียา ยะหริ่ง)

นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา

แบบขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อําเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา

ลำดับที่	ส่วนราชการ	ตำแหน่งและเลขที่ตำแหน่ง	ขอนุมัติ	เป็นตำแหน่งและเลขที่ตำแหน่ง	ส่วนราชการ	เหตุผลและความจำเป็น	ตำแหน่งนี้อยู่ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปีหรือไม่	ความเห็น ก.ท.จ. จังหวัด
๒.	กองช่าง <sup>-</sup> งานบริหารงานทั่วไป	คุณงาน	กำหนดตำแหน่งใหม่	-	-	- เนื่องด้วยเทศบาลตำบลบันนังสตา มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ.เทศบาล และ พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การบริหารจัดการของเทศบาลเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เทศบาลจึงมีความจำเป็นต้องกำหนดตำแหน่งนี้ขึ้นมา	ไม่อยู่	

(ลงชื่อ)

(นายวรากร ยานุทัย)

ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

(ลงชื่อ)

(นายสาการียา ยะหริ่ง)

นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา

กรอบตำแหน่งของงานที่ขอนุมติกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้าง  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อำเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา

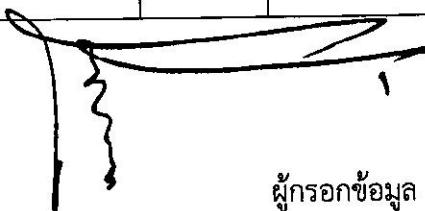
๑. ส่วนราชการ งานบริหารการศึกษา กองการศึกษา มีกรอบตำแหน่งดังนี้

ลำดับ ที่	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ว่าง/ ไม่ว่าง	ขอนุมติ	จำนวน	หมายเหตุ
<b>พนักงานเทศบาล</b>						
๑.	๔๑-๒-๐๔-๒๑๐๗-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	ว่าง		๑	
๒.	๔๑-๒-๐๔-๓๘๐๓-๐๐๑	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ	ไม่ว่าง		๑	
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ</b>						
๓.	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	ขอกำหนดตำแหน่งใหม่	๑	

(ลงชื่อ)

(นายรากร ยานุทัย)  
ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

ผู้กรอกข้อมูล



กรอบตำแหน่งของงานที่ขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้าง  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อำเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา

๑. ส่วนราชการ งานแบบแผนและก่อสร้าง กองช่าง มีกรอบตำแหน่งดังนี้

ลำดับ ที่	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ว่าง/ ไม่ว่าง	ขออนุมัติ	จำนวน	หมายเหตุ
<b>พนักงานเทศบาล</b>						
๑.	๑๖-๒-๐๔-๒๑๐๓-๐๐๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	ว่าง		๑	
๒.	๑๖-๒-๐๔-๔๗๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา ปง./ชง.	ว่าง		๑	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>						
๓.	-	พนักงานขับรถยนต์	ไม่ว่าง		๑	
๔.	-	คณาจารย์	-	ขอกำหนดตำแหน่งใหม่	๑	

(ลงชื่อ)

(นายวรากร ยานุทัย)

ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

ผู้ออกข้อมูล

บัญชีแสดงรายจ่ายหมวดเงินเดือน ค่าจ้าง และประจำเดือนที่ต้องบันทึกตามรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

เทศบาลตำบลบันนังสตา อําเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา

รายจ่ายประจำปี		รายจ่าย		รายจ่ายหมวดเงินเดือนและค่าจ้าง									หมาย เหตุ
ก่อนเป็นจุบัน ๑ ปี (บาท) ปี งบม. พ.ศ.๒๕๖๔	ปัจจุบัน (บาท) ปี งบม. พ.ศ.๒๕๖๔	จำนวนเงินที่เพิ่ม <sup>1</sup> (บาท)	คิดเป็น <sup>2</sup> ร้อยละ	รายจ่ายหมวด เงินเดือน พนักงานเทศบาล (บาท)	คิดเป็น <sup>3</sup> ร้อยละ	รายจ่ายหมวด ค่าจ้างประจำ (บาท)	คิดเป็น <sup>4</sup> ร้อยละ	รายจ่าย หมวดค่าจ้าง ข้าราชการ (บาท)	คิดเป็น <sup>5</sup> ร้อยละ	รายจ่ายประจำเดือน ตอบแทนอื่น (บาท)	รวมรายจ่ายหมวด เงินเดือน ค่าจ้าง และประจำเดือน ตอบแทนอื่น (บาท)	คิดเป็น <sup>6</sup> ร้อยละ	
๔๙,๒๘๘,๕๐๐.-	๔๙,๒๘๘,๕๓๐.-	๑,๖๘๘,๑๓๐.-	๓.๕%	๗,๘๘๐,๖๗๔	๑๖.๔%	๔๑๒,๗๔๐	๐.๘%	๗,๓๘๓,๓๐๐	๑๕.๓%	๑,๖๗๐,๖๗๔	๑๗,๓๑๖,๖๑๔	๓๖.๓%	

(ลงชื่อ)

(นายวรากร ยานุห้าย)

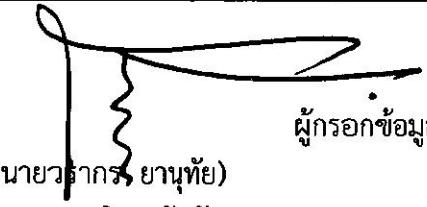
ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

ผู้กรอกข้อมูล

**บัญชีแสดงการคำนวณจำนวนอัตรากำลังในการขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้างตามภารกิจ  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อำเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา**

**ตำแหน่ง...ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ.. งานบริหารการศึกษา กองการศึกษา**

<b>ลำดับที่</b>	<b>ลักษณะงานที่ปฏิบัติ</b>	<b>เวลาที่ใช้ต่อราย (นาที)</b>	<b>ปริมาณงาน (ต่อปี)</b>	<b>เวลาทั้งหมดต่อปี (นาที)</b>	<b>จำนวนตำแหน่งที่ต้องการ</b>
๑.	การปฏิบัติงานธุรการ งานสารบรรณ การรับ - ส่งหนังสือ การร่าง ได้ด้วยหนังสือราชการ	๖๐	๒๐๐	๑๒,๐๐๐	๐.๓๔
๒.	งานขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	๑๐๐	๒๐๐	๒๐,๐๐๐	๐.๒๔
๓.	งานจัดทำภาระเบิกจ่ายต่างๆ ภายในกองการศึกษา	๘๐	๑๖๐	๑๒,๘๐๐	๐.๑๔
๔.	การทำเรื่องการเดินทางไปราชการของกองการศึกษา	๗๕	๗๕	๒,๖๒๕	๐.๐๓
๕.	งานพัสดุและทรัพย์สิน	๑๒๐	๒๖๐	๓๑,๒๐๐	๐.๓๙
๖.	ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชี	๖๐	๑๐๐	๖,๐๐๐	๐.๐๗
<b>รวม</b>					<b>๑.๐๒</b>

(ลงชื่อ)   
 ผู้กรอกข้อมูล  
 (นายรากร ยานุทัย)  
 ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

**บัญชีแสดงการคำนวณจำนวนอัตรากำลังในการขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล  
เทศบาลตำบลบันนังสตา อำเภอบันนังสตา จังหวัดยะลา**

**ตำแหน่ง\_คุณงาน\_งานแบบแผนและก่อสร้าง กองช่าง**

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	เวลาที่ใช้ต่อราย (นาที)	ปริมาณงาน (ต่อปี)	เวลาทั้งหมดต่อปี (นาที)	จำนวนตำแหน่งที่ต้องการ
๑.	งานสำรวจเพื่อการออกแบบการก่อสร้างและงานโยธา	๔๒๐	๘๐	๓๓,๖๐๐	๐.๙๖
๒.	วางแผนงานโครงการก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	๔๒๐	๘๐	๓๓,๖๐๐	๐.๙๖
๓.	ปฏิบัติงานด้านภาคสนาม งานจัดเตรียมสถานที่จัดงานโครงการต่างๆ	๓๐๐	๕	๑,๕๐๐	๐.๐๕
๔.	ดูแลจัดเก็บรักษา เครื่องมือเครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน	๓๐	๔๐	๑,๒๐๐	๐.๐๓
๕.	แก้ไขหยาดขัดข้องในการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบ	๓๐	๓๐	๙๐๐	๐.๐๓
๖.	รับคำร้องทั่วไป/คำร้องเกี่ยวกับการขออนุญาตก่อสร้าง รื้อถอน เคลื่อนย้ายดัดแปลงอาคาร และการขออนุญาตขุดติน ถมดิน รวมถึงการตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน และสถานที่ก่อสร้าง	๑๕	๕๐	๖๐๐	๐.๐๑
๗.	ติดต่อประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน กองช่าง	๑๒๐	๖๐	๗,๒๐๐	๐.๐๗
๘.	ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา	๖๐	๑๒๐	๗,๒๐๐	๐.๐๗
<b>รวม</b>					<b>๑.๐๙</b>



(ลงชื่อ) **ผู้กรอกข้อมูล**  
**(นายกราก ยานุทัย)**  
**ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา**

**บัญชีแสดงปริมาณย้อนหลัง ๓ ปี เพื่อขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล**

**ตำแหน่ง ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ งานบริหารการศึกษา กองการศึกษา**

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	ปีงบประมาณ			หมายเหตุ
		ก่อน ๓ ปี	ก่อน ๒ ปี	ก่อน ๑ ปี	
๑.	การปฏิบัติงานธุรการ งานสารบรรณ การรับ-ส่งหนังสือ การร่าง โฉดตอบหนังสือราชการ	๑๗๐	๑๘๐	๒๐๐	
๒.	งานขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง	๑๙๕	๑๙๐	๒๐๐	
๓.	งานจัดทำภาระเบิกจ่ายต่าง ๆ ภายในกองการศึกษา	๑๓๐	๑๕๐	๑๖๐	
๔.	การทำเรื่องการเดินทางไปราชการของกองการศึกษา	๒๕	๓๐	๓๕	
๕.	งานพัสดุและทรัพย์สิน	๒๕๐	๒๕๐	๒๖๐	
๖.	ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย	๘๐	๙๐	๑๐๐	

(ลงชื่อ)



ผู้กรอกข้อมูล

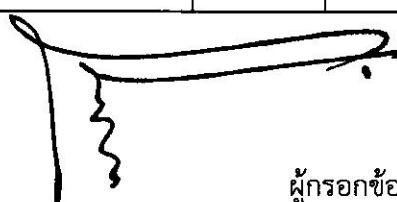
(นายวรากร ยานุทัย)  
ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

**บัญชีแสดงปริมาณย้อนหลัง ๓ ปี เพื่อขออนุมัติกำหนดตำแหน่งพนักงานเทศบาล**

**ตำแหน่ง...คุณงาน...งานแบบแผนและก่อสร้าง กองช่าง**

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	ปีงบประมาณ			หมายเหตุ
		ก่อน ๓ ปี	ก่อน ๒ ปี	ก่อน ๑ ปี	
๑.	งานสำรวจเพื่อการออกแบบการก่อสร้างและงานโยธา	๗๐	๗๕	๘๐	
๒.	วางแผนงานโครงการก่อสร้างประจำปีงบประมาณ	๗๐	๗๕	๘๐	
๓.	ปฏิบัติงานด้านภาคสนาม งานจัดเตรียมสถานที่จัดงาน โครงการต่าง ๆ	๓	๔	๕	
๔.	ดูแลจัดเก็บรักษา เครื่องมือเครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการ ปฏิบัติงาน	๓๐	๓๕	๔๐	
๕.	แก้ไขหาข้อข้องใจในการปฏิบัติงานในหน่วยงานที่รับผิดชอบ	๒๕	๒๗	๓๐	
๖.	รับคำร้องทั่วไป/คำร้องเกี่ยวกับการขออนุญาตก่อสร้าง รื้อถอน เคลื่อนย้ายตัดแปลงอาคาร และการขออนุญาตชุดดิน ณ ดิน รวมถึงการตรวจสอบเอกสาร หลักฐาน และสถานที่ก่อสร้าง	๒๕	๓๐	๔๐	
๗.	ติดต่อประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน กองช่าง	๔๕	๕๐	๖๐	
๘.	ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา	๙๐	๑๐๐	๑๒๐	

(ลงชื่อ)



(นายวรากร ยานุทัย)  
ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา

ผู้ออกข้อมูล



คำสั่งเทศบาลตำบลบันนังสตา

ที่...../๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ด้วยแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบันนังสตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ จะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๓ และเทศบาลตำบลบันนังสตา จำเป็นต้องมีแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อรองรับอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ดำเนินการต่อไปด้วยความเรียบร้อยและเทศบาลตำบลบันนังสตา มีแผนอัตรากำลังบริหารจัดการบุคลากรต่อเนื่อง ตอบสนองภารกิจ การให้บริการประชาชน จึงอาศัยอำนาจตามความนัยมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๓ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระบบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ.๒๕๔๗ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการ พนักงานเทศบาลจังหวัดยะลา เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล (แก้ไขเพิ่มเติม) พ.ศ. ๒๕๔๘ ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

๑.๑ นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา	เป็นประธานกรรมการ
๑.๒ ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา	เป็นกรรมการ
๑.๓ ผู้อำนวยการกองคลัง	เป็นกรรมการ
๑.๔ ผู้อำนวยการกองช่าง	เป็นกรรมการ
๑.๕ ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข	เป็นกรรมการ
๑.๖ ผู้อำนวยการกองการศึกษา	เป็นกรรมการ
๑.๗ ผู้อำนวยการกองการประปา	เป็นกรรมการ
๑.๘ หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	เป็นกรรมการและเลขานุการ
๑.๙ นักทรัพยากรบุคคล	เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

๒. คณะกรรมการมีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบันนังสตา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖ โดยให้สอดคล้องและคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมาย ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่าง ๆ ในเทศบาล รวมทั้งภาระค่าใช้จ่าย ของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาลตลอดระยะเวลา ๓ ปี อ้างน้อยต้องประกอบด้วยสาระสำคัญดังนี้

๒.๑ ศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบเทศบาลในช่วงระยะเวลา

๓ ปี

๒.๒ ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดของเทศบาลในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคน ประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าไร จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่มีอยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ ศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคน ที่ขาดอยู่ และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี ตลอดระยะเวลา ๓ ปี

๒.๔ ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคน ที่มีอยู่ในเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของแต่ละคน

๒.๕ ศึกษาวิเคราะห์ การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง ต่างๆ ในแต่ละส่วนราชการ

๒.๖ พิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ทบทวน และขอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ -๒๕๖๖

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๘ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายอาบีดิง กะลาภี)

นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา

ระเบียบวาระการประชุม<sup>๑</sup>  
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลบันนังสตา

**ระเบียบวาระที่ ๑. เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

คำสั่งเทศบาลตำบลบันนังสตา ที่ ๓๕๘ /๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๓  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ดังนี้

**๑. คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖**

๑.๑ นายกเทศมนตรีตำบลบันนังสตา	ประธานคณะกรรมการ
๑.๒ ปลัดเทศบาลตำบลบันนังสตา	กรรมการ
๑.๓ ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๑.๔ ผู้อำนวยการกองซ่อมบำรุง	กรรมการ
๑.๕ ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	กรรมการ
๑.๖ ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ	กรรมการ
๑.๗ ผู้อำนวยการกองการประชาสัมพันธ์ฯ	กรรมการ
๑.๘ หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ
๑.๙ นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. คณะกรรมการมีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบันนังสตา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖ โดยให้สอดคล้องและคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมาย ลักษณะงาน ที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่าง ๆ ในเทศบาล รวมทั้ง ภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล ตลอดระยะเวลา ๓ ปี อย่างน้อยต้องปูรองด้วยสาระสำคัญดังนี้

๒.๑ ศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบของเทศบาลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

๒.๒ ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดของเทศบาลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคน ประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าไร จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ ศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคนที่ขาดอยู่และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้นอัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี ตลอดระยะเวลา ๓ ปี

๒.๔ ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละคน

๒.๕ ศึกษาวิเคราะห์ การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายในส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับ ตำแหน่งต่างๆ ในแต่ละส่วนราชการ

๒.๖ พิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ทบทวน และขอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ -๒๕๖๖

๓. ภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ กำหนดไว้ ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากร ในแต่ละ เทศบาล ต้องไม่เกิน ร้อยละ ๔๐ เนื่องจากกฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งเราจะได้ พิจารณา กันต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา  
รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๔

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา  
พิจารณาแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบันนังสตา ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ.  
๒๕๖๕

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

ใบลงชื่อผู้ร่วมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลบันนังสตา

---

ผู้เข้าร่วมประชุม

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เป็น	ลายมือชื่อ
๑	นางรอกีเยา ทีมปอง	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	-	รอกีเยา ทีมปอง

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕

วันที่ ๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๕ เวลา ๐๙.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลบ้านนังสถา

**ผู้มาประชุม**

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เป็น	ลายมือชื่อ
๑	นายสาการียา ยะหริ่ง	นายกเทศมนตรี	ประธาน กรรมการ	สาการียา ยะหริ่ง
๒	นายนรุณย์ ไวยว่อง	ปลัดเทศบาล	กรรมการ	นายนรุณย์ ไวยว่อง
๓	น.ส.ยาวยุน พะเย้อมา	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ	ยาวยุน พะเย้อมา
๔	นายนรุณย์ ไวยว่อง	รองผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ	นายนรุณย์ ไวยว่อง
๕	นายนรุณย์ ไวยว่อง	รองผู้อำนวยการกองสาธารณสุข	กรรมการ	นายนรุณย์ ไวยว่อง
๖	นายนรุณย์ ไวยว่อง	รองผู้อำนวยการศึกษา	กรรมการ	นายนรุณย์ ไวยว่อง
๗	นางลิขณา ภูนา	รองผู้อำนวยการกองการ ประจำ	กรรมการ	ลิขณา ภูนา
๘	นายมุhammad โซฟี อะเเวกีอิจ	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/ เลขานุการ	มุhammad โซฟี อะเเวกีอิจ

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.

**ระเบียบวาระที่ ๑. เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

คำสั่งเทศบาลตำบลบ้านนังสถา ที่ ๓๕๘ /๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๓ เรื่อง  
แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ดังนี้

**๑. คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖**

- |     |                            |                  |
|-----|----------------------------|------------------|
| ๑.๑ | นายกเทศมนตรีตำบลบ้านนังสถา | ประธานคณะกรรมการ |
| ๑.๒ | ปลัดเทศบาลตำบลบ้านนังสถา   | กรรมการ          |
| ๑.๓ | ผู้อำนวยการกองคลัง         | กรรมการ          |
| ๑.๔ | ผู้อำนวยการกองช่าง         | กรรมการ          |
| ๑.๕ | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข    | กรรมการ          |
| ๑.๖ | ผู้อำนวยการกองการศึกษา     | กรรมการ          |

๑.๗ ผู้อำนวยการกองการประปา	กรรมการ
๑.๘ หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ/เลขานุการ
๑.๙ นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. คณะกรรมการมีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบันนังสตา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖ โดยให้สอดคล้องและคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมาย ลักษณะงาน ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่าง ๆ ในเทศบาล รวมทั้ง ภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล ตลอดระยะเวลา ๓ ปี อย่างน้อยต้องประกอบด้วยสาระสำคัญดังนี้

๒.๓ ศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบของเทศบาลในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี

๒.๔ ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดของเทศบาลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคน ประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าไร จึงจะสามารถปฏิบัติงาน ตามภารกิจที่มีอยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๕ ศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคน ที่ขาดอยู่ และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงานหรือได้รับ มอบหมายเพิ่มขึ้นอัตราการสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี ตลอดระยะเวลา ๓ ปี

๒.๖ ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้ กำลังคนที่มีอยู่ในเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคน ที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละคน

๒.๗ ศึกษาวิเคราะห์ การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับ ตำแหน่งต่างๆ ในแต่ละส่วนราชการ

๒.๘ พิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ทบทวน และขอรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ -๒๕๖๖

๓. ภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ กำหนดไว้ ค่าใช้จ่ายทางด้านบุคลากร ในแต่ละเทศบาล ต้องไม่เกิน ร้อยละ ๔๐ เนื่องจากกฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งเราจะได้ พิจารณา กันต่อไป

### ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา

รับรองการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕

- กรรมการได้อ่านรายงานการประชุม ไม่มีคณะกรรมการทักท้วง

มติที่ประชุม - มีมติรับรองการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา

ไม่มี

/ระเบียบวาระ...

### ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

- ประธาน - การพิจารณาในวาระนี้ ให้เลขานุการซึ่งในที่ประชุมทราบครับ
- เลขานุการ - ตามที่แต่ละส่วนราชการมีความประสงค์ที่จะเพิ่มอัตรากำลังบุคลากร เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาล เกิดประโยชน์ต่อประชาชนเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่าสามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกตำแหน่งที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี และตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อ ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังกล่าว ฝ่ายเลขานุการฯ จึงเสนอร่างแผน อัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้คณะกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้ส่ง ร่างแผนฯ ให้คณะกรรมการได้ตรวจสอบแก้ไขเป็นการล่วงหน้าแล้ว โดยขอให้แก้ไข และส่งคืนกลับให้ฝ่ายเลขานุการ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีกรรมการท่านใดแก้ไขร่างแผนฯ ดังกล่าวแต่อย่างใด จึงขอให้ทุกท่านพิจารณาถึงความจำเป็นและปริมาณงานที่จะต้อง เพิ่มหรือลดอัตรากำลังในการเสนอเพื่อจัดทำแผน
- กروبอัตรากำลังแต่ละส่วนราชการในเทศบาลตำบลบันนังสตา มีดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง ที่มีอยู่ปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน แต่เมื่อมีผู้ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่งที่กำหนดใหม่ เพิ่ม/ลด/ยุบเลิก
๑. ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานเทศบาล ระดับกลาง)		
<b>สำนักปลัดเทศบาล</b>		
๒. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล (นักบริหารงาน ทั่วไป ระดับต้น) ๓. หัวหน้าฝ่ายปกครอง (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) ๔. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงาน ทั่วไป ระดับต้น) ๕. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ๖. นิติกรชำนาญการ ๗. เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</b> ๘. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชาสัมพันธ์ ๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ ๑๐. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ ๑๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑. นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก. ๒. นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก. ๓. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย ปง./ชง. ๔. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b> ๕. พนักงานดับเพลิง	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังที่มีอยู่ปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน แต่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่งที่กำหนดใหม่เพิ่ม/ลด/ยุบเลิก
<b>สำนักปลัดเทศบาล</b>		
๑๒.ผู้ช่วยเจ้าพนักงานทะเบียน ๑๓.ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (ทักษะ)</b> ๑๔.พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง ๑๕.พนักงานดับเพลิง ๑๖.พนักงานขับรถยนต์ <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b> ๑๗.นักการ ๑๘.พนักงานขับรถยนต์ ๑๙.คณาน ๒๐.พนักงานดับเพลิง ๒๑.พนักงานดับเพลิง ๒๒.พนักงานดับเพลิง ๒๓.พนักงานดับเพลิง ๒๔.พนักงานดับเพลิง		
<b>กองคลัง</b>		
๑. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) ๒. หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คณวุฒิ)</b> ๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ๕. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ ๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑. หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) ๒. เจ้าพนักงานพัสดุ ปง./ชก.	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง ที่มีอยู่ปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน แต่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่งที่กำหนดใหม่ เพิ่ม/ลด/ยุบเลิก
<b>กองช่าง</b>		
<b>ลูกจ้างประจำ</b> ๑. พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดกลาง <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</b> ๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b> ๔. พนักงานขับรถยนต์	๑. ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงาน ช่าง ระดับต้น) ๒. นายช่างโยธา ปง./ชง. ๓. นายช่างไฟฟ้า ปง./ชง.	๑. คนงาน (กำหนดเพิ่ม)
<b>กองการศึกษา</b>		
๑. นักวิชาการศึกษาปฏิบัติงาน ๒. ครู คศ.๒ <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (หักษะ)</b> ๓. ผู้ดูแลเด็ก	๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงาน ธุรการ (กำหนดเพิ่ม)
<b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b>		
<b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</b> ๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ ๒. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b> ๓. คนงานประจำรถขยาย ๔. คนงานประจำรถขยาย ๕. คนงานประจำรถขยาย ๖. คนงานประจำรถขยาย ๗. คนงานประจำรถขยาย ๘. คนงานประจำรถขยาย	๑. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม (นักบริหารงานสาธารณสุข ระดับต้น) <b>พนักงานจ้างทั่วไป</b> ๒. พนักงานขับรถยนต์ ๓. คนงาน	
<b>กองการประปา</b>		
๑. หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป (นักบริหารงาน ทั่วไป ระดับต้น) <b>พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)</b> ๒. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑. ผู้อำนวยการกองการประปา (นักบริหารงานประปา ระดับต้น)	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง ที่มีอยู่ปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน แต่ไม่มีผู้ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่งที่กำหนดใหม่ เพิ่ม/ลด/ยุบเลิก
<b>กองการประปา</b>		
พนักงานจ้างทั่วไป		
๓. พนักงานผลิตน้ำประปา		
๔. คนงานซ่อมบำรุง		
๕. คนงานซ่อมบำรุง		
<b>หน่วยตรวจสอบภายใน</b>		
พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ)	๑. นักวิชาการตรวจสอบภายใน	
๑. ผู้ช่วยนักวิชาการตรวจสอบภายใน		

สรุปภาระค่าใช้จ่ายเกียร์กับเงินเดือน / ค่าจ้าง และประโยชน์ตอบแทนอื่น  
ตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕  
เทศบาลตำบลบันนังสตา

ที่	รายการ	ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร (รวม)			หมายเหตุ
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	
๑	เงินเดือนพนักงานเทศบาล	๘,๔๕๔,๓๘๐	๙,๕๙๙,๑๐๐	๙,๘๘๙,๘๐๐	
๒	ค่าจ้างลูกจ้างประจำ	๓๕๖,๑๖๐	๔๑๖,๑๖๐	๔๗๖,๑๒๐	
๓	ค่าตอบแทนพนักงานจ้าง	๖,๐๕๗,๓๐๐	๖,๑๓๙,๙๘๐	๖,๒๔๒,๗๘๐	
๔	ประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒,๒๓๐,๗๗๖	๒,๔๓๒,๒๘๖	๒,๔๙๐,๒๕๕	
๕	คิดเป็นร้อยละ	๓๗.๑๒	๓๙.๗๕	๓๗.๘๙	

#### ประชาน

- ตามที่เลขานุการได้เสนอกรอบอัตรากำลังแต่ละส่วนและได้ประมาณ  
การค่าใช้จ่ายไม่เกินอัตราร้อยละ ๔๐ ดังนั้นจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาแผน  
อัตรากำลัง

#### มติที่ประชุม

- เห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖ ปรับปรุงครั้งที่  
๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามที่ฝ่ายเลขานุการ

ระเบียบวาระการประชุมที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ

ประธาน - เรื่องอื่น ๆ มีท่านได้จะเสนอในที่ประชุมหรือไม่ หากไม่มีขอปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๐๕ น.

(ลงชื่อ) นูญามัดโชค หะแวงกีอิ ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม  
(นายนูญามัดโชค หะแวงกีอิ)

กรรมการและเลขานุการ

(ลงชื่อ) วรากร ยานุทัย ผู้ตรวจรายงานการประชุม<sup>๑</sup>  
(นายวรากร ยานุทัย)  
กรรมการ

(ลงชื่อ) สาการียา ยะหริ่ง ผู้รับรองรายงานการประชุม<sup>๒</sup>  
(นายสาการียา ยะหริ่ง)  
ประธานกรรมการ

บัญชีสรุปร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ (ปรับปรุงครั้งที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕)

ที่	อบต./โครงสร้าง และการค่าใช้จ่าย	แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ปรับปรุงครั้งที่ ๒ (ฉบับเดิม)	แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ปรับปรุงครั้งที่ ๓ (ฉบับใหม่)	หมายเหตุ
๑	เทศบาลตำบลบันนังสตา - ประเภท สามัญ - ภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล ปี ๒๕๖๔ ร้อยละ ๓๗.๑๒ ปี ๒๕๖๕ ร้อยละ ๓๘.๗๒ ปี ๒๕๖๖ ร้อยละ ๓๙.๘๙  (เทศบัญญัติ ปีงด ๔๗,๔๗๗,๕๓๐บาท)	<p>๑. จำนวนพนักงานเทศบาล รวม จำนวน ๔๕ อัตรา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคนครอง ๑๒ อัตรา</li> <li>- ตำแหน่งว่าง ๑๒ อัตรา</li> <li>- กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา</li> </ul> <p>๒. จำนวนลูกจ้างประจำ รวมจำนวน ๑ อัตรา</p> <p>๓. จำนวนพนักงานจ้าง</p> <p>๓.๑ พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ+ทักษะ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคนครอง ๑๙ อัตรา</li> <li>- ตำแหน่งว่าง - อัตรา</li> <li>- ยุบเลิก ๒ อัตรา</li> </ul> <p>๓.๒ พนักงานจ้างทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคนครอง ๒๐ อัตรา</li> <li>- ตำแหน่งว่าง ๒ อัตรา</li> <li>- ยุบเลิก ๓ อัตรา</li> <li>- กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา</li> </ul> <p>๔. จำนวนส่วนราชการ ๗ ส่วนราชการ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักปลัดเทศบาล</li> <li>- กองคลัง</li> <li>- กองช่าง</li> <li>- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- กองการศึกษา</li> <li>- กองประชา</li> <li>- หน่วยตรวจสอบภายใน</li> </ul>	<p>๑. จำนวนพนักงานเทศบาล รวม จำนวน ๔๔ อัตรา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคนครอง ๑๒ อัตรา</li> <li>- ตำแหน่งว่าง ๑๓ อัตรา</li> <li>- กำหนดเพิ่ม ๐ อัตรา</li> </ul> <p>๒. จำนวนลูกจ้างประจำ รวมจำนวน ๑ อัตรา</p> <p>๓. จำนวนพนักงานจ้าง</p> <p>๓.๑ พนักงานจ้างตามภารกิจ (คุณวุฒิ+ทักษะ)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคนครอง ๑๙ อัตรา</li> <li>- ตำแหน่งว่าง ๑ อัตรา</li> <li>- ยุบเลิก ๐ อัตรา</li> <li>- กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา</li> </ul> <p>๓.๒ พนักงานจ้างทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีคนครอง ๒๐ อัตรา</li> <li>- ตำแหน่งว่าง ๓ อัตรา</li> <li>- ยุบเลิก ๐ อัตรา</li> <li>- กำหนดเพิ่ม ๑ อัตรา</li> </ul> <p>๔. จำนวนส่วนราชการ ๗ ส่วนราชการ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักปลัดเทศบาล</li> <li>- กองคลัง</li> <li>- กองช่าง</li> <li>- กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- กองการศึกษา</li> <li>- กองประชา</li> <li>- หน่วยตรวจสอบภายใน</li> </ul>	<p>๑. ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม จำนวน ๒ อัตรา</p>

(ลงชื่อ)

(นายวรากร ยานุทัย)

ปลัดเทศบาล

รับรองข้อมูล